



Warehouse Management

Μπίκος Αθανάσιος

Στόχος Σεμιναρίου

Το σεμινάριο αυτό έχει στόχο να εκπαιδεύσει υψηλόβαθμα στελέχη Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Εσωτερικού Ελέγχου στην αριστοποίηση της διαχείρισης των πόρων μιας Αποθήκης, δηλαδή τους χώρους, τον εξοπλισμό; το απόθεμα, τις παραγγελίες των πελατών, τους ανθρώπους και την βελτίωση της παραγωγικότητάς τους στο πλαίσιο των απαιτήσεων ποιότητας των πελατών.

Σε ποιους απευθύνεται

- Υψηλόβαθμα Στελέχη Εφοδιαστικής Αλυσίδας
- Λογιστές
- Εσωτερικούς ή εξωτερικούς ελεγκτές του ιδιωτικού τομέα,
- Συμβούλους επιχειρήσεων,

Περιγραφή Σεμιναρίου

1. Αναλυτικές πτυχές της βασικής διαχείρισης αποθεμάτων
 - Στόχοι διαχείρισης
 - Βασικές αρχές ελέγχου αποθεμάτων
 - Ανεξάρτητη ζήτηση
2. Αναλυτικές πτυχές της προηγμένης διαχείρισης αποθεμάτων
 - Πρόβλεψη
 - Εξαρτημένη ζήτηση
 - Συστήματα Just-In-Time
3. Διευκόλυνση & έλεγχος ροής
 - Συστήματα ελέγχου ροής αποθεμάτων
 - Εσωτερικές διαδικασίες ροής αποθεμάτων
 - Μετρήσεις αποθεμάτων
4. Διαχείριση πόρων
 - Λειτουργίες 3PL
 - Μεταφορά αποθέματος
 - Αποθηκευτικοί πόροι
 - Αναγνώριση και παρακολούθηση φορτίου
 - Υλικά συσκευασίας
 - Σχεδιασμός και λειτουργία εγκαταστάσεων
 - Εξοπλισμός χειρισμού υλικών
 - Διάταξη εγκαταστάσεων
 - Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού
5. Ανταγωνιστικότητα
 - Βελτίωση διαδικασίας – 5S
 - Μέτρηση παραγωγικότητας
 - Βασικοί δείκτες απόδοσης

Τι θα αποκομίσουν οι συμμετέχοντες

- Κατανόηση των σημαντικότερων προκλήσεων στη διαχείριση αποθήκης
- Κατανόηση των διαδικασιών αποθήκευσης
- Κατανόηση της οργάνωσης αποθεμάτων και της αναπλήρωσής τους
- Μεθοδολογία σχεδιασμού διάταξης αποθήκης
- Εφαρμογή προγράμματος 5S σε περιβάλλον αποθήκης
- Βελτιστοποίηση της συσκευασίας των εμπορευμάτων πριν από την αποστολή
- Κατανόηση του ρόλου των παρόχων υπηρεσιών logistics (3PL)
- Βελτιστοποίηση του κόστους αποθήκης
- Εφαρμογή προγράμματος υγείας και ασφάλειας
- Επιλογές συστημάτων και κατάλληλου εξοπλισμού χειρισμού αποθήκευσης
- Εφαρμογή διαδικασιών ασφαλείας αποθήκης
- Τρόποι αποθήκευσης επικίνδυνων εμπορευμάτων
- Εκτελέστε αξιολογήσεις διαχείρισης κινδύνου αποθήκης
- Καθορισμός και εφαρμογή βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs) για τη βελτίωση των λειτουργιών της αποθήκης
- Κατανόηση και εφαρμογή κατάλληλων τεχνολογιών στην αποθήκευση
- Κατανόηση των λειτουργιών των Συστημάτων Διαχείρισης Αποθήκης (WMS), επιλογή και εφαρμογή τους.



Κόστος

€ 320

€ 220 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 7

ΩΡΕΣ: 8

Καλύπτει τις απαιτήσεις του Ν.4849/2021 για τους Εσωτερικούς Ελεγκτές

Βιογραφικό Εισηγητή

Μπίκος Αθανάσιος

PMP με δεκαπενταετή διευθυντική εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης Εφοδιαστικής Αλυσίδας καθώς και περαιτέρω εμπειρία δέκα ετών ως σύμβουλος στον τομέα των Logistics. Υπεύθυνος για το σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων στην Αυτοκινητοβιομηχανία (Ford Motor Co) και αλλού που περιελάμβαναν, μεταξύ άλλων, την κατασκευή/ανακαίνιση, εξοπλισμό και οργάνωση μεγάλων αποθηκών, υπηρεσιών multimodal Logistics (συμπεριλαμβανομένων των θαλάσσιων, σιδηροδρομικών, οδικών και εναέριων μεταφορών που εκτελούνται και παρακολουθούνται μέσω EDI), την επιλογή και τη διαχείριση 3PL, καθώς και την παραγγελία και παρακολούθηση της ροής υλικού προς, εντός και από, κυρίως, τις εγκαταστάσεις OEM και Tier 1 κατασκευαστών. Εφήρμοσε συστήματα ERP, MES, WMS, EDI, Industrial Engineering και BI συστήνοντας και διοικώντας διεθνείς και τοπικές ομάδες υποστήριξης βραβευμένες για το εξαιρετικό έργο τους (3 παγκόσμια βραβεία ηγεσίας στην Visteon Corporation με 21 δισεκ. USD ετήσιο τζίρο και > 70.000 εργαζομένους το 2004).

Leasn Six Sigma Trainer με εμπειρία στην εφαρμογή Toyota Production Systems στην αυτοκινητοβιομηχανία (Βραβείο Ford Motor Co. συγχρονισμένης ροής υλικού επιπέδου 3 για το εργοστάσιο της Jaguar Cars στο Castle Bromwich το 2000 από τη Ford Motor Co) και αλλού με αποτελέσματα εξοικονόμηση εκατομμυρίων ευρώ.

Εργάζεται ως σύμβουλος επιχειρήσεων αλλά και εισηγητής, επικεντρωμένος σε θέματα Διαχείρισης Εφοδιαστικής Αλυσίδας, Lean Six Sigma.

