

Περιεχόμενα

Μήνυμα Προέδρου ΙΕΕΕ	1
Συνέντευξη	4
Άρθρο	6
Διαβάσαμε	7
Press Release	8
Εκπαίδευση	9
What's new?	10
News from IIA	13
News from ECIIA	14
Λοιπές Δράσεις του ΙΙΑ Ελλάδας	16



Αγαπητά Μέλη και φίλοι του ΙΕΕΕ,

Μέσα Απριλίου, πραγματοποιήθηκε η γενική συνέλευση του ΙΙΑ Ελλάδας, όπου εκλέχθηκαν το νέο Διοικητικό Συμβούλιο, Πειθαρχικό και Ελεγκτική Επιτροπή. Η νέα σύνθεση των σωμάτων θα εξασφαλίσει με τον καλύτερο τρόπο τη συνέχιση των δράσεων του Ινστιτούτου. Προσωπικά σας ευχαριστώ πολύ για τη συμμετοχή σας.

Με ιδιαίτερη επιτυχία το Ινστιτούτο

1. Διοργάνωσε με την Ελληνική Ένωση Τραπεζών το 1st Internal audit forum for the banking sector, με τη συμμετοχή υψηλού κύρους συμμετεχόντων και ομιλητών.
2. Διοργάνωσε ημερίδα στη Θεσσαλονίκη, με τη συμμετοχή ομιλητών και συμμετεχόντων από την Τουρκία, τη Βόρεια Μακεδονία, τη Βουλγαρία.
3. Συμμετείχε στο Global council του ΙΙΑ, παρουσία περισσότερων από 100 Ινστιτούτων από όλον τον κόσμο.
4. Συμμετείχε σε διάφορες δράσεις γειτονικών Ινστιτούτων για το Μήνα Μάιο, που ως γνωστό θεωρείται διεθνώς ο μήνας Internal Audit awareness.

Όλες οι παραπάνω δράσεις σημείωσαν ιδιαίτερη επιτυχία, γεγονός που αποδίδεται στην συλλογική συνεισφορά των διευθυντών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου, στους χορηγούς, στους υποστηρικτές, στην επιμελή εργασία των στελεχών του γραφείου μας και στη δική σας εθελοντική εργασία. Ειδικότερα για την ημερίδα στη Θεσσαλονίκη ένα μεγάλο ευχαριστώ στον καθηγητή του Πανεπιστημίου Μακεδονίας κ. Νεγκάκη Χρήστο.

Επόμενη μεγάλη συνάντησή μας στις 17 Οκτωβρίου στο συνέδριό μας. Save the date! Δε θα πρέπει να λείπει κανείς!!

Συντελεστές έκδοσης:

Λάμπρος Κληρονόμος
Γενικός Γραμματέας ΙΕΕΕ
Μαρία Σουρή
Συντονίστρια Έκδοσης Newsletter
Έφη Κόκκα
Κατερίνα Κατσιάδα
Φραγκίσκος Λεύκαρος
Δημήτρης-Βασίλης Μαραμενίδης
Μαρούλα Μαυρογιαννοπούλου
Γιάννης Μιχαλόπουλος
Μάκης Σολομών
Αρετή Χαντζή

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ (ΙΕΕΕ)

Γ' Σεπτεμβρίου 101 Αθήνα 10434
Τηλ.: +30 210 8259504, fax: +30 210 8229405
e-mail: info@hiia.gr, website: www.hiia.gr



Ετήσιο Συνέδριο
17.10.19
Μέγαρο Μουσικής Αθηνών



**EXPECT THE
UNEXPECTED**

Σας εύχομαι ένα δροσερό και μόνο με ευχάριστες εκπλήξεις καλοκαίρι!

Με εκτίμηση,
Βέρρα Μαρμαλίδου
Πρόεδρος | ΙΙΑ Ελλάδας

Ετήσιο Συνέδριο

17.10.19

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών



Το **Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (ΙΕΕΕ)**
διοργανώνει το **Ετήσιο Συνεδριό** του με θέμα:

EXPECT^{THE} UNEXPECTED

την **Πέμπτη 17 Οκτωβρίου 2019**,
στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών.

Το συνέδριο θα στελεχώσουν πρόσωπα τόσο από το χρηματοπιστωτικό τομέα όσο και από τους άλλους κλάδους της οικονομίας καθώς και από το Δημόσιο, καλύπτοντας θέματα Εσωτερικού Ελέγχου, Διακυβέρνησης και Διαχείρισης Κινδύνων.

Ειδικότερα στις θεματικές ενότητες θα αναπτυχθούν:

- Αναγνώριση και αξιολόγηση των αναδυόμενων και μη τυπικών κινδύνων
- Πόσο προετοιμασμένη ήταν η Ευρώπη για το μη αναμενόμενο;
- Πώς η επέλευση της τεχνολογίας μπορεί να μας προετοιμάσει για το μη αναμενόμενο; Data analytics and Continuous Auditing
- Transformation projects: Περιλαμβάνονται στο ραντάρ του Εσωτερικού Ελεγκτή;

Οι συμμετέχοντες θα λάβουν επίσημη βεβαίωση παρακολούθησης και στους κατόχους πιστοποίησης Certified Internal Auditor (CIA) και άλλων διεθνών πιστοποιήσεων θα αναγνωριστούν 7 CPEs.

Τηλ.: 210 8259 504 | e-mail: info@hiia.gr | www.hiia.gr

Ετήσιο Συνέδριο

17.10.19

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών



**EXPECT THE
UNEXPECTED**

Αίτηση Συμμετοχής

Κόστος Συμμετοχής

	Μέλη	Μη Μέλη
Τιμή συμμετοχής Early Bird (πριν τις 5/10/2019)	100€	120€
Τιμή συμμετοχής μετά την 5/10/2019	120€	140€
Εταιρικές συμμετοχές > 5 τόμων Early Bird (πριν τις 5/10/2019)	-	100€
Εταιρικές συμμετοχές > 5 ατόμων μετά την 5/10/2019	-	120€
Φοιτητές & Άνεργοι	60€	60€

Στοιχεία Συμμετεχόντων

		Σημ. 1	Σημ. 2
Όνομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
Όνομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
Όνομ/μο:	Θέση:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ
e-mail:	Εταιρεία:	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ	☐ ΝΑΙ ☐ ΟΧΙ

Σημείωση 1: Επιθυμώ να λαμβάνω από το Ι.Ε.Ε.Ε. ενημερώσεις για δραστηριότητες (συνέδρια, σεμινάρια, προωθητικές ενέργειες κ.λπ.).

Σημείωση 2: Συναινώ στο να βγουν φωτογραφίες από την εκδήλωση οι οποίες θα αναρτηθούν στην ιστοσελίδα του Ι.Ε.Ε.Ε. ή/και στα κοινωνικά δίκτυα.

Στοιχεία Τιμολόγησης

ΕΤΑΙΡΕΙΑ:

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ: ΠΕΡΙΟΧΗ: Τ.Κ.:

ΤΗΛ.: FAX:

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΩΝ:

ΑΦΜ: ΔΟΥ:

Παρακαλώ συμπληρώστε τις ηλεκτρονικές διευθύνσεις για την έκδοση και αποστολή ηλεκτρονικού τιμολογίου, κατόπιν συνεννόησης με το λογιστήριό σας.

Email εντολέα: Email λογιστηρίου:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΠΑΡΑΛΗΠΤΗ:

ΥΠΟΓΡΑΦΗ: ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ:

«Με βάση τον ΚΑΝΟΝΙΣΜΟ (ΕΕ) 2016/679 ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ της 27ης Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων), σας ενημερώνουμε τα στοιχεία του υπευθύνου επεξεργασίας είναι: τηλ. 210 8259504 και e-mail: effiekokka@hiia.gr. Τα δεδομένα που συλλέγονται στην παρούσα αίτηση παρέχονται με τη συγκατάθεση του υπογράφοντα. Η μη παροχή των δεδομένων αυτών καθιστά αδύνατη τη συμμετοχή σας στο Συνέδριο. Οι σκοποί της επεξεργασίας των δεδομένων αυτών αφορούν αποκλειστικά και μόνο την συμμετοχή στο Συνέδριο και την λήψη της παρεχόμενης υπηρεσίας από το Ι.Ε.Ε.Ε. την εξακρίβωση της πληρωμής της οικονομικής συμμετοχής, την έκδοση φορολογικού παραστατικού, την τήρηση μητρώου εκπαιδευομένων, δημιουργία στατιστικών δεδομένων. Ειδικά για σκοπούς επεξεργασίας που αφορούν ενημέρωση του Ι.Ε.Ε.Ε. προς τους Εκπαιδευόμενους για τις καταστατικές δραστηριότητές του και για τις προωθητικές ενέργειες του Ι.Ε.Ε.Ε. πέραν των καταστατικών δραστηριοτήτων του αυτή θα γίνεται μόνο με τη ρητή θετική συγκατάθεση του ενδιαφερόμενου υποκειμένου, που θα επιλέξει το αντίστοιχο πεδίο στην παρούσα αίτηση. Ειδικά για την έκδοση φορολογικών παραστατικών εκτελούντες την επεξεργασία είναι το ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ - ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ του ΑΝΔΡΕΑ ΠΑΠΑΔΑΚΗ (Κωνσταντινουπόλεως 121, Τ.Κ. 121 34 ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ, ΤΗΛ: 213 0318331, FAX: 213 0318329, ΚΙΝ: 6946003665, Email: arpad@arpad.gr), σε συνεργασία με την ετερόρρυθμη εταιρία ΚΑΡΒΟΥΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ Α. & ΣΙΑ ΕΕ «DUAL LOGICOM», με έδρα το Μαρούσι Αττικής, οδός Βορείου Ηπείρου 45. Οι εκτελούντες την συγκεκριμένη επεξεργασία έχουν δεσμευτεί συμβατικά απέναντι στον Ι.Ε.Ε.Ε. ότι παρέχουν επαρκείς διαβεβαιώσεις για την εφαρμογή κατάλληλων τεχνικών και οργανωτικών μέτρων, κατά τρόπο ώστε η επεξεργασία να πληροί τις απαιτήσεις του Κανονισμού και να διασφαλίζεται η προστασία των δικαιωμάτων του υποκειμένου των δεδομένων και ότι τα εν λόγω καθήκοντα και υποχρεώσεις τους δεν συνεπάγονται σύγκρουση συμφερόντων. Τα δεδομένα σας δεν διαβιβάζονται σε τρίτες χώρες και διεθνείς οργανισμούς. Τα δεδομένα σας διατηρούνται δέκα χρόνια, χρονικό διάστημα με την επιφύλαξη της ειδικότερης φορολογικής νομοθεσίας. Έχετε δικαίωμα υποβολής αιτήματος στον υπεύθυνο επεξεργασίας για πρόσβαση και διόρθωση ή διαγραφή των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ή περιορισμό της επεξεργασίας που αφορούν το υποκείμενο των δεδομένων ή δικαιώματος αντίταξης στην επεξεργασία, καθώς και δικαιώματος στη φορητότητα των δεδομένων. Σε περίπτωση που εκτιμάτε ότι γίνεται παραβίαση του ως άνω αναφερόμενου κανονισμού έχετε δικαίωμα καταγγελίας στην αρμόδια εποπτική αρχή, που στην Ελλάδα είναι η Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Καμία αυτοματοποιημένη λήψη απόφασης, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης προφίλ, δεν λαμβάνεται με την ως άνω επεξεργασία. Καμία άλλη επεξεργασία και κανένας άλλος σκοπός επεξεργασίας δεν διενεργείται με τα δεδομένα αυτά.»

Τρόπος πληρωμής - λογαριασμοί τραπεζών

Alpha Bank – IBAN: GR03 0140 2890 2890 0200 2005 373 **National Bank of Greece** – IBAN: GR84 0110155 00000 15529621284

Οι συμμετοχές πρέπει να προπληρωθούν. Μετά την κατάθεση στείλτε μας το καταθετήριο στο fax: 210 8229 405

ή με e-mail στο info@hiia.gr γράφοντας το ονοματεπώνυμό σας ή την επωνυμία της εταιρείας.

- Τυχόν ακυρώσεις συμμετοχών πρέπει να γνωστοποιηθούν εγγράφως έως τις 8/10/2018, διαφορετικά θα τιμολογηθεί το 50% του κόστους συμμετοχής.
- Σε περίπτωση μη προσέλευσης χωρίς έγγραφη ενημέρωση μέχρι τις 15/10/2018, θα τιμολογηθεί το 100% του κόστους συμμετοχής.

Συμμετοχές | Επιστρέψτε τη φόρμα συμπληρωμένη με fax ή e-mail, κα Γιώτα Καραγεώργου τηλ.: 210 8259 504, fax: 210 8229 405, e-mail: info@hiia.gr



Hasan Demirhan

Vice President Black Sea Trade
and Development Bank

- Mr. Demirhan was appointed Vice President Banking of the Black Sea Trade and Development Bank for a period of four years. He took up his duties on July 17, 2018.
- Mr. Demirhan is a Turkish national, born in 1964. He graduated from the Faculty of Economic and Administrative Sciences of the Hacettepe University in Ankara and holds an MBA degree in Banking Administration from the University of Exeter, United Kingdom.
- Hasan Demirhan started his professional career in the banking sector in 1987 as Internal Auditor at Etibank in Ankara, Turkey. In 1997 he became General Manager at the Kalkinma Investment and Securities Company in Istanbul. Mr. Demirhan joined the Islamic Development Bank (IsDB) in Jeddah in 1999 as Senior Internal Auditor and made his career at the Treasury Department to become Director of the Department in 2009, overseeing IsDB's extensive funding, investment, financial management, and corresponding banking relationships. In 2016 he took the duties of Director for Financial Policies and Planning Analytics responsible for Bank's strategic financial planning and financial policies development. Mr. Demirhan was a member of IsDB's Committees on Assets and Liabilities, Investment, and Risk Management, and represented IsDB on the Supervisory Board of Bosna Bank International in Bosnia and Herzegovina.

Could you please tell us few words about BSTDB? About its main operations, offered services and products?

The Black Sea Trade and Development Bank (BSTDB) is an international financial institution established by 11-member countries (MCs). BSTDB started operations in June 1999 and has authorized capital of €3.45 billion. The Bank supports economic development and regional cooperation in the Black Sea Region through trade and project finance lending, guarantees, and equity participation in private enterprises and public entities in the member countries.

The bank provides the following products and Services:

- Lending: Short to long-term loans, typically extended in USD or EUR
- Guarantees
- Trade Finance: Firms importing from the Member States and regional exporters
- Co-financing
- Small and Medium Size Enterprises (SME's): Financing through credit lines to local financial intermediaries (Banks, Leasing and Factoring corporations)

BSTDB does business with eleven countries, if I may be correct, and Greece is one of them. Could you please tell us which are the main sectors of Bank's business in Greece?

Yes, Greece is one of the main member countries with high project financing exposure in well diversified sectors of Energy, IT Technology, Telecom/communications, infrastructure utilities, industrial materials and financial institutions (Leasing and Factoring corporations)

In what ways has the crisis in Greece affected the bank's portfolio and policy? Serving at the Bank as Vice President, what do you see as your main tasks? Was there any need in taking anti-crisis measures?

As you may know, the Greek crisis started in late 2009, triggered by the turmoil of the world-wide Great Recession. In fact, the impact of the crisis had devastated many economies, in the North and South alike. The drying up of capital and the dampening of liquidity flows has had important effects on vital sectors in many countries. It is worth highlighting that the main purpose of BSTDB is to

“It is worth highlighting that the main purpose of BSTDB is to contribute to the economic development and social progress of their regional member states, both individually and collectively”

contribute to the economic development and social progress of their regional member states, both individually and collectively.

The BSTDB within its financial capacity continued to provide financing to the sectors which have been adversely affected by the crisis in an attempt to mitigate the crisis in Greece. Such initiatives focused on the four main sectors that have been adversely affected by the crisis — trade, tourism, infrastructure and agriculture. Nevertheless, it has been observed that modest growth is expected for this year, mainly supported by domestic demand. Gradually declining unemployment and the recent minimum wage hike should prop up consumer spending, while investment activity is set to rebound amid an improving business climate in Greece.

Sounds really interesting, from what I read at your resume, that you started your career as an internal auditor. Would you like to share with us, your past experience as an internal auditor and how you think it helped you afterwards in your career path?

I started my career as an internal auditor employed by a state-owned bank called “Etibank” in 1987 by passing a very country-wide competitive exam. Internal audit position in the banking sector was and is perceived as the unique position to grow faster because an internal auditor looks into virtually every corner of the bank, evaluating operational efficiency, the reliability of financial reporting, information security controls and compliance with legal and regulatory standards. Detecting, investigating and deterring all types of fraud within an organization is another key function of the internal auditor. Therefore, with several years of solid experience, as an internal auditor, I have advanced fast to more senior and managerial positions not only in the “Etibank” but other national banks in Turkey and Multilateral Development Banks such as Islamic Development Bank (IsDB) in K.S.A and Black Sea Trade and Development Bank (BSTDB) in Greece.

Could you please state the most important skills an auditor needs, to succeed nowadays?

Generally, auditors need to master, or improve upon, certain skills that will ensure their continued success. These skills are fundamental to advancing audit quality and need to be used in conjunction with innovation. Those skills are mainly strong communication, in my opinion, it is the top skill and the ability to articulate a clear point of view on the issues in all type of organizations. Another one is Emotional intelligence which is a significant mechanism that moderates the effects of different types of pressure on auditors' judgments. Furthermore, Critical thinking and business acumen which the ability are to ask the right questions, a successful auditor also needs to have business acumen and be able to connect the dots, bringing lessons from his or her own experience, to help a particular client. Additionally, Professional skepticism or skeptical thinking plays in the design and execution of audit engagements. Finally, Interpersonal skills with empathy allow an auditor to better understand the client's perspective as the audit operation progresses. Interpersonal skills also include active listening that seeks to understand and comprehend also proven invaluable within audit teams and within the bank/corporate. In fact, “auditor” should be “listener” and “hearer.”

Do's and don'ts in the auditor's path of becoming Management's trusted advisor. Aiming at an enhanced relationship of mutual trust and respect, between the

“Internal audit position in the banking sector was and is perceived as the unique position to grow faster because an internal auditor looks into virtually every corner of the bank, evaluating operational efficiency, the reliability of financial reporting, information security controls and compliance with legal and regulatory standards.”

Company's Management and the internal audit division, which would you mention as potential mistakes of internal auditors that might finally destroy their whole effort?

There are several mistakes that an internal auditor makes. General mistakes observed are lack of adding value to the company as well as lack of getting and keeping client engagement. Auditors should ensure all invested time and effort are adding value to the company by closely engaging and dealing with auditees on a regular basis.

What do you think that audit professionals should do in order to stay on top of ever changing and emerging risks?

Emerging risks can arise from many sources – economic or demographic shifts, changes in the competitor landscape, technology advances or customer preferences. More specifically emerging risk arises in the area of digitalization, cloud computing, cybersecurity and EU General Data Protection Regulation (EU-GDPR) when considering the banking sector. In order to overcome such challenges, audit professionals need to continue learning and participating in relevant trainings.

BSTDB has already provided great help and support in IIA's Greece events and conferences, as the one held in last May in Thessaloniki. How would you consider the further expansion and collaboration of the two Institutes, i.e. IIA Greece and IIA Turkey in the future?

A range of benefits continue to be obtained from coordination and cooperation between IIA Greece and IIA Turkey in the future, including: a-An exchange of ideas and knowledge; b-Strengthening their mutual ability to promote good governance and accountability practices, and enhancing management understanding of the importance of internal control in both countries; c-Achieving more effective audit practice in both countries in the way of:

- Promoting a clearer understanding of respective audit roles and requirements,
- Better informed dialogue on the risks facing the organizations leading to a more focused audit and, consequently, more useful recommendations,
- Better understanding by both parties of the results arising from each other's work which may have an impact on their respective future work plans and program;
- Mutual support to audit profession by mutual training arises in the area of digitalization, cloud computing, cybersecurity and EU General Data Protection Regulation (EU-GDPR) which may enhance the effectiveness of audit services in both countries.

**Η συνέντευξη εκφράζει προσωπικές και μόνο απόψεις του γράφοντος.*

Επιτροπή Ελέγχου

Στον Εσωτερικό Ελεγκτή, ο ρόλος της Επιτροπής Ελέγχου (ΕΕ) είναι πολύ γνωστός. Η ΕΕ είναι τα μάτια και τα αυτιά του Διοικητικού Συμβουλίου για το επίπεδο του συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου στην εταιρεία ή στον οργανισμό. Ταυτόχρονα είναι ο επόπτης αλλά και ο σύμβουλος του Εσωτερικού Ελέγχου.

Όπως και για κάθε άλλο διοικητικό σώμα ή συμβούλιο μιας εταιρείας, η επαρκής και επίκαιρη πληροφόρηση που της παρέχεται είναι κρίσιμη. Στην περίπτωση της ΕΕ, αυτό είναι ακόμα πιο σημαντικό για ένα ακόμα λόγο: συχνά, τα μέλη της είναι σχετικά απομακρυσμένα από την καθημερινή λειτουργία της εταιρείας λόγω της ανεξάρτητης φύσης τους αλλά και του επαγγελματικού και ακαδημαϊκού υπόβαθρού τους. Σήμερα, και ιδιαίτερα σε μεγάλους οργανισμούς όπως πχ τα τραπεζικά ιδρύματα, η Επιτροπή Ελέγχου δεν έχει πολύ χρόνο στην διάθεσή της λόγω των πολλαπλών υποχρεώσεων της. Η πρόκληση για τον internal auditor είναι να τους δώσει, σε ένα κατανοητό και πυκνό «πακέτο πληροφόρησης», μια ισχυρή εικόνα για το έργο του internal audit και για τα ρίσκα που αντιμετωπίζει η εταιρεία. Ο Εσωτερικός Ελεγκτής πρέπει να βρει την ισορροπία μεταξύ της ανάγκης «να τα πει όλα» και της δυνατότητας των μελών της ΕΕ να τα διαβάσουν.

Μερικές χρηστικές συμβουλές από την εμπειρία μας:

- Η περιοδική πληροφόρηση (πχ τριμηνιαία αναφορά) πρέπει να έχει τυποποιημένο format και σειρά περιεχομένων. Τυχόν αλλαγές να επισημαίνονται.
- Ο σκοπός και τα περιεχόμενα να συμπεριλαμβάνονται στην εισαγωγή.
- Συνδυασμός στατιστικών (πχ αριθμός ολοκληρωμένων ελέγχων, ανοιχτών ευρημάτων) και κειμένου (νέα ευρήματα) σε διακριτές ενότητες.
- Να γίνεται σύγκριση στοιχείων/στατιστικών με την προηγούμενη αναφορά ή την προηγούμενη περίοδο/έτος.
- Χρήση γραφικών αντί δυσνόητων πινάκων.
- Χρήση παραρτημάτων για περισσότερη ανάλυση. Προσοχή όμως ώστε το κύριο σώμα της αναφοράς να είναι αυτοτελές.
- Λιτή και to the point σύνταξη, χρήση bullet points.
- Χρήση KPIs – προσπάθεια να κατανοήσουμε ποια θέλει η ΕΕ να παρακολουθήσει.
- Συνεχής αμφισβήτηση του status quo και αναζήτηση best practices μέσω του IIA και άλλων πόρων

Χρήσιμο ή και απαραίτητο είναι οι αναφορές να περιέχουν:

- Πληροφόρηση για την πορεία του ελεγκτικού έργου και την διαδικασία Follow-up καθώς και για τους λόγους καθυστέρησης.
- Αποτελέσματα εξωτερικής και εσωτερικής ποιότητας αξιολόγησης του ελεγκτικού έργου.
- Πληροφόρηση για τις θυγατρικές σε βαθμό ανάλογο της σημαντικότητάς των.
- Συνοπτικά στοιχεία για τη λειτουργία όπως πχ αριθμός ελεγκτών, πιστοποιήσεις, ανάλωση οικονομικού budget, εκπαίδευση, κ.α.

Τα IIA standards κάνουν πολλές αναφορές σε ειδικευμένα θέματα για τα οποία ο Εσωτερικός Ελεγκτής θα πρέπει να ενημερώνει το ΔΣ (μέσω της Επιτροπής Ελέγχου). Τα πιο σημαντικά είναι η υποβολή και έγκριση του ετήσιου πλάνου (και τυχόν αλλαγές), ετήσιοι απολογισμοί, ειδικές έρευνες που ζήτησε η Διοίκηση ή η ΕΕ, κλπ. Σε κάθε περίπτωση, επιβάλλεται η παρουσία του internal auditor στις συνεδριάσεις της ΕΕ (και, κατά την κρίση της, στελεχών των εμπλεκόμενων μονάδων) ώστε να μπορεί να καθοδηγήσει τη συζήτηση, να εμβαθύνει με τρόπο που πολύ δύσκολα θα αποτυπωθεί σε μια αναφορά αλλά και να καταγράψει τυχόν follow-up ενέργειες.

Το Integrated reporting είναι το επόμενο στάδιο μεθοδολογίας αναφοράς του Internal audit προς την ΕΕ. Βασικό στοιχείο είναι η συγκέντρωση σχετικής πληροφόρησης από όλα τα σημεία πρώτης, δεύτερης και τρίτης γραμμής άμυνας με στόχο την σφαιρική και ολοκληρωμένη ενημέρωση. Αντανακλά το επίπεδο ωριμότητας του οργανισμού και συχνά απαιτεί και την κατάλληλη μηχανογραφική λύση.

Εν κατακλείδι να σημειώσουμε ότι τα μέλη της ΕΕ δεν εντυπωσιάζονται από μακροσκελείς αναφορές με γλώσσα έκθεσης σχολείου. Είναι ένα εργαλείο ενημέρωσης και σημείο αναφοράς για το δύσκολο έργο τους.

Becoming agile

Διαβάσαμε το άρθρο της Deloitte σχετικά με το πως μπορούν να αναβαθμίσουν οι ομάδες Εσωτερικού Ελέγχου το έργο τους με την υιοθέτηση της «agile» μεθοδολογίας.

Το έργο των ελεγκτών Εσωτερικού Ελέγχου αντιμετωπίζει συνεχώς νέες και μεγάλες προκλήσεις, γεγονός που επιτάσσει την ανάγκη για αλλαγή. Οι ομάδες Εσωτερικού Ελέγχου μπορεί να διαφέρουν από οργανισμό σε οργανισμό, αλλά οι αλλαγές που επιζητούν είναι κοινές, όπως για παράδειγμα:

- Η διορατικότητα στα θέματα στρατηγικής και ρίσκων
- Η άμεση εναρμόνιση σε νέες προτεραιότητες και ξαφνικές αλλαγές
- Οι προβλέψεις κινδύνων/ρίσκων
- Ο προγραμματισμός και η διεκπεραίωση του ελέγχου με γνώμονα τους κινδύνους/ρίσκο
- Η προστιθέμενη αξία στον οργανισμό από τα ευρήματα των ελέγχων

Η «agile» μεθοδολογία προσφέρει ένα διαφορετικό τρόπο σκέψης που οδηγεί στην ταχύτερη ολοκλήρωση των ελέγχων. Αρχικά, παρακινεί τους ελεγκτές και τους ελεγχόμενους να συναποφασίσουν την αξία που προσδοκούν από τον επικείμενο έλεγχο, το ποσοστό αξιοπιστίας που αναζητείται, καθώς και τον εντοπισμό των κινδύνων/ρίσκων που τους απασχολούν. Το κάθε ελεγκτικό έργο επιλέγεται με γνώμονα τη κρισιμότητα του και την ωριμότητα της ελεγκτικής ομάδας που καλείται να το διεκπεραιώσει. Επιθυμητό αποτέλεσμα είναι μια έκθεση ελέγχου που δεν θα αποτυπώνει με κάθε λεπτομέρεια το ελεγκτικό έργο αλλά θα παρουσιάζει συνοπτικά τα αποτελέσματα που προσδίδουν αξία στον ελεγχόμενο.

Χωρίς να αποτελεί πανάκεια, η agile μεθοδολογία προτείνεται σε ομάδες που:

- καλούνται να διεκπεραιώσουν ένα μεγάλο αριθμό ελέγχων σε ένα συγκεκριμένο χρονικό διάστημα
- επιθυμούν μια επικοινωνιακή σχέση με τους ελεγχόμενους
- θέλουν να ενισχύσουν την ποιότητα των ευρημάτων τους.

Η «agile» μεθοδολογία βασίζεται στις αρχές που προβάλλει το «Agile Manifesto», το οποίο προωθεί τον προσαρμοστικό σχεδιασμό, την εξελικτική ανάπτυξη, την έγκαιρη παράδοση, τη συνεχή βελτίωση και ενθαρρύνει την ταχεία και ευέλικτη ανταπόκριση στις αλλαγές.

Στην πράξη, το ελεγκτικό πλαίσιο μπορεί ωφεληθεί από την θεωρία του «agile» υιοθετώντας τις παρακάτω αλλαγές:

Enhanced internal audit planning: Αντί για ένα σταθερό και άκαμπτο πρόγραμμα ελέγχου, προτείνεται

η δημιουργία μιας λίστας εγγραφών που απαριθμεί περιοχές ελέγχου (backlog), και η οποία εμπλουτίζεται συνεχώς. Οι εγγραφές αλλάζουν θέση στην λίστα αναλόγως των επικαιροποιήσεων των στοιχείων, καθιστώντας την πιο ευέλικτη και στοχευμένη από το μέχρι πρότινος σταθερό ελεγκτικό πλάνο, το οποίο δεν είναι αρκετά ευέλικτο σε αλλαγές.

Η επιλογή της κατάλληλης χρονικής στιγμής (*Definition of Ready*) για την έναρξη ενός ελέγχου, που θα επιλεγεί βάσει του backlog, είναι ιδιαίτερα κρίσιμη στη «agile» οπτική. Αποτελεί κοινή απόφαση μεταξύ της ομάδας Εσωτερικού Ελέγχου και των ελεγχόμενων να ορίσουν τις λεπτομέρειες του επικείμενου ελέγχου (στόχο, προστιθέμενη αξία, πεδίο ελέγχου κλπ). Ο έλεγχος ξεκινάει μόνο όταν το τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου κρίνει πως έχει τα εφόδια να πραγματοποιήσει τον έλεγχο.

Accelerated delivery cycles: Το έργο κατά την έναρξη του διαχωρίζεται σε επιμέρους εργασίες (audit tasks) οι οποίες πρέπει να ολοκληρωθούν σε προκαθορισμένα χρονικά παράθυρα (sprints).

Συνήθως τα «sprints» αποτελούν διαστήματα 1-2 εβδομάδων, κάτι που εξαρτάται από το μέγεθος του έργου και τη σύνθεση της ελεγκτικής ομάδας. Η τεχνική αυτή αποσκοπεί στην παρακίνηση της ομάδας να πετύχει στόχο σε συγκεκριμένο χρονικό όριο χωρίς να γίνεται κατάχρηση πόρων.

Με την ολοκλήρωση κάθε sprint, η ελεγκτική ομάδα που κατέχει την συνολική εικόνα του έργου είναι ικανή να αποφασίσει αν το αποτέλεσμα πληροί τα επιθυμητά επίπεδα ποιότητας (*Definition of Done*). Εάν κρίνει ότι καλύπτεται, το sprint κλείνει εκεί, ενώ σε αντίθετη περίπτωση η ελεγκτική εργασία συνεχίζεται. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιείται από την ελεγκτική ομάδα ταυτόχρονα με την ολοκλήρωση κάθε ελεγκτικού βήματος και δεν καθυστερεί την ελεγκτική ροή.

Το στάδιο αυτό που προτείνει η «agile» μεθοδολογία προσδίδει αξία στο αποτέλεσμα του εκάστοτε sprint και μειώνει την συνολική διάρκεια του ελέγχου.

Valuable insights: Απλοποιώντας το έργο και την τεκμηρίωση της ελεγκτικής εργασίας, η «agile» μεθοδολογία παρακινεί τους Εσωτερικούς Ελεγκτές στην ανάδειξη νέων κινδύνων/ρίσκων που μπορούν να επηρεάσουν τον οργανισμό.

Συνοψίζοντας, η ένταξη της «agile» μεθοδολογίας σε ένα τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου, έχει τη δυνατότητα

να προσφέρει μια σημαντική ανανέωση στο κλάδο, εξασφαλίζοντας ταχύτερα και πληρέστερα αποτελέσματα, σε ένα πεδίο που πρέπει συνεχώς να εξελίσσεται.

[Πηγή](#)

ECIIA calls for effective Internal Audit in the European Insurance industry

Brussels, 18 June 2019
FOR IMMEDIATE RELEASE

The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) adopted the Guidance on Internal Audit in the insurance industry, available [here](#).

The document aims to enhance the overall effectiveness of Internal Audit, and its impact in the European Insurance industry. It interprets the high level principle based requirements for Internal Audit functions in the insurance undertakings, set under the Solvency II framework.

The guidance has been prepared by the ECIIA Insurance Committee that gathered CAEs from the insurance sector in Europe*. They promote the professionalism of the Internal Audit function in Europe through knowledge sharing.

"The guidance sets the high level expectations of good practices for Internal Audit functions in the insurance industry. Nevertheless, there is no one size

fits all solution and it should be applied in accordance with the national legislation and corporate structures applicable", explained Hervé Gloaguen, ECIIA Insurance Committee Chairman.

"This guidance is an important step as it summarizes the core features expected of an Internal Audit function in the insurance industry in Europe, while the sector is preparing for the review of Solvency II in 2020.", said Thierry Thouvenot, ECIIA Vice President.

*: The Committee is made of representatives from Austria, France, Germany, Luxembourg, Spain, Sweden, Switzerland, UK & Ireland

MEDIA CONTACTS

Carolina Baltazar, ECIIA, Communications & Marketing: info@eciia.eu
Pascale Vandenbussche, ECIIA, Secretary General: p.vandenbussche@eciia.eu
Tel: +32 2 217 33 20

ABOUT ECIIA



The ECIIA is the voice of internal audit in Europe. Our role is to enhance corporate governance through the promotion of the professional practice of internal auditing.

Our members comprise 34 national institutes of internal auditing from countries that fall within the wider

European region, representing 47 000 members. The ECIIA mission is to further the development of good Corporate Governance and Internal Audit at the European level, through knowledge sharing, developing key relationships, and impacting the regulatory environment, by dealing with the European Union, its Parliament and any other European regulators and associations representing key stakeholders.

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ CIA

Η πιστοποίηση "Certified Internal Auditor – CIA" είναι η μόνη παγκοσμίως αποδεκτή πιστοποίηση για τους Εσωτερικούς Ελεγκτές και παραμένει το πρότυπο βάσει του οποίου αποδεικνύεται η ικανότητα και ο επαγγελματισμός στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου. Από την εισαγωγή του προγράμματος το 1973, έδωσε την δυνατότητα και την ευκαιρία στους Εσωτερικούς Ελεγκτές σε παγκόσμιο επίπεδο να επικοινωνήσουν την ικανότητά τους να συνεισφέρουν ως "παίκτες – κλειδιά" στην επιτυχία των οργανισμών που προσφέρουν τις υπηρεσίες τους.

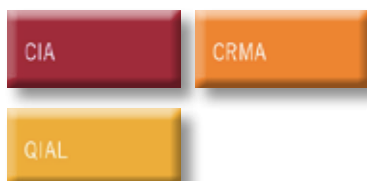
Από το 2000, το Ε.Ι.Ε.Ε. είναι ο μοναδικός επίσημα διαπιστευμένος φορέας στην Ελλάδα για τη διενέργεια και στη χώρα μας των εξετάσεων για τίτλους πιστοποίησης "Certified Internal Auditor – CIA". Οι προϋποθέσεις για τη συμμετοχή στις εξετάσεις είναι:

- Ο υποψήφιος να είναι μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Ε.Ι.Ε.Ε.).
- Οι υποψήφιοι απαιτείται να υποβάλλουν για την συμμετοχή τους στις εξετάσεις, την αίτηση συμμετοχής, character reference form, αντίγραφο πτυχίου και το experience verification form με την ολοκλήρωση των εξετάσεων για την απόκτηση του πιστοποιητικού.
- Για να αποκτήσετε την πιστοποίηση θα πρέπει να έχετε προϋπηρεσία 2 χρόνια στον Εσωτερικό Έλεγχο ή στον εξωτερικό Έλεγχο, internal control, compliance, quality assurance.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις εξετάσεις (περιεχόμενο, τρόπος διεξαγωγής, εγγραφής για συμμετοχή κλπ) μπορείτε να επικοινωνείτε με την Γραμματεία του Ε.Ι.Ε.Ε. (210-82.59.504).



Περισσότερες πληροφορίες για τις πιστοποιήσεις IAA στα παρακάτω links:



CIA Learning Kit version 6. (2019 syllabus)

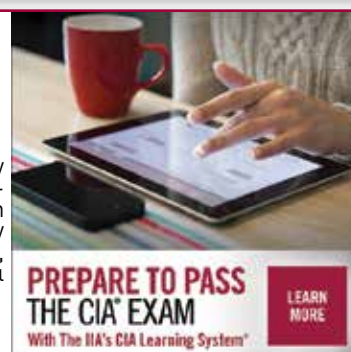
Προετοιμαστείτε για τις εξετάσεις του CIA (Certified Internal Auditor) στο χρόνο που εσείς μπορείτε.

Μέσω του CIA Learning Kit οι χρήστες θα μπορέσουν να αποκτήσουν μια πλήρη αντίληψη των βασικών εννοιών και γνώσεις αναφορικά με την σύγχρονη εφαρμογή Εσωτερικού Ελέγχου. Ταυτόχρονα θα προετοιμαστούν και θα λάβουν τις κατευθύνσεις για τις εξετάσεις CIA, με μία μεθοδολογία που απαιτεί τον ελάχιστο χρόνο και προσπάθεια, και για τα τρία parts.



The Institute of Internal Auditors

Global



PREPARE TO PASS
THE CIA EXAM
With The IIA's CIA Learning System

LEARN
MORE

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2019

		ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
	Ολοκληρωμένο πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2019			Γιώργος Πελεκανάκης, Ιωάννης Βαρβατσουλάκης, Σολομών Σολομών, Οδυσσέας Ζαχαράκης, Χρήστος Νομικός	ΜΑΪ έως ΙΟΥΛ
	Ιούλιος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
	Έλεγχος Απάτης - Πρόληψη, ανίχνευση και διαχείριση	8	7	Οδυσσέας Ζαχαράκης	1 ΙΟΥΛ
	Transforming the Internal Audit function through innovation	8	7	Νίκος Δράκος	2 ΙΟΥΛ
	Σεπτέμβριος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
	CIA -Part III	24	21	Γιώργος Πελεκανάκης	9-11 ΣΕΠ
	Ο Κώδικας Δεοντολογίας των Εσωτερικών Ελεγκτών: Από τη Θεωρία στην Πράξη	8	7	Ευαγγελία Παππά	13 ΣΕΠ
νέο	Ελεγκτικά Πρότυπα – IPPF	8	7	Μονογιός Βασιλείος	19 ΣΕΠ
	IT Audit	8	7	Νίκος Φράγκος	24-25 ΣΕΠ
νέο	Χτίζοντας σχέσεις εμπιστοσύνης με άτομα και ομάδες	8	7	Νάνσυ Παπαθανασίου	27 ΣΕΠ
	Οκτώβριος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
νέο	Φορολόγηση επιχειρήσεων - Πρακτικά & εξειδικευμένα θέματα για Εσωτερικούς Ελεγκτές	8	7	Ανδρέας Παπαδάκης	3-4 ΟΚΤ
νέο	Effective Internal Audit Testing	8	7	John Chesshire	11 ΟΚΤ
νέο	Εσωτερικοί Έλεγχοι σε περιβάλλον οικονομικών κρίσεων	8	7	Γεώργιος Γεωργίου	23 ΟΚΤ
	Το πλαίσιο χειραγώγησης περι κατάχρησης (MAR II) & τεχνικές χειραγώγησης	8	7	Στάθης Πετρόπουλος	30 ΟΚΤ
	Νοέμβριος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
	Data Analytics I	8	7	Σπύρος Αλεξίου	4-5 ΝΟΕ
	Ενσυναίσθηση στην επαγγελματική επικοινωνία	8	7	Αγγελίνα Βασιλακοπούλου	11 ΝΟΕ
νέο	Τεχνικές αναδιάρθρωσης τράπεζας	16	14	Μιχάλης Αγγελάκης	18-19 ΝΟΕ
	Κανονιστική Συμμόρφωση	8	7	Άρης Δημητριάδης	25-26 ΝΟΕ
νέο	COSO Certificate - Global IIA	8	7	Βέρρα Μαρμαλίδου	ΝΟΕ
	Δεκέμβριος	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
	Integrated Thinking – Integrated Reporting - Integrated Auditing	8	7	Βασίλης Μονογιός	2 ΔΕΚ
	Διενέργεια Εσωτερικής Ποιοτικής Αξιολόγησης (Internal Quality Assessment Process) της Ελεγκτικής Δραστηριότητας	8	7	Σταυρούλα Ανδρικοπούλου	9 ΔΕΚ
	Auditing HR	8	7	Λάμπρος Κληρονόμος	11 ΔΕΚ
	ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ	ΩΡΕΣ	CPE's	ΕΙΣΗΓΗΤΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ
νέο	Fraud investigation: tips & perils	8	7	Aleksandra Taseva	27 ΣΕΠ
νέο	Reports with Impact	8	7	Sara James	14 ΟΚΤ
νέο	Root Cause Analysis	8	7	John Chesshire	15 ΟΚΤ
νέο	"Auditing Enterprise Business Relationships (EBR) 3rd Party Risk/Contract Management"	8	7	Πάνος Βαλαντάσης	22 ΝΟΕ
νέο	"Technical Services Audit - Construction/ IT Projects - Maintenance Services"	8	7	Πάνος Βαλαντάσης Ντίνα Γκιουλετζή	13 ΔΕΚ

Facebook Data Exposure Offers Critical Lesson for Internal Auditors

By Richard Chambers

Facebook, once the social media darling that could do no wrong in the eyes of users and investors, was hit with another setback recently. Researchers at a cybersecurity firm discovered Facebook user information readily available on cloud computing servers run by Amazon.com.

The revelation comes about a year after Facebook was pilloried for the Cambridge Analytica scandal, where an app developer shared data on millions of Facebook users with a political consulting firm. Despite assurances from Facebook CEO Mark Zuckerberg that the company would do more to protect user data, lapses such as the one involving Amazon continue to come to light.

From an internal audit perspective, Facebook's woes offer a clear and compelling lesson: Data, once viewed solely as an asset to be leveraged, now must be viewed as a potential liability or risk, as well. Demand is growing for greater protection of data, or more precisely, protecting the personally identifiable information that makes such information a treasure trove for marketers, retailers, political campaigns, and others who want to influence what the public thinks and does.

More governments are considering legislation requiring data aggregators to protect data and ensure privacy. A recent survey from the IBM Institute of Business Value makes it clear that the public also is demanding accountability.

Three quarters of respondents to the IBM survey said they don't trust companies with their data. Additionally, 87 percent said governments should regulate companies that manage personal data, and 40 percent said C-level executives should be fined or imprisoned for failing to do so (see ["The Consumer's Data Anxiety"](#)).

In short, data has taken on a Dr. Jekyll and Mr. Hyde persona. Mining and analyzing data is a fundamental step in strategic business decisions. It helps businesses and organizations build models based on historical information to predict future behavior. But poor data management and a failure to understand what it tells us is a risk. That risk becomes more distinct and complex when failing to protect data damages the organization's reputation. Indeed, 70 percent of chief audit executives responding to The IIA's [2019 Pulse of Internal Audit](#) survey listed reputational damage from a data breach as their biggest cybersecurity concern.

Internal auditors must cultivate and maintain a keen understanding of how their organizations collect, manage, protect, use, and share data. They also must

have a handle on past and current practices on data usage and storage. To be sure, the list of areas where internal audit can provide assurance on data is significant.

Compliance. New data-protection regulations — from the Global Data Protection Regulation in Europe to the new California Consumer Privacy Act set to go into effect next year — are quickly creating a complex web of compliance risks related to data protection. Internal audit must stay abreast of these regulations, as well as any potential new regulations, and provide insight and foresight on steps that organizations must take to comply.

Operational. Policies and processes addressing how data is collected, managed, and protected offer many opportunities to provide assurance. One key area relating to data protection is how it is shared internally and externally. For many organizations, policies and processes designed to protect data are secondary to those designed to monetize it, which heightens the risk of data breaches.

Strategic. Boards and C-suites make strategic business decisions based on many factors, including data analytics. Internal audit must provide assurance on the accuracy of the data and on the analysis process itself.

Culture. This is one of more the challenging and least obvious aspects of data risk. Internal audit must understand how an organization's approach to and decisions made about data influence day-to-day operations. What's more, auditors need to grasp the organization's capacity to adapt to changing data needs. Culture is often defined as "how we do things around here." If "how we do things" disregards the need to protect data, then we have a cultural problem, too.

A 2018 Gartner survey found more than 87 percent of organizations are classified as having low business intelligence and analytics maturity. This not only creates obstacles for organizations that want to increase the value of their data assets and exploit emerging analytics technologies, it also suggests there is little understanding of the legal and ethical implications of data usage.

Clearly, there is much internal audit can offer relating to data. CAEs should speak candidly to boards and executive management on the value of assurance in each of the areas outlined here and be prepared to provide that assurance when the opportunity arises.

As always, I look forward to your comments.

1. IIA Selected News (<https://na.theiia.org/news/Pages/News-Archive.aspx>)

- 17-June-2019 : [IIA Sets Exposure Period For Proposed Updates to 'Three Lines of Defense'](#)
- 17-June-2019 : [Blog: Writing an Impactful Audit Report: 6 Tips for Being More Persuasive](#)
- 17-June-2019 : [New Position Paper on Relationships of Trust Released](#)
- 13-June-2019 : [NEW! Live Streaming Available for International Conference](#)
- 30-May-2019 : [NEW! Global Knowledge Brief, "Innovative Approach to Audit Reports"](#)

2. Global Knowledge Briefs



Global Knowledge Briefs expand The IIA's commitment to developing global thought leadership by frequently delivering articles that provide insight and direction on key global issues. This new informative content series is an IIA member benefit and is available to IIA members only.

Current Issue

New! Data Analytics Mandate: Part 1

Balancing all the requests of your internal business units is vital for the success of your internal audit data analytics function. Learn how to build a data analytics function that enhances audit service delivery.

Access Data Analytics Mandate: Part 1 [IIA Member](#)

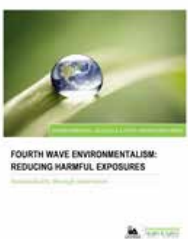
Special Public Sector Issue Strategic Public Asset Protection



Learn the vital importance of strategic public assets (SPAs), and the role of internal audit within public sector entities that are responsible for cross or inter-government response and recovery of SPAs in the event of natural or man-made disasters or threats.

Access Strategic Public Asset Protection now: [IIA Member](#)

Special EHS Global Issue



Fourth Wave Environmentalism: Reducing Harmful Exposures
This knowledge brief provides

an overview of the Environmental Defense Fund's introduction of the Fourth Wave of Environmentalism, and emphasizes EDF's health program's mission to reduce exposure to harmful environmental health risks. It also provides internal auditors with information on how environmental issues impact organizations and explores their role as key assets in achieving environmental initiatives.

[Read the brief](#)

3. IIA SmartBrief — Your Essential Connection to Internal Audit News

IIA SmartBrief provides a weekly snapshot of market news and issues affecting internal auditors and their stakeholders from leading global news sources. SmartBrief is a service that curates thousands of news sources and delivers timely articles and news affecting the profession straight to your email inbox.

Members can opt-in at www.smartbrief.com/iiia.

In addition to *IIA SmartBrief* for The IIA's general membership, e-publications specifically for The IIA's [Financial Services Audit Center](#) and [Public Sector Audit Center](#) are available:

- *IIA Financial Services SmartBrief* delivers news affecting the financial services sector.
- *IIA Government Auditor SmartBrief* delivers the latest news impacting the public sector.

If you have further questions, please contact marketing@theiia.org.

4. Event Calendar



IIA Learning delivers training and knowledge-sharing opportunities in major markets, multiple times throughout the year. Explore the complete list of upcoming conferences and seminars below. For additional course information, download a copy of our [2018-19 Training Catalog](#).

Conferences 2019

Date	Conference	Location
July 7-10	International Conference	Anaheim Convention Center / Anaheim, CA
Aug. 12-14	Governance, Risk, & Control Conference	The Diplomat / Ft. Lauderdale, FL
Sept. 16-17	Exchange Conference	Washington Hilton / Washington, DC



5. Artificial Intelligence Resource Exchange

The IIA provides perspectives, insights, tools, and resources to support your needs in artificial intelligence (AI), so use this resource page to access the latest information.



Will Artificial Intelligence Bring Smarter Security?

Can artificial intelligence (AI) close the IT security gap? Most respondents to a global Ponemon Institute study are hoping it can.

These IT and IT security professionals say AI, machine learning, and behavioral analytics are essential to detecting today's dynamic threats to computer applications and networks, according to [Closing the IT Security Gap With Automation and AI in the Era of IoT](#). [Read now.](#)

6. Culture

The increasing attention to and need for auditing culture requires an understanding of effective strategies and practical considerations for internal auditors. It's not always easy to turn a gut feeling into auditable findings. The IIA's suite of corporate culture audit resources provides both the proper tools and best practices techniques to approach, apply, and achieve reliable results.



Auditing Culture: History and Principles

The profession has long been involved in assessments of organizational culture — three principles help guide those

efforts. A new article series authored by James Roth kicks off discussing the history, three principles, and root of the matter.

[Read now.](#)

7. COSO



COSO Issues Guidance for Healthcare Providers

Amid heightened scrutiny and ever-increasing complexities in operations and regulation, healthcare organizations face unique challenges related to the design and operation

of internal controls. In response, COSO, in collaboration with Crowe LLP and CommonSpirit Health, has published new guidance: "2013 COSO Integrated Framework: An Implementation Guide for the Healthcare Provider Industry."

[Access the free download.](#)

8. Data Analytics Resource Exchange

The IIA provides perspectives, insights, tools, and resources to support your needs in data analytics, so use this resource page to access the latest information.



Data Is a Matter of Trust

Despite the hype, most organizations aren't relying on analytics to guide their decisions. Indeed, just 15 percent of more than 2,400 business leaders and managers surveyed say their

organization uses advanced analytics, research by MIT Sloan Management Review Connections finds.

[Read now.](#)

9. Certification in Risk Management Assurance® (CRMA®)

If your goal is to become a trusted advisor to the audit committee and executive management in the critical areas of risk assurance, governance processes, or quality assurance, the [CRMA credential](#) is for you.

Earning a certification is the best way to articulate your expertise in a specialized area without saying a word. Plan now to begin your application for this distinctive certification and save up \$230 on the application. Apply July 1–31 to qualify.

Get Started

- Click "Start Your Application" below.
- Create a new, or access your current, Candidate Profile.
- Click "Complete a Form."
- Complete and submit the CRMA Application.
- Begin studying.

START YOUR APPLICATION

Complete the application process, including uploading all required documents, no later than Aug. 19, 2019.

News from IIA

1. Παρουσία πάνω από 100 Ινστιτούτων από όλον τον κόσμο πραγματοποιήθηκε το IIA global council στο Τόκιο. Αναπτύχθηκαν οι τάσεις για το σύγχρονο Εσωτερικό Έλεγχο, οι μεγαλύτεροι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει και συζητήθηκαν θέματα που απασχολούν τα Ινστιτούτα όπως η εκπαίδευση, οι πιστοποιήσεις κλπ. Έγιναν συζητήσεις για τις επερχόμενες αλλαγές the 3 lines of defense model. [Για περαιτέρω ενημέρωση](#)



2.



NEW! Global Knowledge Brief: How to Create a "Dream Team"



NEW! Global Perspectives & Insight: Do Your 5G Homework

3. Every "Where Was Internal Audit" Moment Presents an Opportunity



4. IIA Launches Global Review of 'Three Lines of Defense'

Study focuses on ensuring widely used model continues to meet needs in a changing organizational climate

Coming soon: The IIA will expose proposed enhancements to the Three Lines of Defense position paper for public comment. Planned for release in multiple languages, the exposure will provide insight needed to enhance The IIA's position on the Three Lines of Defense to meet modern quality standards and to be more broadly accepted and adopted by all stakeholders around the world.

IA Global Chairman Naohiro Mouri, CIA, said the model is ideally situated to address a complex world. "There is a shared responsibility and accountability for the execution and assurance of governance, risk management, and internal control," Mouri said. "Our aim is not to replace Three Lines of Defense or invent a new model, but to ensure it can accommodate the nuances and dynamics we see across different organizations, so that they may leverage and learn from each other more effectively and strategically.

"We also must embrace the concept that risk goes beyond defense," Mouri said. "Uncertainty creates risks and it creates opportunities. Consideration must be given to both sides in decision making and planning at all levels. Organizations must decide the most appropriate way to allocate and structure resources and responsibilities

within their organizations, using the Three Lines of Defense to their advantage.”

The IIA Tops 200,000 Members

Global expansion catapults professional organization past historic milestone

<https://global.theiia.org/news/Pages/The-IIA-Tops-Two-Hundred-Thousand-Members.aspx>



New! Fraud and Internal Audit: Assurance Over Fraud Controls Fundamental to Success, April 2019

Fraud is not unique to any organization type and no organization is immune. Since the opportunity to commit fraud exists everywhere, it is important for organizations to effectively leverage various resources to develop strong anti-fraud programs. This position paper outlines when and where internal audit's skill sets can most effectively be used and at what point other resources should be tapped. It also provides key takeaways regarding internal control procedures, prevention and response planning, risk exposure assessment, and fraud investigation, as well as five questions all organizations should pose to strengthen their program.

<https://na.theiia.org/about-us/about-ia/Pages/Position-Papers.aspx>

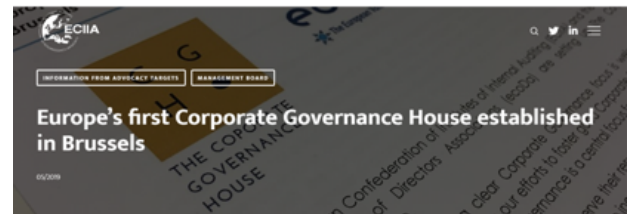
News from ECIIA



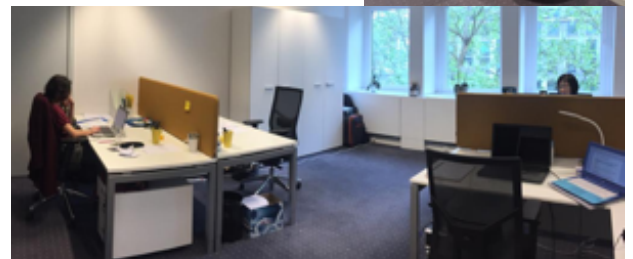
1. Η Πρόεδρος του IIA Ελλάδας, και board member του ECIIA, κ. Βέρα Μαμαλίδου εκπροσώπησε το ECIIA στο συνέδριο του IIA Serbia. Παρουσίασε «The Internal Audit from a European Perspective». Στη φωτογραφία με την Πρόεδρο του IIA Serbia και τον αντιπρόεδρο του IIA Turkey.



2. The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) and the [European Confederation of Directors Associations](#) (ecoDa) are setting up The Corporate Governance House.



<https://www.eciia.eu/2019/05/europes-first-corporate-governance-house-established-in-brussels/>



Any organization with a clear Corporate Governance focus is welcome to join us. Together we will strengthen our efforts to foster good Corporate Governance in Europe and beyond.

If Corporate Governance is a central focus for both organizations, ECIIA and [ecoDa](#) will continue to serve their respective constituencies. The objective is to generate economies of scale and to increase the effectiveness of their services.

"With this initiative, ECIIA and ecoDa are developing their own co-working environment to encourage exchanges while remaining at the same time two separate entities with their distinct strategies. Both organizations have the common goal of enhancing Corporate Governance in Europe", explained Pascale Vandenbussche, ECIIA Secretary General.

"In today's world, small associations have to find innovative solutions to build capacity, face new challenges and remain sustainable. This project truly is a game-changer for our two associations, in the sense that it will stimulate new dynamics and synergies", said Béatrice Richez-Baum, ecoDa Director General.

Both organizations are now sharing the same premises and work infrastructures at Avenue des Arts 41, 1040 Brussels.

3. The ECIIA (European Confederation of Institutes of Internal Auditing) annual conference is held each year in a different European country.

For the first time, the [Institute of Internal Auditors Luxembourg](#) will host the ECIIA annual conference. The 2019 ECIIA conference will take place from 18 to 20 September 2019 at the European Convention Center in Luxembourg.

Register and check all the information regarding the conference <https://www.eciia2019.com/>



4. On the 7th of May, [ecoDa](#), [PwC](#) and the [World Business Council for Sustainable Development \(WBCSD\)](#) organised a joint conference entitled "Looking beyond financial performance".

The global challenges such as social inequality and environmental sustainability have spurred a deep reflection across the international community on how to rebuild trust in the economy.



The overall conclusion was that businesses should lead the path towards long-term sustainability and not wait for

legislators. The re-alignment of societal and corporate interests, thus ensuring the sharing of costs and benefits of the transition to a sustainable economic paradigm is a priority.

The European Commission is currently assessing the need for Boards to have a sustainable strategy, including in the whole supply chain and to redefine the terms of the interests of the company. First conclusions will be shared at the end of the autumn and final ones by the end of the year.

5. Leadership workshop για το ΔΣ του ECIIA, στα νέα γραφεία του στις Βρυξέλλες.



[ECIIA and ecoDa have created the first Corporate Governance House in Brussels](#)
The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) and the [European Confederation of Directors Associations](#) (ecoDa) are setting up **The Corporate Governance House**.

[The ECIIA has contributed to the DG FISMA consultation on "Targeted consultation on the update of the non-binding guidelines on non-financial reporting"](#)

<https://www.eciia.eu/wp-content/uploads/2019/03/ECIIA-reaction-Targeted-consultation-on-the-update-of-the-non-binding-guidelines-on-non-financial-reporting-.pdf>

ECIIA Public Sector Committee

The Public Sector Committee has met in March in Paris and will launch soon the first position paper: Audit Committees in the European Public Sector.

The next project will be the Standards in the Public Sector. The project with EUROSAL on Integrated reporting is progressing and will be launched in June: a survey will be sent to the ECIIA/EUROSAL contacts and the ECIIA Public Sector Committee members.

[GDPR workgroup](#)

The survey had just been launched, in collaboration with [FERMA](#)

<https://www.eciia.eu/wp-content/uploads/2019/06/GDPR-project-Summary10621.pdf>

[EBA notes good progress in convergence of supervisory practices across the EU](#)

The European Banking Authority (EBA) published today its Annual Report on the convergence of supervisory practices in the EU. The EBA's work in supervisory convergence aims at fostering comparable supervisory approaches across the single market. This is necessary to ensure a level playing field, effective supervision of cross border groups, and to promote supervisory best practices.

Overall, the Report notes that in 2018, competent authorities made good progress.

<https://eba.europa.eu/-/eba-notes-good-progress-in-convergence-of-supervisory-practices-across-the-eu>

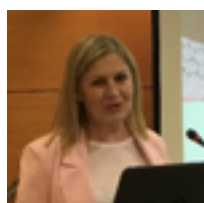


5η Ημερίδα Εσωτερικού Ελέγχου στη Θεσσαλονίκη - 10 Μαΐου 2019



Current and future trends of the AuditLand

Με ιδιαίτερη επιτυχία και για πέμπτη συνεχή χρονιά, το ΕΙΕΕ διοργάνωσε την Παρασκευή 10 Μαΐου 2019, επαγγελματική Ημερίδα για τον Εσωτερικό Έλεγχο στη Θεσσαλονίκη. Η εκδήλωση φιλοξενήθηκε στην αίθουσα Ολύμπια του συνεδριακού κέντρου «Ιωάννης Βελλίδης» της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ – HELEXPO).



Την Ημερίδα άνοιξε η κα Βέρρα Μαρμαλίδου, Πρόεδρος του ΕΙΕΕ, η οποία απεύθυνε και τον χαιρετισμό της ημερίδας, τονίζοντας την ευθύνη του Εσωτερικού ελεγκτή στην ευθυγράμμιση της εργασίας του στον έγκαιρο και έγκυρο εντοπισμό των κυριότερων κινδύνων.

Στην Ημερίδα καλύφθηκαν θέματα τα οποία αφορούσαν την Εταιρική Διακυβέρνηση (Session 1: Governance), τη Διακυβέρνηση Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου (Session 2: Internal Audit Management), θέματα σχετικά με την Τεχνολογία και την Πληροφορική καθώς επίσης και θέματα σχετικά με την εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου στον δημόσιο τομέα (Session 3: Technology and Other).



Την Ημερίδα έκλεισε ο διάλογος μεταξύ του κου Δημοσθένη Κασσαβέτης, Ειδικός Γραμματέας του Σώματος Επιθεωρητών - Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης (ΣΕΕΔΔ) και του καθηγητή Χρηματοοικονομικών του Πανεπιστημίου Μακεδονίας κου Χρήστου Νεγκάκη, που αναφέρθηκαν στα προβλήματα που αντιμετωπίζει η χώρα μας σε σχέση με την εφαρμογή αποτελεσματικών ελεγκτικών μηχανισμών στους φορείς δημοσίου.



Στην Ημερίδα απονεμήθηκαν οι τίτλοι - βεβαιώσεις του 2ου Μακροχρόνιου Προγράμματος Βασικής Εκπαίδευσης στη Θεσσαλονίκη.



Η εκδήλωση φέτος είχε διεθνή χαρακτήρα γιατί συμμετείχαν ομιλητές και συνέδροι από τέσσερις διαφορετικές χώρες. Ιδιαίτερη στιγμή ήταν η παράδοση της σημαίας του «International Academic Forum» από τον πρώτο Πρόεδρο του ΙΙΑ Τουρκίας κ. Kamil Ali Uzun στον Καθηγητή του Πανεπιστημίου Μακεδονίας κ. Νεγκάκη, που θα πραγματοποιηθεί τον Μάιο του 2020, στην Θεσσαλονίκη, σε συνεργασία των Πανεπιστημίων Μακεδονίας, Μαρμαρά και Anadolu University και την υποστήριξη των Ινστιτούτων Εσωτερικών Ελεγκτών Τουρκίας και Ελλάδας.



Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν πάνω από 150 σύνεδροι και ομιλητές, επαγγελματίες και φοιτητές. Τον συντονισμό της οργάνωσης είχε για πέμπτη χρονιά το μέλος του ΕΙΕΕ κ. Παναγιώτης Βαλαντάσης. Στην οργανωτική επιτροπή συμμετείχαν επίσης η κ. Έρση Πετρέα (Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του ΕΙΕΕ) και η κ. Κατσιάδα Αικατερίνη. Το ΕΙΕΕ ευχαριστεί θερμά τους ίδιους, καθώς και όλους τους χορηγούς και υποστηρικτές του Συνεδρίου.

Με μεγάλη επιτυχία πραγματοποιήθηκε στις 1/4/2019 το **1st Internal Audit forum for Banking sector**. Συνδιοργάνωση του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών με την Ελληνική Ένωση Τραπεζών στο Παλιό μικρό Χρηματιστήριο. Με την υποστήριξη της Εθνικής Τράπεζας και χορηγό τον ΟΤΕ.

Ομιλητές: Γιάννης Στουρνάρας, Νίκος Καραμούζης, Γεώργιος Πάσχας, Δέσποινα Ανδρεάδου, Γιώργος Καλορίτης, Θανάσης Αθανασόπουλος, Παναγιώτης Τσουκάτος, Σταύρος Αυγέρος, Κώστας Παπαπαναγιώτου, Βασίλης Παναγιωτίδης.



Το Ινστιτούτο μας συμμετείχε:

1. Στο συνέδριο του ΙΙΑ Κύπρου. Ο κ. Άρης Δημητριάδης, Μέλος του ΔΣ του ΙΕΕΕ, μίλησε για τις τελευταίες εξελίξεις στην Ελλάδα για τον Εσωτερικό Έλεγχο.



2. Στο CEE (Central East Europe) leadership forum, το οποίο φιλοξενήθηκε στη Βαρσοβία από το ΙΙΑ Poland. Συζητήθηκαν θέματα που άπτονται των στρατηγικών στόχων και λειτουργικών στόχων των Ινστιτούτων όπως η προώθηση των Πιστοποιήσεων, θέματα δικαστικής εμπλοκής των ελεγκτών, των σχέσεων με το ECIIA, membership, νέας νομοθεσίας, Εσωτερικού Ελέγχου στο Δημόσιο τομέα, προώθησης των Διεθνών Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου.



3. Στο Συνέδριο που διοργάνωσε το ΙΙΑ Turkey, σε Πανεπιστήμιο της Τουρκίας.



4. Στο συνέδριο που διοργάνωσε το ΙΙΑ Northern Macedonia "Journey to audit challenges". Η κ. Βέρρα Μαρμαλίδου παρουσίασε «COSO internal control integrated framework. From Theory to Practice» και ο κ. Νόντας Χάνδρος μίλησε για «C level – Audit committees – Internal Audit trio».



5. Στην παρουσίαση audit tools, Refinitiv. Ο Γιάννης Σελίμης, μέλος του ΔΣ του ΙΕΕΕ εκπροσώπησε το ΙΕΕΕ



Το Ινστιτούτο μας επισκέφθηκε!

1. Η κ. Βέρρα Μαρμαλίδου μαζί με τον κ. Πάνο Βαλαντάση και συναδέλφους από το ΔΣ του ΙΙΑ Turkey κ. Ali Kamil Uzun και Tolga Usluer, επισκέφτηκαν το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας και συζήτησαν με τον καθηγητή κ. Χρήστο Νεγκάκη θέματα διοργάνωσης του συνεδρίου στη Θεσσαλονίκη μαζί με το ΙΙΑ Turkey το 2020.



2. Επισκεφτήκαμε τον Αντιπρόεδρο της Black Sea trade and Development Bank στη Θεσσαλονίκη και συζητήσαμε για θέματα Εσωτερικού Ελέγχου και τη διοργάνωση έτους 2020 στη Θεσσαλονίκη. Συμμετείχαν μέλη του ΔΣ του ΙΙΑ Turkey. Μας υποδέχθηκε ο κ. Hasan Demirhan, vice president. Συνέντευξή του δημοσιεύουμε σήμερα στο παρόν newsletter.



3. Το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, προσκαλεσμένοι από τον καθηγητή κ. Δεμοιράκο. Η κ. Εφη Κόκκα ενημέρωσε τους φοιτητές για τα διεθνή πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου και τις διεθνείς Πιστοποιήσεις και η κ. Βέρρα Μαρμαλίδου με την κ. Βίκυ Πολίτου μίλησαν για το 3 lines of defense model.



Νέα

GDPR: Πρόστιμο σε ιατρική εταιρεία για μη νόμιμη διενέργεια δαφημιστικών τηλεφωνικών κλήσεων

Η πρώτη απόφαση που ερμηνεύει τις διατάξεις του GDPR για τη λογοδοσία και καταλήγει σε επιβολή προστίμου

Στις 16/4/2019 πραγματοποιήθηκε η γενική συνέλευση του ΙΕΕΕ παρουσία 170 περίπου μελών. Παρουσιάστηκε ο απολογισμός 3ετίας και εγκρίθηκε ο οικονομικός και διοικητικός απολογισμός έτους 2018. Επίσης εκλέχθηκε το νέο Διοικητικό Συμβούλιο, το Πειθαρχικό Συμβούλιο και η Ελεγκτική Επιτροπή τριετίας 2019-2022. Η τρέχουσα σύνθεση των 3 σωμάτων, μετά την παραίτηση της κ. Ράπτη, έχει ως εξής

Διοικητικό Συμβούλιο

Πρόεδρος	Βέρρα Μαρμαλίδου
Αντιπρόεδρος	Δημήτρης Στάβαρης
Γενικός Γραμματέας	Λάμπρος Κληρονόμος
Ταμίας	Κωνσταντίνη Δεσύπρη
Ειδικός Γραμματέας	Γιάννης Σελίμης
Έφορος	Μάκης Σολομών
Μέλος	Δημητριάδης Αριστόδημος

Ελεγκτική Επιτροπή

Χαλδαίου Αφροδίτη
Πετρεά Έρση
Παλαβάτσος Ιωάννης

Πειθαρχικό Συμβούλιο

Μαρκεζίνη Λέττα	Εξελέγη από τη Γ.Σ.
Θώδη Ουρανία	Εξελέγη από τη Γ.Σ.
Σελίμης Ιωάννης	Εξελέγη από το Δ.Σ.
Δεσύπρη Κωνσταντίνη	Εξελέγη από το Δ.Σ.
Δημητριάδης Αριστόδημος	Εξελέγη από το Δ.Σ.

Γνωρίστε τους συντελεστές έκδοσης


Λάμπρος Κληρονόμος
(CFE, MSc, QMS, ISMS, CICA)
Γενικός Γραμματέας ΙΕΕΕ

Εργάζεται ως Chief Internal Audit Officer στην Intralot SA, με 18ετή ελεγκτική προϋπηρεσία, στους κλάδους της

βιομηχανίας, ασφαλιστικής, ιδιωτικών νοσοκομείων, τυχερών παιχνιδιών, software development, και κατασκευαστικής.


Μαρία Σουρή (CIA)
Συντονιστής Έκδοσης Newsletter

Εσωτερικός Ελεγκτής της εταιρίας Ελληνικά Χρηματιστήρια – Χρηματιστήριο Αθηνών Α.Ε., με μακρόχρονη εμπειρία στον Εσωτερικό και

εξωτερικό Έλεγχο. Μέλος Επιτροπής Δημοσίων Σχέσεων ΙΕΕΕ.


Έφη Κόκκα

Εργάζεται ως Διοικητική Διευθύντρια του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (IIA Ελλάδας), με εμπειρία 15 ετών στο χώρο του Marketing και των Πωλήσεων σε εταιρίες του κλάδου ενέργειας. ISO 9001

Lead Auditor Certification.


Φραγκίσκος Λεύκαρος (ACCA)

Εργάζεται ως Internal Audit Coordinator στην Intralot SA, με 5ετή προϋπηρεσία στον Εσωτερικό και εξωτερικό έλεγχο.


Βασίλης – Δημήτρης
Μαραμενίδης (CIA CISA MBA)

Εργάζεται στον Όμιλο Εθνικής Τράπεζας, ως Αναπλ. Διευθυντής στη Δ/ση Ελέγχου Υποστηρικτικών Μονάδων και

Πληροφοριακών Συστημάτων από το 2007. Με πρότερη εμπειρία από το 1993 στον Εσωτερικό Έλεγχο, project management και retail credit στον τραπεζικό κλάδο (κυρίως στην Ελλάδα, Ισπανία, Βέλγιο και ΝΑ Ευρώπη) και σε διεθνή ελεγκτική εταιρεία στην αρχή της καριέρας του.


Ιωάννης Μιχαλόπουλος (CIA)

Εργάζεται ως διευθυντής Ποιότητας, Υγείας & Ασφάλειας στην Εταιρεία Διανομής Αερίου Θεσσαλονίκης & Θεσσαλίας (ΕΔΑ ΘΕΣΣ), με 15ετή εμπειρία στους κλάδους των κατασκευών, του αλουμινίου και των

εταιρειών ενέργειας.


Κατσιάδα Κατερίνα (MSc)

Απόφοιτος του τμήματος Οικονομικής Επιστήμης του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Ο.Π.Α. πρώην ΑΣΟΕΕ) και πρόσφατα του μεταπτυχιακού διπλώματος στη Διεθνή Ναυτιλία, Χρηματοοικονομική και Διοίκηση.

Με εμπειρία στη συμβουλευτική των μικρομεσαίων επιχειρήσεων στον τομέα των πληροφοριακών συστημάτων και συγκεκριμένα στο SAP Business One. Μέλος του Ινστιτούτου ISACA. Εργάζεται στο τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου ναυτιλιακής εταιρείας.


Μάκης Σολομών

Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και πιστοποιημένος ελεγκτής CIA, CRMA. Για 11 έτη εργάστηκε σε διεθνείς ελεγκτικούς οίκους (PWC, Deloitte) ως Senior Manager of Enterprise Risk Services.

Για 5 έτη εργάστηκε σε εταιρία Διαχείρισης Επενδύσεων ως Senior Officer of Finance, Compliance and Risk Management. Έχει επίσης εργασθεί ως Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου στο ΤΑΙΠΕΔ και στην AVIS Greece. Σήμερα είναι Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου στην εταιρία Eirpedison.


Αρετή Χαντζή

Εργάζεται τα τελευταία 3 χρόνια στο τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών. Πτυχιούχος του τμήματος Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

Έχει λάβει πιστοποίηση «Διαχείριση Κινδύνων και Εσωτερικός Έλεγχος» από το Ινστιτούτο Εκπαίδευσης Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΙΕΣΟΕΛ).