



2022

Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα



The Institute of
Internal Auditors
Greece



The Institute of
Internal Auditors
Greece

..... **ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ**

..... Πανεπιστημίου 56, 106 78 Αθήνα (Μέγαρο Ερμής – 7ος όροφος) | Τηλ: 210 8259504

..... e-mail: info@hiia.gr | www.hiia.gr

2022 Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα



Αγαπητά μέλη και φίλοι του IIA Greece – IEEE,

Σας γνωστοποιούμε το αναλυτικό Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα 2022 του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (IEEE).

Για την κατάρτιση του προγράμματος, έχουν ληφθεί υπόψη οι σύγχρονες τάσεις του επαγγέλματος, οι προτάσεις για νέα θεματολογία, οι προηγούμενες αξιολογήσεις του εκπαιδευτικού προγράμματος και η ανάγκη για βασική εκπαίδευση στον Εσωτερικό Έλεγχο.

Απώτερος στόχος του προγράμματος είναι ο Εσωτερικός Ελεγκτής να αποκτά επικαιροποιημένη γνώση ώστε να παρέχει αντικειμενική πληροφόρηση και συμβουλές προσθέτοντας αξία στην επιχείρηση ή στον οργανισμό.

Ευχαριστούμε την Επιτροπή Εκπαίδευσης και το προσωπικό του Ινστιτούτου για την κατάρτιση του Εκπαιδευτικού Προγράμματος 2022 του IIA Greece – Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας.

Μάκης Σολομών
Γεν. Γραμματέας ΔΣ & Υπεύθυνος Εκπαίδευσης IIA Greece



α/α	ΤΙΤΛΟΣ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€	ΣΕΛ.
1	Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης Μάκης Σολομών Σοφία Μάνεση Γιώργος Πελεκανάκης	28 ΦΕΒ 2, 9, 10, 14, 16, 21, 23, 28, 30 ΜΑΡ 4, 6, 7, 11, 27 ΑΠΡ 4 ΜΑΪ	98	80	800	1200	6
CERTIFICATIONS /CERTIFICATE	CIA Part I	Joseph Kassapis	5, 7, 8, 9 ΦΕΒ, 5 ΜΑΡ	32	28	500	750	12
	CIA Part II		12, 14, 16, ΦΕΒ 12 ΜΑΡ	32	28	500	750	12
	CIA Part III		19, 21, 22, 23, 25 ΦΕΒ 19 ΜΑΡ	40	35	680	1000	12
	COSO Internal Control - IIA Certificate	Βασίλης Μονογυιός	5, 6, 7 ΑΠΡ	21	23	1220	2299	14
	COSO ERM - IIA Certificate	Βασίλης Μονογυιός	26, 27, 28 ΣΕΠ	21	23	1220	2299	18
	5 NEW Financial Services Audit Certificate	IIA Global		8	7			
INTERNAL AUDIT	6 NEW IT General Control Certificate Program	IIA Global		8	7			
	7 Quality Assurance Assessment Workshop	IIA Global		8	7			
	8 NEW Corporate Governance Leadership & Assessment Practices (law regulations, code & best practices)	Γιώργος Βλάχος	31 ΜΑΡ	4	4	200	270	20
	9 Λογιστικά για Εσωτερικούς Ελεγκτές. Ειδικά θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής διοίκησης για Εσωτερικούς Ελεγκτές	Ανδρέας Παπαδάκης	20, 21 ΣΕΠ	8	7	150	220	22
	10 Φορολόγηση επιχειρήσεων - Πρακτικά και εξειδικευμένα θέματα για Εσωτερικούς Ελεγκτές	Ανδρέας Παπαδάκης	20, 21 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	24
	11 Auditing Culture	Βασίλης Μονογυιός	3 ΟΚΤ	8	7	150	220	26
	12 Root Cause Analysis	Γιώργος Πελεκανάκης	23 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	28
	13 Data Analytics	Γιώργος Πελεκανάκης	14 ΝΟΕ	8	7	150	220	30
	14 Τεχνικές Δειγματοληπτικού Ελέγχου	Γιώργος Πελεκανάκης	12 ΜΑΪ	8	7	150	220	32
	15 Έλεγχος Έργων- Μελετών - Σύσταση ερωτηματολογίων ελέγχου	Κωνταντία Γκιουλετζή	24 ΟΚΤ	8	7	150	220	34
	16 Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου στον Εταιρικό Μετασχηματισμό	Επαμεινώντας Χάνδρος	22 ΝΟΕ	8	7	150	220	36
	17 Treasury Audit: Challenges & Best audit practices	Θεόδωρος Τζανατάκος	11 ΑΠΡ	8	7	150	220	38
	18 Οργανώνοντας τον Εσωτερικό Έλεγχο στο Δημόσιο Τομέα	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	14 ΙΟΥΛ	8	7	150	220	40
	19 Θεμελιώδεις Αρχές Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης, Κατερίνα Ναζίρη, Κωνσταντία Γκιουλετζή, Γιώργος Τελεχάς	6, 10, 12, 17, 19, 21, 25 ΟΚΤ	56	49	690	870	42
	20 Building & Leading High Performance Audit Teams	Μάρκος Δασκαλάκης	12 ΙΟΥΛ	8	7	180	270	46
	21 Εσωτερικός Τεχνικός Έλεγχος σε βιομηχανικές & τεχνικές εταιρείες: Πολυτέλεια ή Ανάγκη;	Μαρία Βελισσάρη	10-11 ΜΑΙ	8	7	150	220	48
	22 NEW Αξιόγραφα (επιταγή-συναλλαγματική κ.τλ.) (συναλλακτική-πιστωτική-εξασφαλιστική-φορολογική λειτουργία)- Θεωρητική και Πρακτική Προσέγγιση – Ειδικά θέματα επιταγών	Μιχαήλ Αγγελάκης	8 ΔΕΚ	8	7	150	220	50
	23 NEW Πτώχευση – Ρύθμιση Οφειλών – και Παροχή Δεύτερης Ευκαιρίας (Ν. 4738/2020)	Μιχαήλ Αγγελάκης	1 ΦΕΒ	8	7	150	220	52
	24 Αξιολόγηση Κινδύνων και Κατάρτιση Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχου	Οδυσσέας Ζαχαράκης	16 ΝΟΕ	8	7	150	220	54
	25 Φυσική Ασφάλεια	Οδυσσέας Ζαχαράκης	13 ΑΠΡ	8	7	150	220	56
	26 NEW Building an effective Quality Assurance and Improvement Program	Παντελής Γεωργιούδης	6 ΔΕΚ	8	7	150	220	58
	27 NEW Κοινοτική οδηγία 1937/2019 - σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης	Πασχάλης Καγιάς	1 ΜΑΡ	4	4	100	170	60
	28 NEW Lessons from real audits - Μαθήματα από πραγματικούς ελέγχους	Σπύρος Αλεξίου	7 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	62
	29 Αποτελεσματικές συνεντεύξεις ένα εργαλείο για τον Εσωτερικό Έλεγχο	Χρήστος Νομικός	11 ΑΠΡ	8	7	150	220	64
	30 Πρακτικός Οδηγός Συγγραφής Αποτελεσματικών Ελεγκτικών Εκθέσεων	Χρήστος Νομικός	28 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	66
	31 NEW Πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης: το πρότυπο ISO 37001 -2016 (anti bribery) και η συμβολή του στην αποτελεσματική οργάνωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου	Χρήστος Νομικός	3 ΜΑΪ	8	7	150	220	68

α/α	ΤΙΤΛΟΣ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€	ΣΕΛ.
INTERNAL AUDIT	32 NEW Radical Reporting (formerly Reports with Impact)	Sara I. James	14 ΣΕΠ	8	7	180	270	70
	33 NEW Critical Thinking for Internal Auditors	Sara I. James	17 ΜΑΪ	8	7	180	270	72
	34 NEW Auditing ESG - Environmental, Social and Governance	John Chesshire	3 ΙΟΥΝ	8	7	180	270	74
	35 NEW Auditing Third Party Risk	John Chesshire	15 ΣΕΠ	8	7	180	270	76
	36 NEW Quality Assurance and Improvement Programmes (QAIPs) and Getting the most from an external quality assessment (EQA)	John Chesshire	27 ΣΕΠ	8	7	180	270	78
	37 NEW Negotiation skills for Internal Auditors	John Chesshire	15 ΜΑΡ	8	7	180	270	80
	38 NEW Managing Yourself and Others - Team working and stress management	James Paterson	1 ΙΟΥΝ	8	7	250	320	82
	39 NEW Strategic influencing and political savvy - dealing with "strong characters"	James Paterson	12 ΔΕΚ	8	7	250	320	84
	40 Executive Internal Audit Workshop	Xavier Bedoret	5 ΙΟΥΛ	4	4	300	370	86
	41 NEW Financial Crime Compliance Foundations: how to shield your institution against money-laundering, terrorist financing and sanctions risks	Κατερίνα Καπετανάκη	19 ΣΕΠ	8	7	150	220	
TECHNOLOGY	42 NEW Introduction to Machine Learning: A conceptual, yet hands-on presentation of basic techniques	Ζώης Σόμπολος	15 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	88
	43 IT Audit for non-IT Auditors	Μάρκος Δασκαλάκης	8 ΙΟΥΛ	8	7	180	270	90
	44 Auditing Digital transformation	Νίκος Δράκος	4 ΙΟΥΛ	8	7	150	220	92
	45 Εισαγωγή στον Έλεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων - IT Audit	Νικόλαος Φράγκος	26 ΟΚΤ	8	7	150	220	94
	46 Disaster Recovery from an IT Risk Management perspective	Νικόλαος Φράγκος	12 ΜΑΪ	8	7	150	220	96
	47 Business Continuity Management	Σπύρος Αλεξίου	7 ΔΕΚ	8	7	150	220	98
	48 NEW Ασφάλεια της Πληροφορίας & Εσωτερικός Έλεγχος-Προσέγγιση της Ασφάλειας της Πληροφορίας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001	Χρίστος Κόζιαρης	18 ΑΠΡ	8	7	150	220	100
RISK & COMPLIANCE	49 Νοοτροπία Ρίσκου και Διαχείριση Εσωτερικών & Εξωτερικών Κρίσεων	Νίκος Δούνης	17 ΙΟΥΝ	8	7	150	220	102
	50 Κανονιστική Συμμόρφωση	Αριστόδημος Δημητριάδης	23, 24 ΝΟΕ	8	7	150	220	104
	51 Ο Κώδικας Δεοντολογίας των Εσωτερικών Ελεγκτών: Από τη Θεωρία στην Πράξη	Ευαγγελία Παππά	12, 13 ΣΕΠ	8	7	150	220	106
	52 NEW Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων & Εσωτερικός Έλεγχος, Τέσσερα Χρόνια Μετά. Απαιτήσεις και Προκλήσεις για την Συμμόρφωση και θέματα Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφάλειας Δεδομένων	Χρίστος Κόζιαρης	1 ΔΕΚ	8	7	150	220	108
	53 NEW Auditing Staff Health, Welfare and Wellbeing Risk	John Chesshire	16 ΣΕΠ	8	7	180	270	110
	54 NEW Auditing enterprise-wide risk management (ERM)	Stephen Maycock	7 ΝΟΕ	8	7	250	320	112
	55 Social media – risks and opportunities	Stephen Maycock	17 ΦΕΒ	8	7	250	320	114
FRAUD	56 NEW Connecting the dots for the effective Risk Management & Management Resilience	Ιωσήφ Δεγαίτα	2 ΔΕΚ	8	7	150	220	116
	57 Έλεγχος Απάτης - Πρόληψη, ανίχνευση και διαχείριση	Οδυσσέας Ζαχαράκης	21 ΑΠΡ	8	7	150	220	118
SOFT SKILLS	58 Ενδείξεις οικονομικού εγκλήματος: ποια είναι τα πρώτα βήματα για τον Εσωτερικό Ελεγκτή. Αξιόπιστη και ελέγξιμη τεκμηρίωση για την αλληλουχία των γεγονότων – Μεθοδολογία Εγκληματολογικής λογιστικής	Γεράσιμος Μαργέτης	2 ΙΟΥΛ	8	7	150	220	120
	59 NEW Hero's journey! Σε έναν κόσμο γεμάτο προκλήσεις έχει έρθει η στιγμή να γίνουμε οι ήρωες της ζωής μας στον Εσωτερικό Έλεγχο	Δημήτρης Τσούκλος	17 ΜΑΡ	8	7	150	220	122
	60 NEW Αλλα λέμε και άλλα καταλαβαίνουμε. Πώς θα μειώσουμε το κενό ανάμεσα στο μήνυμα που στέλνεται και σε αυτό που λαμβάνεται στον Εσωτερικό Έλεγχο	Δημήτρης Τσούκλος	29 ΝΟΕ	8	7	150	220	124
	61 Χτίζοντας σχέσεις εμπιστοσύνης με άτομα και ομάδες στον Εσωτερικό Έλεγχο	Νάνσυ Παπαθανασίου	28 ΦΕΒ	8	7	150	220	126
	62 Ισχύς, εξουσία, και ηγεσία: Δυνατότητες, προκλήσεις και τυφλά σημεία, στον Εσωτερικό Έλεγχο	Νάνσυ Παπαθανασίου	2 ΝΟΕ	8	7	150	220	128
	63 NEW Ηγεσία, ομαδικότητα και η κατάρριψη των μύθων αναποτελεσματικότητας στον Εσωτερικό Έλεγχο	Αγγελική Πλουμά	30 ΣΕΠ	8	7	150	220	130
	64 NEW Πώς να αναδείξετε τον Εσωτερικό Έλεγχο ως στρατηγικό πλεονέκτημα της επιχείρησής σας	Αγγελική Πλουμά	24 ΜΑΪ	8	7	150	220	132
MOBILE LEARNING /GAMING	65 e-Learning: Διεθνή Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (IPPF Standards) με τη Sara	e-learning/ gaming				45	150	134



Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022

Ιωάννης Βαρβατσουλάκης, Μάκης Σολομών, Σοφία Μάνεση,
Γιώργος Πελεκανάκης, Οδυσσέας Α. Ζαχαράκης, Χρήστος Νομικός

Στόχος Σεμιναρίου

Το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας με στόχο την παροχή επίκαιρων και εξειδικευμένων γνώσεων Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit), τόσο σε νέους όσο και σε έμπειρους εσωτερικούς ελεγκτές διοργανώνει για 12η συνεχόμενη χρονιά «Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022»

Σκοπός του προγράμματος είναι:

- Να παρέχει βασικές και επιστημονικά τεκμηριωμένες γνώσεις Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit) τόσο σε θεωρητικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο πρακτικής εφαρμογής.
- Να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να γνωρίσουν και να εφαρμόσουν τα «Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου (Standards for the Professional Practice of Internal Auditing – IPPF)» και να προάγει - αναβαθμίσει το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Οι συμμετέχοντες με το πέρας της εκπαίδευσης θα μπορούν να διενεργούν αξιολογήσεις και εκτιμήσεις κινδύνων, να οριοθετούν και να καταρτίζουν Ετήσια Προγράμματα Ελέγχου. Επίσης να σχεδιάζουν και να διενεργούν ελέγχους σε πλήρη συμμόρφωση με τα Διεθνή Πρότυπα.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη επιχειρήσεων όλων των κλάδων που αναζητούν την είσοδό τους στο χώρο του Εσωτερικού Ελέγχου
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές οι οποίοι θέλουν να αναβαθμίσουν το έργο τους
- Σε αρχάριους Εσωτερικούς Ελεγκτές οι οποίοι επιθυμούν να ασχοληθούν για πρώτη φορά με τον Εσωτερικό Έλεγχο.

Περιγραφή Σεμιναρίου

A. ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

- Βασικές έννοιες ελεγκτική
- Ιστορική αναφορά. Νομικό πλαίσιο του Εσωτερικού Ελέγχου στην Ελλάδα
- Είδη ελέγχων. Υποχρεωτικοί έλεγχοι βάσει νόμων ή αποφάσεων κεφαλαιαγοράς
- Εταιρική Διακυβέρνηση - Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου
- Αναφορά σε διεθνή ελεγκτικά πρότυπα

B. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (λειτουργία, ανεξαρτησία, ευθύνη, κανονισμός)

Γ. ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ & ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΤΗΣΙΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ

- Αναγνώριση, καταγραφή, αξιολόγηση και εκτίμηση κινδύνων
- Μοντέλα εκτίμησης κινδύνων (COSO ERM)
- Κατάρτιση ετησίων προγραμμάτων βάσει κινδύνων
- Διοικητικά θέματα - πόροι ελέγχου (εντολή έργου, προϋπολογισμός ανθρωπομερών κλπ.)
- Ανάλυση κινδύνων ανά διαδικασία (Ενδεικτικά για Προμήθειες αγορές, Ανθρώπινο Δυναμικό/μισθοδοσία, Πωλήσεις)

Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022

Δ. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΕΛΕΓΧΟΥ

- Σχεδιασμός ελέγχου (planning) περιγραφή αντικειμένου ελέγχου, ανάλυση κινδύνων ανά διαδικασία, διαμόρφωση προγράμματος ελέγχου
- Επιστολή έναρξης ελέγχου, εναρκτήρια συνάντηση κλπ.
- Διενέργεια ελέγχου (Fieldwork, συλλογή αποδεικτικών στοιχείων, αξιολόγηση και καταγραφή ευρημάτων κλπ.)
- Τεχνικές δειγματοληπτικού ελέγχου
- Data analytics

Ε. ΣΥΝΤΑΞΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ

- Κατηγορίες εκθέσεων ελέγχου
- Τεχνικές σύνταξης αποτελεσματικών εκθέσεων. Κοινοποίηση εκθέσεων στους αποδέκτες τους

ΣΤ. FOLLOW-UP ΕΥΡΗΜΑΤΩΝ

- Παρακολούθηση υλοποίησης συμφωνηθεισών ενεργειών για την τακτοποίηση των ευρημάτων

Ζ. ΕΙΔΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

- Έλεγχος απάτης (πρόληψη, εντοπισμός, διαχείριση, αντιμετώπιση)
- Αποτελεσματικές συνεντεύξεις, παρουσία σε συσκέψεις, προσωπικές δεξιότητες εσωτερικών ελεγκτών

Η. ΤΕΛΙΚΟ ΤΕΣΤ

	Ημερομηνίες		ώρες	εισηγητής	ενότητες
28/2/22	9:00-4:00	πρωί	8	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	A.
2/3/22	9:00-4:00	πρωί	8	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	B.
9/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	Γ.
10/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	Γ.
14/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Μάκης Σολομών	Δ.
16/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Μάκης Σολομών	Δ.
21/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Σοφία Μάνεση	Δ.
23/3/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Σοφία Μάνεση	Δ.
28/3/22	9:00-4:00	πρωί	8	Σοφία Μάνεση	Δ.
30/3/22	9:00-4:00	πρωί	8	Γιώργος Πελεκανάκης	Δ.
4/4/22	9:00-4:00	πρωί	8	Γιώργος Πελεκανάκης	Δ.
6/4/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Γιώργος Πελεκανάκης	E.
7/4/22	5:00-8:15	απόγευμα	4	Γιώργος Πελεκανάκης	E.
11/4/22	9:00-4:00	πρωί	8	Χρήστος Νομικός	Z.
27/4/22	9:00-4:00	πρωί	8	Οδυσσέας Ζαχαράκης	Z.
4/5/22	9:00-4:00	πρωί	6	Γιώργος Πελεκανάκης	ΣΤ. Η.

Βιογραφικά Εισηγητών

Ο κ. **Ιωάννης Ν. Βαρβατσουλάκης**, είναι κάτοχος Διδακτορικού από το Διατμηματικό – Διαπανεπιστημιακό πρόγραμμα «Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας- Πληροφορική Υγείας» του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (2003) (με θέμα μοναδικό στην Ελλάδα «Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις της οργάνωσης συστήματος εσωτερικού ελέγχου σε μικρομεσαίες νοσηλευτικές μονάδες»), κάτοχος M.B.A. με ειδίκευση Χρηματοοικονομική και Λογιστική από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς (1997) και Πτυχιούχος Οικονομικής Επιστήμης από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθήνας (1992). Αρχικά απασχολήθηκε επί 2 έτη σε διεθνείς εταιρίες Ορκωτών Ελεγκτών (Grant Thornton και Arthur Andersen). Κατόπιν απασχολήθηκε επί 10 έτη σε διευθυντικές θέσεις στο μαιευτήριο Λητώ (Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου, Διευθυντής Ανάπτυξης - Ευρωπαϊκών προγραμμάτων και Business Unit Manager διαγνωστικού κέντρου) μέχρι τον Ιανουάριο 2007, οπότε και προσελήφθη στο Κλιμάκιο Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ως εσωτερικός ελεγκτής. Από τον Οκτώβριο 2007 μέχρι τον Σεπτέμβριο 2010 κατείχε την θέση του Γενικού Διευθυντή της Ολυμπιακά Ακίνητα ΑΕ, ενώ από το Μάρτιο 2011 μέχρι και τον Δεκέμβριο 2016 εργάστηκε σε διάφορες ΔΕΚΟ ως Εσωτερικός Ελεγκτής. Από τον Μάιο 2017 εργάζεται στη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ΑΕ ως Εσωτερικός Ελεγκτής, κατόπιν πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ.



Επί μια δεκαετία δίδασκε στο τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών τα μαθήματα της Ελεγκτικής και της Κοστολόγησης. Έχει διδάξει το μάθημα του Εσωτερικού Ελέγχου στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθήνας και στο τμήμα Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος (Καβάλα) και το μάθημα της Ελεγκτικής στο Τμήμα Λογιστικής του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο). Σήμερα είναι Συνεργάτης Καθηγητής του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα της Διοίκησης Μονάδων Υγείας. Είναι κάτοχος CIA από το 2001 και COSO Internal Control Certification από το 2019.

Ο κ. **Μάκης Σολομών**, είναι Πτυχιούχος Οικονομικής Επιστήμης από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) και Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής (CIA, CRMA).

Επί 11 έτη εργάστηκε σε διεθνείς εταιρίες Ορκωτών Ελεγκτών (PWC, Deloitte) ως Διευθυντής Υπηρεσιών Διαχείρισης Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου (Senior Manager). Σε αυτό το χρονικό διάστημα παρείχε συμβουλευτικές υπηρεσίες σε δεκάδες επιχειρήσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε τομείς όπως ο εσωτερικός έλεγχος, η αξιολόγηση κινδύνων, η συμμόρφωση με το νόμο Sarbanes & Oxley, καθώς και τεχνική βοήθεια στην εγκαθίδρυση Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου παρέχοντας τεχνογνωσία και εκπαίδευση στους εσωτερικούς ελεγκτές. Για 5 έτη εργάστηκε σε εταιρία Διαχείρισης Επενδύσεων ως Ανώτερο στέλεχος των Οικονομικών Υπηρεσιών, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων. Σήμερα είναι ο ΔΕΕ της Elpedison, ενώ στο παρελθόν έχει αναλάβει ανάλογες θέσεις στο ΤΑΙΠΕΔ και στην AVIS.



Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022

Ο κ. **Γιώργος Πελεκανάκης** έχει περισσότερα από 24 χρόνια εμπειρίας πάνω στον Έλεγχο εργαζόμενος σε διεθνείς ελεγκτικούς οίκους, ενώ από το 2003 παρέχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης μέσα από την Pelekanakis Professional Services. Γρήγορα αντιλήφθηκε την αξία των επαγγελματικών πιστοποιήσεων, αποτέλεσε τον πρώτο Έλληνα που έλαβε την πιστοποίηση Εσωτερικού Ελέγχου (C.I.A), και προχώρησε στη λήψη πιστοποιήσεων του ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων (C.I.S.A), της διερεύνησης της απάτης (C.F.E), της Διαχείρισης Κινδύνων (C.R.P), ενώ κατέχει πιστοποίηση και στο χώρο του Controls Self-Assessment (C.C.S.A). Στα πλαίσια της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας έχει παράσχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου σε πληθώρα εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώ έχει βοηθήσει πολλούς οργανισμούς να αναπτύξουν ή να βελτιώσουν τις υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου που διαθέτουν. Παράλληλα, συμμετέχει ως μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπές Ελέγχου σε εισηγμένες και μη εταιρείες. Από το 2008 είναι μέλος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών και έχει διατελέσει εσωτερικός ελεγκτής σε ΔΕΚΟ. Το Δεκέμβριο του 2008 εκλέχθηκε πρώτος πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης, ενός μη κερδοσκοπικού φορέα που στηρίζει επαγγελματίες που ασχολούνται με την καταπολέμηση της απάτης. Τον Απρίλιο του 2013 εκλέχθηκε στη θέση του Αντιπροέδρου του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών. Στον τομέα της εκπαίδευσης, έχει εκπαιδεύσει περισσότερους από 3.250 εσωτερικούς ελεγκτές στην Ελλάδα, σε χώρες της Βαλκανικής και σε χώρες της Μέσης Ανατολής και της ΝΑ Ασίας. Διδάσκει Ελεγκτική και Εσωτερικό Έλεγχο στο Αμερικάνικο Κολέγιο της Ελλάδας (Deree) ενώ είναι συχνός ομιλητής σε διεθνή συνέδρια σε όλο τον κόσμο.



Ο κ. **Οδυσσέας Α. Ζαχαράκης** CFE, CICA έχει πολλά χρόνια εμπειρία στον εσωτερικό έλεγχο της ALPHA BANK, στο εσωτερικό κι εξωτερικό, στο σχεδιασμό και την εφαρμογή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και στη διερεύνηση της απάτης. Έχει αναπτύξει κι εφαρμόσει ελεγκτικά προγράμματα με βάση τον έλεγχο κινδύνων στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου της ALPHA BANK. Ως υπεύθυνος των διεθνών λειτουργιών του Ομίλου της Alpha Bank σχεδίασε και υλοποίησε μια σειρά ελεγκτικών μηχανισμών ελέγχου με βάση το χάρτη κινδύνων και την αξιολόγηση αυτών από τον εσωτερικό έλεγχο. Συνέτεινε στη δημιουργία και συντήρηση κουλτούρας εσωτερικού ελέγχου στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου. Εγκατέστησε κρίσιμους μηχανισμούς ελέγχου ενσωματωμένους στη συνήθη διαδικασία των μονάδων σε micro operation επίπεδο. Έχει διερευνήσει και ολοκληρώσει πολλές και σημαντικές περιπτώσεις διάσπασης των εσωτερικών μηχανισμών Εσωτερικού Ελέγχου.



Έχει σπουδές πανεπιστημιακού επιπέδου. Είναι μέλος ινστιτούτων σχετικών με τον Εσωτερικό Έλεγχο και πιστοποιημένος ελεγκτής κατά της απάτης και εσωτερικών διαδικασιών ελέγχου. Εκτός από τα σεμινάρια και παρουσιάσεις στο εσωτερικό, έχει κάνει μια σειρά παρουσιάσεων στο εξωτερικό επί θεμάτων διαδικασιών εσωτερικού Ελέγχου, απάτης και μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου.

Σήμερα προσφέρει υπηρεσίες μόχλευσης εσωτερικών διαδικασιών Ελέγχου (Internal Control Leverage Provider), συμβουλευτικές υπηρεσίες εσωτερικού Ελέγχου και διερεύνησης απάτης (Audit Consultant/ Fraud examiner) και ως σύμβουλος αξιολόγησης λειτουργικών κινδύνων (Operational Risk Evaluator). Είναι πραγματογνώμονας του Πρωτοδικείου Αθηνών, με προσανατολισμό στις εκκαθαρίσεις εταιριών. Είναι εμπνευστής, δημιουργός και μέντορας της μεθοδολογίας εκτιμήσεως του συστήματος εσωτερικού ελέγχου εταιριών S.A.V.I.O.R. Η μεθοδολογία αποτελεί ένα ολοκληρωμένο και συνεχές σύστημα αξιολόγησης και διακυβέρνησης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και απάτης, που βοηθά τις εταιρίες να διαπιστώνουν τα κενά και να επανασχεδιάζουν νέα συστήματα εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου, προσανατολισμένα στην μέγιστη επίτευξη του σκοπού και των στόχων.

* Ο κ. Οδυσσέας Ζαχαράκης παρέχει τις υπηρεσίες του αφίλοκερδώς.

Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022

Η κ. **Σοφία Μάνεση** ασχολείται στον τομέα του Εσωτερικού Ελέγχου 20 έτη, εκ των οποίων τα 11 σε διευθυντικές θέσεις. Εργάστηκε στη συμβουλευτική εταιρεία PwC, στους διεθνείς τραπεζικούς ομίλους Société Générale και BNP Paribas ενώ από το 2014 εργάζεται στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας ως Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου.



Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) καθώς επίσης και των επαγγελματικών πιστοποιήσεων του Εσωτερικού Ελέγχου (CIA) και της διερεύνησης της απάτης (CFE). Έλαβε το δίπλωμα COSO-Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου (COSO ICS Framework) και είναι πιστοποιημένη στην αξιολόγηση μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου (Accredited in Quality Assessment / Validator). Το διάστημα 2008 - 2010 ανέλαβε καθήκοντα Γενικού Γραμματέα στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.

Αναγνωρίζοντας την σπουδαιότητα των ανθρωπίνων σχέσεων και συμπεριφοράς στην άσκηση του επαγγέλματος του εσωτερικού ελεγκτή, απέκτησε πτυχίο Ψυχολογίας από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και από το 2018 είναι κάτοχος άδειας ασκήσεως επαγγέλματος.

Ο κ. **Χρήστος Νομικός** είναι Οικονομολόγος μέλος του ΙΑΑ και του ΙΕΕΕ από το 1996. Πιστοποιημένος Lead Auditor συστημάτων (9001 , 27001). Εξειδικευμένος εκπαιδευτής ενηλίκων με μεταπτυχιακές σπουδές.



Ήταν Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου στο ΤΑΙΠΕΔ και έχει διατελέσει εσωτερικός ελεγκτής και Σύμβουλος σε θέματα Εσωτερικού Ελέγχου για δεκαετίες συνεργαζόμενος με Χρηματοπιστωτικές εταιρίες, εισηγμένες εταιρίες στο ΧΑΑ και Δημόσια Νοσοκομεία. Παράλληλα έχει συνεργαστεί με μεγάλους οργανισμούς σαν επιθεωρητής και επικεφαλής επιθεωρητής συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας πληροφοριών με αντικείμενο τον τραπεζικό και ασφαλιστικό τομέα. Εργάζεται στον τομέα διακυβέρνησης και Εσωτερικού Ελέγχου στην TUV Austria Hellas.

Έχει εισηγηθεί πλήθος σεμιναρίων θεμάτων Εσωτερικού Ελέγχου, Οργάνωσης και επικοινωνίας από το 1998 και συνεργάζεται σαν εισηγητής σεμιναρίων με το ΙΕΕΕ από το 2011.



Κόστος € 1200 - € 800 (Μέλη ΙΕΕΕ)

Παρέχονται ειδικές εκπτώσεις σε ανέργους, φοιτητές και σε μαζικές συμμετοχές των 2, 3 ή 4 ατόμων, ενώ υπάρχει δυνατότητα διευκολύνσεων με 3 ισόποσες δόσεις. Θα τηρηθεί σειρά προτεραιότητας, με ελάχιστο πλήθος συμμετοχής τα 12 άτομα. Θα χορηγείται έντυπο ή ηλεκτρονικό υλικό από τους εισηγητές. Το σεμινάριο μπορεί να επιδοτηθεί από τον ΟΑΕΔ (Πρόγραμμα ΛΑΕΚ).



Δίπλωμα

Με την ολοκλήρωση του προγράμματος και μετά από επιτυχή σχετική εξεταστική διαδικασία θα απονεμηθεί στους συμμετέχοντες «**Δίπλωμα Βασικής Εκπαίδευσης Εσωτερικών Ελεγκτών**».



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **80**

CERTIFICATIONS /CERTIFICATE



Certified Internal Auditor (CIA)

Προετοιμασία υποψηφίων CIA με το νέο CIA Learning System του IIA

Joseph Kassapis

Τι είναι CIA



Ο τίτλος του «Πιστοποιημένου Εσωτερικού Ελεγκτή» (Certified Internal Auditor- CIA), είναι η παγκόσμια αποδεκτή πιστοποίηση για τους Εσωτερικούς Ελεγκτές και παραμένει το πρότυπο βάσει του οποίου οι ελεγκτές αποδεικνύουν τις δεξιότητες και τον επαγγελματισμό τους στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου.

Το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (IEEE) παρέχει στα μέλη του κάθε πληροφορία και βοήθεια σχετικά με τον επαγγελματικό τίτλο CIA (Certified Internal Auditor) που χορηγείται μετά από εξετάσεις. Ένας μεγάλος αριθμός μελών του IEEE έχει πιστοποιηθεί ως CIA.

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να προετοιμάσει τους συμμετέχοντες (υποψήφιοι εξετάσεων CIA) χρησιμοποιώντας τις πιο αποτελεσματικές και πρακτικές μεθόδους στον πιο σύντομο δυνατό χρόνο προκειμένου να περάσουν στις εξετάσεις CIA. Με συστηματική και στοχευμένη μελέτη, έχοντας βοήθεια έναν πολύ έμπειρο εισηγητή που βασίζεται στη διεθνώς αποδεδειγμένη μεθοδολογία επιτυχίας στις εξετάσεις CIA, δίνοντας έμφαση στη δομή και τη λογική των εξετάσεων.

Στο σεμινάριο θα χρησιμοποιηθεί το υλικό CIA Learning System του IIA.

Σε ποιους απευθύνεται

Κάθε επαγγελματίας ή απόφοιτος σχολών διοίκησης επιχειρήσεων που ενδιαφέρεται να ασχοληθεί με το τεράστιο, ευρέως αναπτυσσόμενο και γεμάτο προκλήσεις πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και με τους συναφείς κλάδους: Έλεγχος, Συμμόρφωση, Διαχείριση Κινδύνων και Απάτη, όπως:

- Στελέχη ή/και επαγγελματίες που συνεργάζονται με τους Εσωτερικούς Ελεγκτές όπως: λογιστές, στελέχη οικονομικών υπηρεσιών, επιθεωρητές Εξωτερικού Ελέγχου, διευθυντές, επαγγελματίες πληροφορικής κλπ.
- Στελέχη που επιθυμούν να μετακινηθούν σε έναν από τους ανωτέρω κλάδους
- Στελέχη του Δημοσίου Τομέα
- Επαγγελματίες που θέλουν να εξελίξουν την καριέρα τους με την απόκτηση πιστοποίησης CIA
- Κάθε απόφοιτος διοίκησης επιχειρήσεων που επιθυμεί να αποκτήσει μία διεθνώς αναγνωρισμένη επαγγελματική πιστοποίηση
- Μέλη Επιτροπών Ελέγχου

Περιγραφή Σεμιναρίου

Αναφορά στις βασικές αρχές των εξετάσεων CIA, μεθοδολογία και προσέγγιση εξετάσεων, στόχοι, κουλτούρα και δομή ερωτήσεων. Εφαρμογή των αρχών και των τεχνικών στην πράξη.

CIA Part 1 – Essentials of Internal Auditing

CIA Part 2 – Practice of Internal Auditing

CIA Part 3 – Business Knowledge for Internal Auditing

Certified Internal Auditor (CIA)

Προετοιμασία υποψηφίων CIA με το νέο CIA Learning System του IIA



Τιμή σεμιναρίου

	μέλη ΙΕΕΕ	μη μέλη ΙΕΕΕ
CIA Part 1	500 €	750 €
CIA Part 2	500 €	750 €
CIA Part 3	680 €	1.000 €
για όσους παρακολουθούν πάνω από ένα Part οι τιμές διαμορφώνονται ως ακολούθως		
CIA Part 1 & 2	800 €	1.300 €
CIA Part 2 & 3	980 €	1.450 €
CIA Part 1, 2 & 3	1.200 €	1.600 €



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη



Ημερομηνίες

05/02/2022	09:00-16:00	πρωί	CIA Part 1
07/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
08/02/2022	17:00-20:00	απογ.	
09/02/2022	17:00-20:00	απογ.	
* 05/03/2022	09:00-16:00	πρωί	CIA Part 2
12/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
14/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
16/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
* 12/03/2022	09:00-16:00	πρωί	CIA Part 3
19/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
21/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
22/02/2022	17:00-20:00	απογ.	
23/02/2022	17:00-20:00	απογ.	
25/02/2022	09:00-16:00	πρωί	
* 19/03/2022	09:00-16:00	πρωί	

* ενισχυτικό μάθημα ανακεφαλαίωσης, επίλυσης αποριών

IIA CIA Learning System 690 €
Προϋπόθεση: Για την παρακολούθηση του σεμιναρίου θα πρέπει να έχετε προμηθευτεί το IIA CIA Learning System Version 7.0 από το IIA Greece.

Οι θέσεις είναι συγκεκριμένες. Θα τηρηθεί σειρά προτεραιότητας. Δηλώστε έγκαιρα τη συμμετοχή σας.

CPE's: Part 1: 28 Part 2: 28 Part 3: 35

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Joseph Kassapis** είναι διεθνούς φήμης ειδικός στους τομείς της Λογιστικής, του Ελέγχου – Εξωτερικού και Εσωτερικού – των Ethics και της Απάτης.

Στον τομέα του Εσωτερικού Ελέγχου είναι ίσως ο πιο αποδοτικός εισηγητής εξετάσεων CIA στον κόσμο, με πολλές χιλιάδες διδακτικές ώρες, σε σεμινάρια από τις Σκανδιναβικές χώρες και τη Ρωσία μέχρι την Κεντρική Ευρώπη και από τα Βαλκάνια μέχρι τη Μέση Ανατολή. Η φήμη του σε διεθνές επίπεδο και η ζήτηση για σεμινάρια οφείλεται στην αξεπέραστη επιτυχία των σεμιναρίων του, όπως μετριέται από τα ποσοστά επιτυχίας στις εξετάσεις CIA. Για να γίνει αυτό εφικτό προσφέρει επιπλέον, στο βασικό του σεμινάριο, ουσιαστική αξία προσθέτοντας μετά τα εντατικά μαθήματα, υποστήριξη μέσω email με: συμβουλές, τεχνικές, επιπλέον επεξηγήσεις των εννοιών, μέχρι οι υποψήφιοι να κατορθώσουν και να περάσουν με επιτυχία και τα 3 μέρη (parts) των εξετάσεων CIA.

Στον τομέα της Απάτης έχει επίσης εκτεταμένη πολυετή διεθνή δράση, με πολυάριθμα σεμινάρια, διεξαγωγή ερευνών (investigations) και forensic audits, και συνεργασία με εισαγγελείς και δικηγόρους σαν ειδικός σε πολλές δικαστικές υποθέσεις (συμπεριλαμβανομένων και μερικών από τις μεγαλύτερες στην Κύπρο που ακολούθησαν και σχετίζονται με την πρόσφατη οικονομική/τραπεζική κρίση).

Στον τομέα των Χρηματοοικονομικών, διατέλεσε Αξιολογητής (Assessor) και Βαθμολογητής (Marker) για τις εξετάσεις της Κυπριακής Κυβέρνησης για πιστοποίηση Συμβούλων Επενδύσεων.

Ο Joseph είναι σε παγκόσμιο επίπεδο ειδικός στις επαγγελματικές εξετάσεις/πιστοποιήσεις MCQ

(CIA, CPA, CMA, CFA, CFE κλπ) της Αμερικής, έχοντας διδάξει για όλες αυτές συστηματικά, δίνοντας έμφαση στην τεχνική και τις βασικές αρχές –κυρίως βασιζόμενος στην κοινή λογική- και όχι στη στεία απομνημόνευση εννοιών.

Η αξιοπιστία του βασίζεται στο γεγονός ότι προετοιμάζει τους υποψηφίους για τις επαγγελματικές πιστοποιήσεις έχοντας αποκτήσει ο ίδιος όλες τις πιστοποιήσεις στα συναφή πεδία και ενισχύοντας με αυτό τον τρόπο την εξεταστέα ύλη. Οι πιστοποιήσεις που κατέχει είναι CIA & CRMA (IIA - USA), CPA & CGMA (AICPA - USA), CMA & CFM (IMA - USA).

Ακαδημαϊκά έχει πτυχίο στα Μαθηματικά (BSc Mathematical Physics) από Βρετανικό Πανεπιστήμιο.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



COSO Internal Control Certificate Program του IIA

Βασίλης Μονογυιός

Στόχος Σεμιναρίου

Το COSO Internal Control Integrated Framework αποτελεί το πιο διαδεδομένο Πλαίσιο σχεδιασμού, υλοποίησης αλλά και αξιολόγησης Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Control System). Ειδικά για τις ανώνυμες εταιρείες με μετοχές ή άλλες κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα, τόσο ο πρόσφατος Νόμος περί Εταιρικής Διακυβέρνησης 4706/2020 (άρθρο 14 / Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου) όσο και η σχετική Απόφαση της ΕΚ 1/891/30.9.2020 καθιστούν την εκπαίδευση στο συγκεκριμένο Πλαίσιο ως ίσως το πιο σημαντικό εργαλείο γνώσης και εφαρμογής.

Στόχοι του σεμιναρίου είναι:

1. Εκπαίδευση σχετικά με το COSO Internal Control Integrated Framework: Απόκτηση όλων των εφοδίων και των γνώσεων για να σχεδιάσετε, υλοποιήσετε, εφαρμόσετε αλλά και να αξιολογήσετε ένα σύστημα Internal Control σε μία επιχείρηση ή έναν οργανισμό.
2. Προετοιμασία για την απόκτηση του τίτλου “COSO Internal Control Certificate” του IIA.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε μέλη διοικητικών συμβουλίων και διοικητικά στελέχη
- Σε στελέχη των υποστηρικτικών-επιτελικών τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης- Διαχείρισης Κινδύνων-Internal Controls-ISO
- Σε εσωτερικούς ελεγκτές
- Σε στελέχη συμβουλευτικών εταιρειών οι οποίες ασχολούνται με την οργάνωση διαδικασιών, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον Δημόσιο τομέα.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Η διαδικασία απόκτησης του τίτλου αποτελείται από 3 μέρη:

- Προεργασία με παρακολούθηση e-learning από το IIA
- 2 ημέρες σεμινάριο με υλικό του IIA
- Εξετάσεις on-line

Μετά την επιτυχία στις εξετάσεις οι υποψήφιοι θα λάβουν το “COSO Internal Control Certificate Program” με το οποίο μπορούν να αποδείξουν ότι διαθέτουν τα εφόδια και τις γνώσεις ώστε να εφαρμόσουν το COSO Internal Control Integrated Framework. Το σεμινάριο καλύπτει τα πρότυπα του COSO (COSO Internal Control Integrated Framework) χρησιμοποιώντας πραγματικά σενάρια.





Κόστος

€ 2299

€ 1220 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **23**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Βασίλης Μονογυιός** κατέχει τους επαγγελματικούς τίτλους του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (ΣΟΕΛ) και του Εσωτερικού Ελεγκτή (CIA, CRMA). Η εμπειρία του αφορά σε ελεγκτικές και συμβουλευτικές εργασίες σε περιοχές όπως: εταιρική στρατηγική και διακυβέρνηση, εσωτερικός έλεγχος, διοίκηση έργων, διαχείριση κινδύνων, βελτίωση εταιρικών διαδικασιών και αναδιοργάνωση, σε διαδικασίες εξαγορών και συγχωνεύσεων και σε εργασίες εκθέσεων πληροφόρησης (IFRS Reports, Sustainability and Integrated Reports). Έχει σημαντικό ερευνητικό, συγγραφικό και διδακτικό έργο σε θέματα σχετικά με τις ανωτέρω γνωστικές περιοχές, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μετά από εικοσαετή εμπειρία κατά την οποία εργάστηκε σε ένα διεθνές ελεγκτικό γραφείο και σε μία ελληνική συστημική τράπεζα έχει ιδρύσει και διευθύνει την εταιρεία AMiD η οποία εξειδικεύεται στα αντικείμενα της εταιρικής διακυβέρνησης και του εσωτερικού ελέγχου.



Become a COSO Internal Control Expert

The COSO Internal Control Certificate Program, through a blend of self-paced on-demand learning and a comprehension-based exam, offers participants a unique opportunity to develop expertise in designing, implementing, and conducting an internal control system. This 25.5-credit program takes participants through the COSO Internal Control–Integrated Framework from start to finish and, through the use of real-world scenarios, prepares them to:

- Demonstrate comprehension of the principles-based approach and the ability to design and implement an effective system of internal control utilizing the COSO Internal Control–Integrated Framework.
- Identify and analyze risks.
- Enhance the quality of organization's internal control program.

It offers you a unique opportunity to develop your expertise in designing, implementing and monitoring a system of internal control and a digital badge to display and share with your professional network.



COSO Internal Control Certificate

A convenient, self-study on-demand learning format to earn the COSO Internal Control Certificate offers you a unique opportunity to develop your expertise in designing, implementing, and monitoring a system of internal control.

ENROLL NOW

Designing and implementing an effective system of internal control can be challenging, and adapting to rapidly changing business models, new technologies, or globalization requires that system to be agile. An internal control system requires the use of judgment to monitor and assess its effectiveness, and it must provide insight on the application of controls.

The COSO Certificate, offers you a unique opportunity to develop an expertise in designing, implementing, and conducting an internal control system. This program takes you through the Framework from start to finish and, through the use of real-world scenarios, allows you to:

- Understand the principles-based approach.
- Identify and analyze risks.
- Develop confidence in the internal control system.
- Learn from experts and share your experiences with your peers.





COSO ERM - Enterprise Risk Management Certificate Program του IIA

Βασίλης Μονογυιός

Στόχος Σεμιναρίου

Απόκτηση του τίτλου “COSO ERM - Enterprise Risk Management Certificate”, μέσω του εκπαιδευτικού προγράμματος του ΙΕΕΕ. Απόκτηση όλων των εφοδίων και των γνώσεων για να σχεδιάσετε, υλοποιήσετε και εφαρμόσετε ένα αποτελεσματικό σύστημα Erm - Enterprise Risk Management σε μία επιχείρηση ή έναν οργανισμό.

.....

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε μέλη διοικητικών συμβουλίων και διοικητικά στελέχη
 - Σε στελέχη των υποστηρικτικών-επιτελικών τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης- Διαχείρισης Κινδύνων-Internal Controls-ISO
 - Σε εσωτερικούς ελεγκτές
 - Σε στελέχη συμβουλευτικών εταιρειών οι οποίες ασχολούνται με τη διαχείριση κινδύνων σε εταιρείες και οργανισμούς.
-

Περιγραφή Σεμιναρίου

Η διαδικασία απόκτησης του τίτλου αποτελείται από 3 μέρη:

- Προεργασία με παρακολούθηση e-learning από το IIA
- 2 ημέρες σεμινάριο με υλικό του IIA
- Εξετάσεις on-line

Μετά την επιτυχία στις εξετάσεις οι υποψήφιοι θα λάβουν το “COSO ERM Certificate Program” με το οποίο μπορούν να αποδείξουν ότι διαθέτουν τα εφόδια και τις γνώσεις ώστε να εφαρμόσουν το COSO ERM Framework. Το σεμινάριο καλύπτει τα πρότυπα του COSO (COSO ERM Framework) χρησιμοποιώντας πραγματικά σενάρια.

COSO ERM - Enterprise Risk Management Certificate Program του IIA



Κόστος

€ 2299

€ 1220 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **23**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Βασίλης Μονογυιός** κατέχει τους επαγγελματικούς τίτλους του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (ΣΟΕΛ) και του Εσωτερικού Ελεγκτή (CIA, CRMA). Η εμπειρία του αφορά σε ελεγκτικές και συμβουλευτικές εργασίες σε περιοχές όπως: εταιρική στρατηγική και διακυβέρνηση, εσωτερικός έλεγχος, διοίκηση έργων, διαχείριση κινδύνων, βελτίωση εταιρικών διαδικασιών και αναδιοργάνωση, σε διαδικασίες εξαγορών και συγχωνεύσεων και σε εργασίες εκθέσεων πληροφόρησης (IFRS Reports, Sustainability and Integrated Reports). Έχει σημαντικό ερευνητικό, συγγραφικό και διδακτικό έργο σε θέματα σχετικά με τις ανωτέρω γνωστικές περιοχές, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μετά από εικοσαετή εμπειρία κατά την οποία εργάστηκε σε ένα διεθνές ελεγκτικό γραφείο και σε μία ελληνική συστημική τράπεζα έχει ιδρύσει και διευθύνει την εταιρεία AMiD η οποία εξειδικεύεται στα αντικείμενα της εταιρικής διακυβέρνησης και του εσωτερικού ελέγχου.



COSO Certificate



The Institute of
Internal Auditors

Global



The Institute of
Internal Auditors

Unlock the complexity of risk.

**NEW! OnDemand COSO ERM
Certificate Program**

Register Today →

COSO

New! COSO Enterprise Risk Management Certificate

The ERM Framework assists management and boards of directors with their respective duties for managing risk. It does so by explaining five easy-to-understand components that accommodate different viewpoints and operating structures as well as enhance strategies and decision making.

Earning the COSO Enterprise Risk Management Certificate helps you manage emerging risks. You will learn the concepts and principles of the newly updated ERM Framework and be prepared to pass the exam.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές - Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Corporate Governance Leadership & Assessment Practices (law regulations, code & best practices)

George Vlachos

Course Objectives

- Corporate Governance & Sustainability Framework for the Board to optimize its Effectiveness & Performance
- Scope & Purpose of the Board
- Annual Strategic Initiatives to advance Board Effectiveness & Performance
- Strategic Board Agenda
- Principles of Trust & Culture foundations

Who should attend?

- BoD Chairs
- Nomination/Sustainability/ESG/Governance/HR Committee Chairs
- CEOs & Executive Directors
- BoD Members
- BoD Secretaries
- Assurance Officers & Assurance Directors: Internal Audit, External Audit, Risk, Compliance, Internal Control, ESG

Course programme

- Forward-looking boards and management of today are those that can work together to define the organization's purpose and mission, devise strategies and objectives that deliver performance and sustainable long-term success and then reinforce this sustainable development through effective governance despite the increasing difficulty to do so in these times of great change and disruption.
Against this backdrop, resilient companies are constantly reviewing and adapting their governance structures and policies to incorporate the latest Sustainable Corporate Governance Practices to meet these new challenges and thrive.
- This Corporate Governance Leadership is what helps build an environment of trust, transparency and accountability necessary for fostering Long-Term investment, financial stability, ESG goals and business integrity, thereby supporting stronger growth, more inclusive societies and wider value return for all Stakeholders.
- The G20/OECD/EU Principles of Corporate Governance, the local laws & regulations, the local Code, proxy advisors, rating agencies and investor stewardships provide this benchmark. They clearly identify the key building blocks for a sound corporate governance leadership framework and offer practical guidance for implementation of the requirements of the organization's constitution-which is the contract between the Company or Organization, its Share & Stake holders, and its Board of Directors.

Webinar outline

- Global CG & EU Developments: laws, regulations & codes, proxy advisors and rating agency frameworks Speaker: Christina Livada
- Annual Board Corporate Governance Leadership initiatives (listed, regulated and large companies, local & global practices) Speaker: George Vlachos
- Corporate Governance Leadership & Stakeholder Engagement Speaker: George Vlachos

Corporate Governance Leadership & Assessment Practices

(law regulations, code & best practices)



Price

€ 270

€ 200 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: 4

Curriculum vitae

George Vlachos is an experienced Global Strategist and an Organizational Development and Change Leadership professional with extensive international experience in industry for Corporate Transformation Projects, Board & ExCom' Architecture, Composition & Evaluation. George worked for more than 25 years as Senior Executive in various industries, successfully managing 96 countries in Europe, Middle East & Africa for a large US corporation. He has held various Organization Development, Strategy, and Corporate Governance positions as a Managing Director.



Since 2013, he has been focusing on Corporate Transformation Projects, Corporate Governance Leadership and Structures for Board Effectiveness and Performance against sustainable long-term strategic plans. George is a global member of the Financial Times Non-Executive Directors Club, he is a member of the IoD, U.K and he holds the International Diploma of Board of Directors. He is member of the Non-Executive Directors Club, the Association of Chief Executive Officers and the Corporate Governance Committee of Hellenic American Chamber of Commerce, for Greece. He holds a Master's Degree in Business Administration and a Diploma in Marketing from Nottingham Trent University. He has attended and received specialized training in Executive education for Leadership, Strategy & Organization Development from Thunderbird University USA and the Creative Center of Leadership USA and INSEAD Europe. He is a Strategic Partner of NASDAQ Governance Solutions (USA) and a Governance Advisory Council member of The Corporate Governance Institute UK & Ireland.

Christina Livada

Christina Livada is Assistant Professor of Commercial Law at the Faculty of Law of the National and Kapodistrian University of Athens. Christina has obtained her PhD from the Faculty of Law of the National and Kapodistrian University of Athens in 2004. In 1996 she obtained her D.E.A. in International Law (International Private Law and Commercial Law) from the University Panthéon-Assas (Paris II). In 1995 she completed her studies at the Faculty of Law of the National and Kapodistrian University of Athens. In 2000 she was awarded a research scholarship from the Swiss Institute of Comparative Law. Her main fields of specialization are consumer protection law, company law, corporate governance, banking law and capital markets law. In this capacity she is the author of several books and articles in the abovementioned fields. She has been member of the corporate governance working group of the Hellenic Corporate Governance Council for the review of the Greek Corporate Governance Code and a member of the law-making committee for the review of the Greek law on sociétés anonymes.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Λογιστικά για Εσωτερικούς Ελεγκτές. Ειδικά Θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής διοίκησης για Εσωτερικούς Ελεγκτές

Ανδρέας Παπαδάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Σκοπός του σεμιναρίου είναι να αναπτυχθούν οι βασικοί λογαριασμοί του ΕΓΛΣ και να τονισθεί η σχέση τους με το ρόλο και με την καθημερινή ενασχόληση των Εσωτερικών Ελεγκτών, και την διασύνδεση τους με τις διαδικασίες που πρέπει να τηρούνται από αυτούς στα συγκεκριμένα λογιστικά θέματα.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε ελεγκτές, και εσωτερικούς ελεγκτές που επιθυμούν να εξοικειωθούν σε λογιστικά θέματα σε έργα ελέγχων συστημάτων, και ειδικών ελέγχων
- Σε στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που έχουν σχέση με διαχείριση και μελέτη οικονομικών δεδομένων
- Σε φοιτητές και επιστήμονες διαφόρων ειδικοτήτων που συνδέεται η εργασία τους με λογιστικά θέματα

Περιγραφή Σεμιναρίου

Στο σεμινάριο θα παρουσιαστούν θέματα που έχουν σχέση με τα παρακάτω σημεία:

1. Εσωτερικός Έλεγχος παγίων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Μητρώο παγίων - Απογραφή παγίων - Διαδικασίες αγοράς - Αποσβέσεων παγίων
2. Εσωτερικός Έλεγχος ασώματων ακινητοποιήσεων και τηρούμενες διαδικασίες
3. Εσωτερικός Έλεγχος εξόδων πολυετούς απόσβεσης και τηρούμενες διαδικασίες
 - Έννοια εξόδων πολυετούς απόσβεσης - Αποσβέσεις αυτών
4. Εσωτερικός Έλεγχος αποθεμάτων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Φυσική απογραφή - Τηρούμενα βιβλία - Καταστροφή αποθεμάτων
5. Εσωτερικός Έλεγχος απαιτήσεων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Συμφωνία - Προβλέψεις - Διαγραφή υπολοίπων απαιτήσεων
6. Εσωτερικός Έλεγχος ταμείου και τηρούμενες διαδικασίες
 - Λειτουργία, προσόντα ταμιά - Πρωτόκολλο καταμέτρησης ταμείου
7. Εσωτερικός Έλεγχος τραπεζικών λογαριασμών καταθέσεων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Συμφωνία τραπεζικών λογαριασμών
8. Εσωτερικός Έλεγχος εισπρακτέων επιταγών και λοιπών αξιών και τηρούμενες διαδικασίες
 - Καταμέτρηση, απογραφή, και πρωτόκολλο καταμέτρησης εισπρακτέων Επιταγών και λοιπών αξιών
9. Εσωτερικός Έλεγχος υποχρεώσεων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Προμηθευτές, πιστωτές, και υποχρεώσεις προς το δημόσιο
10. Εσωτερικός Έλεγχος λογαριασμών εσόδων και εξόδων και τηρούμενες διαδικασίες
 - Πωλήσεις, επιστροφές, έξοδα
11. Εσωτερικός Έλεγχος αμοιβών και εξόδων προσωπικού και τηρούμενες διαδικασίες
 - Έκδοση μισθοδοσίας - Μισθοδοτικές καταστάσεις, προσλήψεις
 - Υποβολή και απόδοση στο δημόσιο και ασφαλιστικά ταμεία
12. Εσωτερικός Έλεγχος λογαριασμών τάξεως και τηρούμενες διαδικασίες

Λογιστικά για Εσωτερικούς Ελεγκτές. Ειδικά Θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής διοίκησης για Εσωτερικούς Ελεγκτές



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 7

Βιογραφικό Εισηγητή

Παπαδάκης Ανδρέας. Λογιστής- Φοροτέχνης, Σύμβουλος Επιχειρήσεων. Απόφοιτος της Ανώτατης Βιομηχανικής Σχολής Πειραιά (Πανεπιστήμιο Πειραιά), του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, με επιπλέον πτυχία εξειδίκευσης στο Marketing και στη Διοίκηση Προσωπικού. Επιπλέον απόφοιτος της Σχολής Τουριστικών Επαγγελματιών και κάτοχος πτυχίου Αγγλικής γλώσσας.

Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (Ο.Ε.Ε.), κάτοχος Άδειας ασκήσεως οικονομικού επαγγέλματος, Άδειας ασκήσεως επαγγέλματος λογιστή-φοροτεχνικού Α΄ τάξης, τακτικό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Ε.Ι.Ε.Ε.), και μέλος του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Ι.Ι.Α.).

Κάτοχος της διεθνούς πιστοποίησης από το Διεθνές Ινστιτούτο Κατά της Απάτης (A.C.F.E.), CFE (Association of Certified Fraud Examiners), κάτοχος της διεθνούς πιστοποίησης από το Διεθνές Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (Ι.Ι.Α.), CRMA (Certification in Risk Management Assurance).

Διδάσκει στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς στην Σχολή Χρηματοοικονομικής και Στατιστικής στο Τμήμα Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής, και συγκεκριμένα στην Χρηματοοικονομική Κατεύθυνση στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών το μάθημα «Φορολόγηση Επιχειρήσεων». Διδάσκει διάφορα μαθήματα, οικονομικού, λογιστικού και φορολογικού περιεχομένου, μέσω E- Learning του Τμήματος Χρηματοοικονομικής & Τραπεζικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

Ενταγμένος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών, για τις μη εισηγμένες εταιρίες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, και τις Δημόσιες επιχειρήσεις.

Εισηγητής, σε διάφορους φορείς, σεμιναρίων και εισηγήσεων σε θέματα ενδιαφέροντος οικονομικού, φορολογικού, λογιστικού, και εσωτερικού ελέγχου.

Έχει εργαστεί σε μεγάλες εταιρίες και Ομίλους του τραπεζικού, χρηματοοικονομικού, ασφαλιστικού, και ελεγκτικού-συμβουλευτικού τομέα και έχει συμμετάσχει σε ομάδες εργασίας για την υλοποίηση μεγάλων έργων (projects) όπως η εξαγορά της Alpha Ασφαλιστικής από την AXA Ασφαλιστική, η απορρόφηση της Ιονικής Χρηματιστηριακής από την Alpha Χρηματιστηριακή, και της Alpha Χρηματιστηριακής από την Alpha Finance.

Έχει διατελέσει στις εταιρίες των ανωτέρω τομέων, κατά περίπτωση ως Οικονομικός Διευθυντής, Εσωτερικός Ελεγκτής, Project Manager, Credit Controller, Υπεύθυνος Reporting, Υπεύθυνος Σχεδίασης Εσωτερικών Διαδικασιών, Κατάρτισης και Υλοποίησης Προϋπολογισμών, και Διαχείρισης Διαθεσίμων. Κατά την εργασία μου σε πολυεθνική Ελεγκτική-Συμβουλευτική εταιρία προσέφερα υπηρεσίες σε εταιρίες ως Εξωτερικός Ελεγκτής των οικονομικών καταστάσεων και των διαδικασιών τους. Ανέλαβα την οργάνωση και παρακολούθηση των τμημάτων εσωτερικού ελέγχου και των εσωτερικών ελεγκτικών διαδικασιών τους, και συμμετείχε στο Reporting στις αντίστοιχες Μητρικές εταιρίες των Ομίλων.

Εργάστηκε επίσης σε μεγάλα έργα (projects) εξαγορών, συγχωνεύσεων εταιριών διαφόρων δραστηριοτήτων των παρακάτω εταιριών: Ασφαλιστικές (NATIONALE-NEDERLANDEN GROUP, AGF-KOSMOS GROUP, SCHWEIZ GROUP, NASKO S.A. GROUP, EUROGROUP S.A.), Κλωστοϋφαντουργικές (ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε., ΗΛΙΟΤΕΞ Α.Ε., ΙΛΙΟΣ TEN CATE S.A.), Πετρελαιοειδών (SHELL S.A., BP S.A.), Βιομηχανικές (ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ, PALCO S.A.), Ναυτιλιακές (COSTAMARE S.A., ARKADIA LINES, GUKOKOU S.A.), Τράπεζες (BNP BANK, ARAB BANK), Εκπαιδευτήρια (ST. CATHERINES), και εταιρίες του Δημόσιου τομέα.

Έχει παρακολουθήσει μέχρι τώρα σεμινάρια σχετικά με το αντικείμενο εργασίας του σε τομείς όπως Management, Ταμειακό προγραμματισμό, Διαχείριση κεφαλαίων, Πρόληψη και καταστολή νομιμοποιήσεως εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, Σύστημα εσωτερικού ελέγχου, Οργάνωση ανεξάρτητης υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου στις επιχειρήσεις με βάσει τις διεθνείς ελεγκτικές αρχές, Πλαίσιο ελέγχων επιχειρηματικών Ομίλων, Διεθνή λογιστικά πρότυπα- IFRS (ΔΛΠ)- ΔΠΧΑ και εφαρμογή αυτών, καθώς επίσης διάφορα Λογιστικού και Φοροτεχνικού ενδιαφέροντος.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές - Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Φορολόγηση Επιχειρήσεων-Πρακτικά και Εξειδικευμένα Θέματα για Εσωτερικούς Ελεγκτές

Ανδρέας Παπαδάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Κατά τη διάρκεια του σεμιναρίου πρόκειται να αναλυθούν βάσει των διατάξεων της φορολογίας εισοδήματος και μέσω πρακτικών εφαρμογών τα ακόλουθα θέματα:

- Η κατανόηση της έννοιας των οικονομικών καταστάσεων, προσδιορισμός των φορολογικών αποτελεσμάτων και υποχρεώσεων των νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων.
- Διακρίσεις μεταξύ ΕΓΛΣ και Ελληνικών Λογιστικών Προτύπων Ν. 4308/2014 και ο λογιστικός χειρισμός των διαφόρων κλαδικών λογαριασμών.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές
- Σε μέλη επιτροπών ελέγχου και λοιπών φορέων εταιρικής διακυβέρνησης
- Σε στελέχη οικονομικών διευθύνσεων, επιχειρήσεων και οργανισμών του ιδιωτικού και δημοσίου τομέα
- Σε υπεύθυνους διαχείρισης κινδύνων και πιστωτικού ελέγχου
- Σε συμβούλους επιχειρήσεων που ασχολούνται με θέματα αναδιοργάνωσης και αποτίμησης επιχειρήσεων
- Σε φοιτητές οικονομικών και πολιτικών επιστημών

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η φορολογική αντιμετώπιση ειδικότερων ζητημάτων που αφορούν:
 - Σύστημα φορολόγησης των επιχειρήσεων
 - Αποσβέσεις παγίων στοιχείων
 - Μεταβίβαση επιχειρήσεων
 - Εκκαθάριση νομικού προσώπου ή νομικής οντότητας
 - Επιπτώσεις μισθοδοσίας στην φορολόγηση των επιχειρήσεων, και γενικότερα πρακτικά θέματα σχετικά με τις υποχρεώσεις των επιχειρήσεων σε ΙΚΑ, ΣΕΠΕ, και ΕΡΓΑΝΗ
 - Τρόποι και διαδικασίες δημοσίευσης οικονομικών καταστάσεων των επιχειρήσεων.
- Η συμπλήρωση και υποβολή της δήλωσης φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων και νομικών οντοτήτων. Η εκκαθάριση και η καταβολή του φόρου.ικού ελέγχου που θα καλύπτουν πλήρως τους ανωτέρω συναλλακτικούς κύκλους.

Φορολόγηση Επιχειρήσεων-Πρακτικά και Εξειδικευμένα Θέματα για Εσωτερικούς Ελεγκτές



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Παπαδάκης Ανδρέας. Λογιστής- Φοροτέχνης, Σύμβουλος Επιχειρήσεων. Απόφοιτος της Ανώτατης Βιομηχανικής Σχολής Πειραιά (Πανεπιστήμιο Πειραιά), του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, με επιπλέον πτυχία εξειδίκευσης στο Marketing και στη Διοίκηση Προσωπικού. Επιπλέον απόφοιτος της Σχολής Τουριστικών Επαγγελμάτων και κάτοχος πτυχίου Αγγλικής γλώσσας.



Μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (Ο.Ε.Ε.), κάτοχος Άδειας ασκήσεως οικονομικού επαγγέλματος, Άδειας ασκήσεως επαγγέλματος λογιστή-φοροτεχνικού Α΄ τάξης, τακτικό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Ε.Ι.Ε.Ε.), και μέλος του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (Ι.Ι.Α.).

Κάτοχος της διεθνούς πιστοποίησης από το Διεθνές Ινστιτούτο Κατά της Απάτης (A.C.F.E.), CFE (Association of Certified Fraud Examiners), κάτοχος της διεθνούς πιστοποίησης από το Διεθνές Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (Ι.Ι.Α.), CRMA (Certification in Risk Management Assurance).

Διδάσκει στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς στην Σχολή Χρηματοοικονομικής και Στατιστικής στο Τμήμα Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής, και συγκεκριμένα στην Χρηματοοικονομική Κατεύθυνση στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών το μάθημα «Φορολόγηση Επιχειρήσεων». Διδάσκει διάφορα μαθήματα, οικονομικού, λογιστικού και φορολογικού περιεχομένου, μέσω E- Learning του Τμήματος Χρηματοοικονομικής & Τραπεζικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

Ενταγμένος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών, για τις μη εισηγμένες εταιρίες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, και τις Δημόσιες επιχειρήσεις.

Εισηγητής, σε διάφορους φορείς, σεμιναρίων και εισηγήσεων σε θέματα ενδιαφέροντος οικονομικού, φορολογικού, λογιστικού, και εσωτερικού ελέγχου.

Έχει εργαστεί σε μεγάλες εταιρίες και Ομίλους του τραπεζικού, χρηματοοικονομικού, ασφαλιστικού, και ελεγκτικού-συμβουλευτικού τομέα και έχει συμμετάσχει σε ομάδες εργασίας για την υλοποίηση μεγάλων έργων (projects) όπως η εξαγορά της Alpha Ασφαλιστικής από την AXA Ασφαλιστική, η απορρόφηση της Ιονικής Χρηματιστηριακής από την Alpha Χρηματιστηριακή, και της Alpha Χρηματιστηριακής από την Alpha Finance.

Έχει διατελέσει στις εταιρίες των ανωτέρω τομέων, κατά περίπτωση ως Οικονομικός Διευθυντής, Εσωτερικός Ελεγκτής, Project Manager, Credit Controller, Υπεύθυνος Reporting, Υπεύθυνος Σχεδίασης Εσωτερικών Διαδικασιών, Κατάρτισης και Υλοποίησης Προϋπολογισμών, και Διαχείρισης Διαθεσίμων. Κατά την εργασία μου σε πολυεθνική Ελεγκτική-Συμβουλευτική εταιρία προσέφερα υπηρεσίες σε εταιρίες ως Εξωτερικός Ελεγκτής των οικονομικών καταστάσεων και των διαδικασιών τους. Ανέλαβα την οργάνωση και παρακολούθηση των τμημάτων εσωτερικού ελέγχου και των εσωτερικών ελεγκτικών διαδικασιών τους, και συμμετείχε στο Reporting στις αντίστοιχες Μητρικές εταιρίες των Ομίλων.

Εργάστηκε επίσης σε μεγάλα έργα (projects) εξαγορών, συγχωνεύσεων εταιριών διαφόρων δραστηριοτήτων των παρακάτω εταιριών: Ασφαλιστικές (NATIONALE-NEDERLANDEN GROUP, AGF-KOSMOS GROUP, SCHWEIZ GROUP, NASKO S.A. GROUP, EUROGROUP S.A.), Κλωστοϋφαντουργικές (ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΥΦΑΝΤΟΥΡΓΙΑ Α.Ε., ΗΛΙΟΤΕΞ Α.Ε., ΙΛΙΟΣ TEN CATE S.A.), Πετρελαιοειδών (SHELL S.A., BP S.A.), Βιομηχανικές (ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΑ ΠΛΑΣΤΙΚΑ, PALCO S.A.), Ναυτιλιακές (COSTAMARE S.A., ARKADIA LINES, GUKOKOU S.A.), Τράπεζες (BNP BANK, ARAB BANK), Εκπαιδευτήρια (ST. CATHERINES), και εταιρίες του Δημόσιου τομέα.

Έχει παρακολουθήσει μέχρι τώρα σεμινάρια σχετικά με το αντικείμενο εργασίας του σε τομείς όπως Management, Ταμειακό προγραμματισμό, Διαχείριση κεφαλαίων, Πρόληψη και καταστολή νομιμοποιήσεως εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, Σύστημα εσωτερικού ελέγχου, Οργάνωση ανεξάρτητης υπηρεσίας εσωτερικού ελέγχου στις επιχειρήσεις με βάσει τις διεθνείς ελεγκτικές αρχές, Πλαίσιο ελέγχων επιχειρηματικών Ομίλων, Διεθνή λογιστικά πρότυπα- IFRS (ΔΛΠ)- ΔΠΧΑ και εφαρμογή αυτών, καθώς επίσης διάφορα Λογιστικού και Φοροτεχνικού ενδιαφέροντος.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές - Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Auditing Culture

Βασίλης Μονογυιός

Στόχος Σεμιναρίου

Ο εσωτερικός έλεγχος, καλείται να κατανοήσει και να αξιολογήσει την κουλτούρα του οργανισμού, η οποία επηρεάζει με πολλούς τρόπους το περιβάλλον ελέγχου (control environment).

Οι εσωτερικοί ελεγκτές έχουν, λόγω του περιεχομένου του έργου τους, πάντα έχουν άποψη και κρίση για θέματα εταιρικής κουλτούρας, καθώς και προτάσεις/ιδέες για τη βελτίωση της κουλτούρας ώστε να εξυπηρετούνται καλύτερα οι στρατηγικές και οι στόχοι του Οργανισμού. Σπάνια εντάσσεται ένας αυτοτελής και ολιστικός έλεγχος στο ετήσιο ελεγκτικό πλάνο σχετικά με την κουλτούρα και το «conduct risk» του Οργανισμού. Κύριοι λόγοι για τα ανωτέρω είναι το υψηλό επίπεδο της υποκειμενικότητας που αναπόφευκτα περιέχει η συγκεκριμένη αξιολόγηση αλλά και η δυσκολία συγκέντρωσης ελεγκτικών τεκμηρίων για μία τέτοια αξιολόγηση. Τέλος, η δυσκολία ενός τέτοιου ελέγχου πηγάζει και από το γεγονός ότι τα συμπεράσματα μίας τέτοιας αξιολόγησης σε ολιστικό επίπεδο έχουν σαν κύριο αποδέκτη φυσικά το ανώτατο επίπεδο διοίκησης η οποία έχει και το τελικό «ownership» της διαμόρφωσης της κουλτούρας αλλά και της όποιας αλλαγής της. Το σεμινάριο φιλοδοξεί να πετύχει τους εξής στόχους μάθησης:

1. Μία γενική κατανόηση της έννοιας «οργανωσιακή κουλτούρα» και των χαρακτηριστικών της
2. Την ελεγκτική προσέγγιση του θέματος, τόσο στα επιμέρους ελεγκτικά έργα όσο και σε «ολιστικό» /οργανωσιακό επίπεδο.

Σε ποιους απευθύνεται

Η οργανωσιακή κουλτούρα επηρεάζει, όλες τις Δομές και Μονάδες ενός οργανισμού και επομένως αφορά τόσο τα διοικητικά στελέχη όσο και τις δομές που εργάζονται για την υποστήριξη της Διοίκησης αλλά και για την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου του Οργανισμού.

Κατά συνέπεια, η συγκεκριμένη εκπαίδευση, εκτός φυσικά από τα στελέχη της λειτουργίας του εσωτερικού ελέγχου απευθύνεται σε:

- Μέλη διοικητικών συμβουλίων και διοικητικά στελέχη
- Στελέχη των υποστηρικτικών-επιτελικών τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης-Διαχείρισης Κινδύνων-Internal Controls-Ποιότητας
- Στελέχη συμβουλευτικών εταιρειών οι οποίες ασχολούνται με την αξιολόγηση και αλλαγή της οργανωσιακής κουλτούρας, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον Δημόσιο τομέα.

Περιγραφή Σεμιναρίου

A. Ορισμός και χαρακτηριστικά της οργανωσιακής κουλτούρας

- Οριοθέτηση οργανωσιακής κουλτούρας
- Συστατικά-παράγοντες της οργανωσιακής κουλτούρας. Τυπικοί και άτυποι παράγοντες (formal and informal drivers)
- Αποτυπώνεται η οργανωσιακή κουλτούρα σε μία φράση; Η σημασία της εταιρικής κουλτούρας για την επιχείρηση Η σχέση στρατηγικής και κουλτούρας
- Ιδιοκτησία και διαχείριση (ownership and management) της οργανωσιακής κουλτούρας
- Η σχέση συστήματος διαχείρισης κινδύνων και οργανωσιακής κουλτούρας.
- Εταιρική κουλτούρα και διοικητική συμπεριφορά, Εταιρική κουλτούρα σε περιβάλλον αλλαγών. Αλλαγή της οργανωσιακής κουλτούρας. Η εταιρική κουλτούρα ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Η Εταιρική κουλτούρα ως πηγή κινδύνου
- Μπορούμε να μιλάμε για διαφορετικές κουλτούρες εντός του Οργανισμού; Υποκουλτούρες (subcultures)

B. Κατανόηση και αξιολόγηση της οργανωσιακής κουλτούρας

- Ποιος ενδιαφέρεται για την κατανόηση και αξιολόγηση της οργανωσιακής κουλτούρας
- Ελέγχεται η εταιρική κουλτούρα; Από ποιον; Γιατί είναι δύσκολο να ελεγχθεί;
- Ο ρόλος του εσωτερικού Ελέγχου. Ελεγκτική προσέγγιση
- Τρόποι διάγνωσης και μελέτης εταιρικής κουλτούρας
- Σημάδια «τοξικής» κουλτούρας. Μέτρηση εταιρικής κουλτούρας
- Τι πρέπει να λάβουμε υπόψη πριν τον έλεγχο της κουλτούρας
- Τι μπορεί να δείξει ο έλεγχος της οργανωσιακής κουλτούρας; Τι αλλαγές μπορεί να προκαλέσει;
- Συμβουλή: start small



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Βασίλης Μονογυιός** κατέχει τους επαγγελματικούς τίτλους του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (ΣΟΕΛ) και του Εσωτερικού Ελεγκτή (CIA, CRMA). Η εμπειρία του αφορά σε ελεγκτικές και συμβουλευτικές εργασίες σε περιοχές όπως: εταιρική στρατηγική και διακυβέρνηση, εσωτερικός έλεγχος, διοίκηση έργων, διαχείριση κινδύνων, βελτίωση εταιρικών διαδικασιών και αναδιοργάνωση, σε διαδικασίες εξαγορών και συγχωνεύσεων και σε εργασίες εκθέσεων πληροφόρησης (IFRS Reports, Sustainability and Integrated Reports). Έχει σημαντικό ερευνητικό, συγγραφικό και διδακτικό έργο σε θέματα σχετικά με τις ανωτέρω γνωστικές περιοχές, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μετά από εικοσαετή εμπειρία κατά την οποία εργάστηκε σε ένα διεθνές ελεγκτικό γραφείο και σε μία ελληνική συστημική τράπεζα έχει ιδρύσει και διευθύνει την εταιρεία AMiD η οποία εξειδικεύεται στα αντικείμενα της εταιρικής διακυβέρνησης και του εσωτερικού ελέγχου.



Ανάλυση Θεμελιώδους Αιτίας (Root-Cause Analysis)

Γιώργος Πελεκανάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Ο εντοπισμός της θεμελιώδους Αιτίας σε δεδομένα προβλήματα αποτελεί την πιο ασφαλή δικλείδα ασφαλείας για την προσθήκη αξίας σε κάθε οργανισμό. Για αυτό και το ΙΙΑ έχει εντάξει το θέμα αυτό στο πλαίσιο της καθοδήγησης που δίνει στους Εσωτερικούς Ελεγκτές. Το σεμινάριο επιχειρεί να εξοικειώσει τους συμμετέχοντες με το σημαντικό αυτό εργαλείο προσθήκης αξίας. Παρουσιάζει τόσο το πλαίσιο οδηγιών του ΙΙΑ αλλά και πρακτικές τεχνικές για την υλοποίηση της Ανάλυσης Θεμελιώδους Αιτίας (ΑΘΑ). Ο στόχος είναι οι συμμετέχοντες να υιοθετήσουν την ΑΘΑ σε κάθε ελεγκτική διαπίστωση που ενσωματώνουν στις εκθέσεις τους.

Σε ποιους απευθύνεται

Εσωτερικούς ελεγκτές, ελεγκτές ποιότητας, συμβούλους επιχειρήσεων και κάθε άλλη ειδικότητα που σχετίζεται με την αποτελεσματική επίλυση προβλημάτων.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Ενότητα 1η

- Ορισμοί
- Ανάγκη για ΑΘΑ
- Ένταξη στη μεθοδολογία Εσωτερικού Ελέγχου
- Η καθοδήγηση από το ΙΙΑ
- Μαθαίνοντας από πρότυπα άλλων κλάδων
- Μεθοδολογία ΑΘΑ

Ενότητα 2η

- Η πρακτική ματιά
 - Ανάλυση συσχέτισης
Πρακτικό παράδειγμα με Excel
 - Ανάλυση Παλινδρόμησης
Πρακτικό παράδειγμα με Excel

Ενότητα 3η

- Η πρακτική
 - Ishikawa Fishbone
 - Χρήση KPIs για ΑΘΑ
 - Τα 5 ΓΙΑΤΙ
 - Διαγράμματα SIPOC
 - Μεθοδολογία ματιά FMEA

Ενότητα 4η

- Υλοποίηση ΑΘΑ στις Υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου
 - Απαιτούμενες ικανότητες
 - Απαιτούμενα εργαλεία
- Καταληκτικές αναφορές – Q&A

Ανάλυση Θεμελιώδους Αιτίας (Root-Cause Analysis)



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Γιώργος Πελεκανάκης** έχει περισσότερα από 24 χρόνια εμπειρίας πάνω στον Έλεγχο εργαζόμενος σε διεθνής ελεγκτικούς οίκους, ενώ από το 2003 παρέχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης μέσα από την Pelekanakis Professional Services. Γρήγορα αντιλήφθηκε την αξία των επαγγελματικών πιστοποιήσεων, αποτέλεσε τον πρώτο Έλληνα που έλαβε την πιστοποίηση Εσωτερικού Ελέγχου (C.I.A), και προχώρησε στη λήψη πιστοποιήσεων του ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων (C.I.S.A), της διερεύνησης της απάτης (C.F.E), της Διαχείρισης Κινδύνων (C.R.P), ενώ κατέχει πιστοποίηση και στο χώρο του Controls Self-Assessment (C.C.S.A). Στα πλαίσια της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας έχει παράσχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου σε πληθώρα εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώ έχει βοηθήσει πολλούς οργανισμούς να αναπτύξουν ή να βελτιώσουν τις υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου που διαθέτουν. Παράλληλα, συμμετέχει ως μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπές Ελέγχου σε εισηγμένες και μη εταιρείες. Από το 2008 είναι μέλος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών και έχει διατελέσει εσωτερικός ελεγκτής σε ΔΕΚΟ. Το Δεκέμβριο του 2008 εκλέχθηκε πρώτος πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης, ενός μη κερδοσκοπικού φορέα που στηρίζει επαγγελματίες που ασχολούνται με την καταπολέμηση της απάτης. Τον Απρίλιο του 2013 εκλέχθηκε στη θέση του Αντιπροέδρου του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών. Στον τομέα της εκπαίδευσης, έχει εκπαιδεύσει περισσότερους από 3.250 εσωτερικούς ελεγκτές στην Ελλάδα, σε χώρες της Βαλκανικής και σε χώρες της Μέσης Ανατολής και της ΝΑ Ασίας. Διδάσκει Ελεγκτική και Εσωτερικό Έλεγχο στο Αμερικάνικο Κολέγιο της Ελλάδας (Deree) ενώ είναι συχνός ομιλητής σε διεθνή συνέδρια σε όλο τον κόσμο.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Data Analytics

Γιώργος Πελεκανάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Το σεμινάριο σκοπεύει να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να γνωρίσουν και να εφαρμόσουν τις πιο σύγχρονες τεχνικές ελέγχου με τη βοήθεια ηλεκτρονικών υπολογιστών (C.A.A.Ts) και να εκμεταλλευτούν την αξία των δεδομένων για να εξάγουν ελεγκτικά συμπεράσματα ή να διευκολύνουν τον έλεγχο.

Με το πέρας του σεμιναρίου οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

- Αναγνωρίσουν τις πλέον σύγχρονες τεχνικές Data Analytics
- Εφαρμόσουν στην πράξη και ανεξαρτήτως περιβάλλοντος τις τεχνικές Data Analytics που έμαθαν.
- Να διενεργούν “Slice and Dice” δεδομένων με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο.

Σε ποιους απευθύνεται

Το σεμινάριο απευθύνεται τόσο σε ελεγκτές – τόσο εσωτερικούς όσο και εξωτερικούς – οι οποίοι επιθυμούν να κατανοήσουν τις πλέον σύγχρονες τεχνικές Data Analytics αλλά και σε στελέχη επιχειρήσεων που θέλουν να εκμεταλλευτούν τις ίδιες ελεγκτικές τεχνικές για την καλύτερη παρακολούθηση των τμημάτων και των εργασιών τους .

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Εισαγωγή
 - Διαθέσιμα είδη ελεγκτικών τεχνικών
- Πλεονεκτήματα Data Analytics
- Θεωρία Επιχειρησιακών Δεδομένων
 - Επικοινωνήστε αποτελεσματικά με τους Data Owners
- Πρακτική Παρουσίαση Data Analytics
 - Φέρε τα δεδομένα στο τρανί σου!
 - Data manipulation
 - Data extraction
- Πρακτική εφαρμογή (hands on)
- Πρακτική Παρουσίαση Data Analytics
 - Trend Analysis
 - Gaps and Duplicates
 - Digital reconciliations
- Πρακτική εφαρμογή (hands on): Χρησιμοποιώντας τα δεδομένα για ανίχνευση απάτης (Benford Law)
- Πρακτική Παρουσίαση Data Analytics
 - Μεγιστοποιήστε την αποδοτικότητα των Data Analytics: scripting
- Πρακτική εφαρμογή (hands on)



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Γιώργος Πελεκανάκης** έχει περισσότερα από 24 χρόνια εμπειρίας πάνω στον Έλεγχο εργαζόμενος σε διεθνής ελεγκτικούς οίκους, ενώ από το 2003 παρέχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης μέσα από την Pelekanakis Professional Services. Γρήγορα αντιλήφθηκε την αξία των επαγγελματικών πιστοποιήσεων, αποτέλεσε τον πρώτο Έλληνα που έλαβε την πιστοποίηση Εσωτερικού Ελέγχου (C.I.A), και προχώρησε στη λήψη πιστοποιήσεων του ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων (C.I.S.A), της διερεύνησης της απάτης (C.F.E), της Διαχείρισης Κινδύνων (C.R.P), ενώ κατέχει πιστοποίηση και στο χώρο του Controls Self-Assessment (C.C.S.A). Στα πλαίσια της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας έχει παράσχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου σε πληθώρα εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώ έχει βοηθήσει πολλούς οργανισμούς να αναπτύξουν ή να βελτιώσουν τις υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου που διαθέτουν. Παράλληλα, συμμετέχει ως μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπές Ελέγχου σε εισηγμένες και μη εταιρείες. Από το 2008 είναι μέλος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών και έχει διατελέσει εσωτερικός ελεγκτής σε ΔΕΚΟ. Το Δεκέμβριο του 2008 εκλέχθηκε πρώτος πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης, ενός μη κερδοσκοπικού φορέα που στηρίζει επαγγελματίες που ασχολούνται με την καταπολέμηση της απάτης. Τον Απρίλιο του 2013 εκλέχθηκε στη θέση του Αντιπροέδρου του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών. Στον τομέα της εκπαίδευσης, έχει εκπαιδεύσει περισσότερους από 3.250 εσωτερικούς ελεγκτές στην Ελλάδα, σε χώρες της Βαλκανικής και σε χώρες της Μέσης Ανατολής και της ΝΑ Ασίας. Διδάσκει Ελεγκτική και Εσωτερικό Έλεγχο στο Αμερικάνικο Κολέγιο της Ελλάδας (Deree) ενώ είναι συχνός ομιλητής σε διεθνή συνέδρια σε όλο τον κόσμο.



Τεχνικές Δειγματοληπτικού Ελέγχου

Γιώργος Πελεκανάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Το σεμινάριο σκοπεύει να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν τις αρχές της στατιστικής ώστε να είναι σε θέση να επιλέγουν με επιστημονικό τρόπο τα δείγματα των ελέγχων τους και έτσι να προασπίζονται την ποιότητα της δουλειάς τους.

Με το πέρας του σεμιναρίου οι συμμετέχοντες θα είναι σε θέση να:

- Αναγνωρίσουν τις πλέον κατάλληλες τεχνικές στατιστικής δειγματοληψίας ανάλογα με τον εκάστοτε πληθυσμό που θέλουν να εξετάσουν αλλά και τις επιδιώξεις του ελέγχου.
- Εφαρμόσουν στην πράξη όλες τις βασικές τεχνικές στατιστικής δειγματοληψίας.

Σε ποιους απευθύνεται

Το σεμινάριο απευθύνεται τόσο σε ελεγκτές – τόσο εσωτερικούς όσο και εξωτερικούς – οι οποίοι επιθυμούν να κατανοήσουν σε βάθος τις αρχές της στατιστικής δειγματοληψίας και να τις εφαρμόσουν στην καθημερινή τους πρακτική. Επίσης θα βοηθήσει και όσους επαγγελματίες – υπεύθυνους αποθήκης, υπεύθυνους ποιότητας κλπ. – χρησιμοποιούν δειγματοληψία στη δουλειά τους, να την εφαρμόσουν αποτελεσματικά.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Εξαιτίας του περιορισμένου χρόνου διάρκειας του σεμιναρίου, η παρουσίαση θα ξεκινήσει με μια γρήγορη αλλά ουσιαστική αναφορά σε θεωρητικές έννοιες της στατιστικής γενικά και της δειγματοληψίας ειδικότερα. Η συνέχεια θα επικεντρωθεί στην πρακτική εφαρμογή μεθόδων στατιστικής δειγματοληψίας με έμφαση σε μεθόδους δειγματοληψίας για έλεγχο δικλείδων ασφαλείας (test of controls). Η παρουσίαση θα πλαισιωθεί με πληθώρα πρακτικών παραδειγμάτων ώστε να διασφαλιστεί ότι οι συμμετέχοντες, μετά την ολοκλήρωση του σεμιναρίου, θα είναι σε θέση να εφαρμόσουν στατιστικά συμβατές δειγματοληψίες.

- Εισαγωγή
- Γιατί απαιτείται δειγματοληψία
- Κίνδυνοι στατιστικής
- Βασικές αρχές Στατιστικής και Δειγματοληψίας
- Τεχνικές Επιλογής Δειγμάτων
 - Τεχνικές ΠΕΔ
 - Τεχνικές ΜΠΕΔ
- Σχέδια Δειγματοληψίας
 - Attribute Sampling
 - Discovery Sampling
 - Stop-or-Go Sampling
 - Probability Proportionate to Size
- Μεθοδολογία Στατιστικής Δειγματοληψίας
- Εφαρμοσμένα Παραδείγματα
 - Attribute Sampling
- Συμπεράσματα – Άρση προβλημάτων εφαρμογής!



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Γιώργος Πελεκανάκης** έχει περισσότερα από 24 χρόνια εμπειρίας πάνω στον Έλεγχο εργαζόμενος σε διεθνής ελεγκτικούς οίκους, ενώ από το 2003 παρέχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης μέσα από την Pelekanakis Professional Services. Γρήγορα αντιλήφθηκε την αξία των επαγγελματικών πιστοποιήσεων, αποτέλεσε τον πρώτο Έλληνα που έλαβε την πιστοποίηση Εσωτερικού Ελέγχου (C.I.A), και προχώρησε στη λήψη πιστοποιήσεων του ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων (C.I.S.A), της διερεύνησης της απάτης (C.F.E), της Διαχείρισης Κινδύνων (C.R.P), ενώ κατέχει πιστοποίηση και στο χώρο του Controls Self-Assessment (C.C.S.A). Στα πλαίσια της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας έχει παράσχει υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου σε πληθώρα εταιριών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώ έχει βοηθήσει πολλούς οργανισμούς να αναπτύξουν ή να βελτιώσουν τις υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου που διαθέτουν. Παράλληλα, συμμετέχει ως μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπές Ελέγχου σε εισηγμένες και μη εταιρείες. Από το 2008 είναι μέλος στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπουργείου Οικονομικών και έχει διατελέσει εσωτερικός ελεγκτής σε ΔΕΚΟ. Το Δεκέμβριο του 2008 εκλέχθηκε πρώτος πρόεδρος του Ελληνικού Ινστιτούτου κατά της Απάτης, ενός μη κερδοσκοπικού φορέα που στηρίζει επαγγελματίες που ασχολούνται με την καταπολέμηση της απάτης. Τον Απρίλιο του 2013 εκλέχθηκε στη θέση του Αντιπροέδρου του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών. Στον τομέα της εκπαίδευσης, έχει εκπαιδεύσει περισσότερους από 3.250 εσωτερικούς ελεγκτές στην Ελλάδα, σε χώρες της Βαλκανικής και σε χώρες της Μέσης Ανατολής και της ΝΑ Ασίας. Διδάσκει Ελεγκτική και Εσωτερικό Έλεγχο στο Αμερικάνικο Κολέγιο της Ελλάδας (Deree) ενώ είναι συχνός ομιλητής σε διεθνή συνέδρια σε όλο τον κόσμο.



Έλεγχος Έργων- Μελετών - Σύνταξη ερωτηματολογίων ελέγχου

(Επικαιροποιημένο βάσει των πρόσφατων νομοθετικών αλλαγών)

Γκιουλετζή Κωνσταντία

Στόχος Σεμιναρίου

Να κατανοήσουν οι Εσωτερικοί Ελεγκτές και τα στελέχη υπηρεσιών ανάθεσης τη φιλοσοφία του ελέγχου και την επισήμανση των κινδύνων που εγκυμονούν τα έργα και οι μελέτες.

Σε ποιους απευθύνεται

Το Σεμινάριο – Εκπαίδευση απευθύνεται σε Εσωτερικούς Ελεγκτές και στελέχη υπηρεσιών ανάθεσης που ασχολούνται με τα Έργα και τις Μελέτες.

Περιγραφή Σεμιναρίου

ΦΑΣΗ 1: ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ

1. Συλλογή πληροφοριών
2. Ενδεικτική λίστα πιθανών κινδύνων
3. Ενδεικτικό ερωτηματολόγιο συλλογής πληροφοριών
4. Αξιολόγηση Κινδύνων
5. Ανάπτυξη Μητρώου Κινδύνων και Χαρτογράφηση Κινδύνων

ΦΑΣΗ 2: ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

1. Συνοπτική Παρουσίαση των Βημάτων Διενέργειας Εσωτερικού Ελέγχου
2. Αναλυτική παρουσίαση των Βημάτων Διενέργειας Εσωτερικών Ελέγχων
3. Κατάλογος εγγράφων

Υπόδειγμα 1 : Κατάλογος προσώπων για διερευνητικές συναντήσεις

Υπόδειγμα 2: Πραγματοποίηση πρώτης διερευνητικής συνάντησης με τον/την προϊστάμενο /-η του τμήματος και συμπλήρωση του Εντύπου Συνάντησης

Υπόδειγμα 3: Πραγματοποίηση λοιπών διερευνητικών συναντήσεων και συμπλήρωση του Εντύπου Συνάντησης

Υπόδειγμα 4 : Χαρτογράφηση της υπό έλεγχο διαδικασίας

Υπόδειγμα 5 : Φύλλο Κινδύνου (πεδία Φάσης Σχεδιασμού)

Υπόδειγμα 6 : Συγκεντρωτικό Φύλλο Κινδύνων

4. Συνάντηση με την/τον υπεύθυνη/-ο της Διαδικασίας και τους/τις προϊστάμενους/-νες με θέμα το σχεδιασμό του ελέγχου

ΦΑΣΗ 3: ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

1. Λήψη δείγματος - Εκτέλεση δοκιμών με τη χρήση συνδυασμένων ελεγκτικών μεθόδων
2. Υπόδειγμα : Συμπλήρωση Φύλλου Κινδύνου (πεδία Φάσης Εκτέλεσης Ελέγχου)
3. Συνάντηση με την/τον υπεύθυνη/-ο της ελεγχόμενης διαδικασίας και τους/τις προϊστάμενους/-νες με θέμα τα αποτελέσματα του ελέγχου
4. Πραγματοποίηση επιπλέον ελέγχων σε περίπτωση μη επαρκούς επιβεβαίωσης των αποτελεσμάτων
5. Υπόδειγμα : Συμπλήρωση Φύλλου Κινδύνου (πεδίο Συστάσεις)

ΦΑΣΗ 4: ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Υπόδειγμα: Σύνταξη Προσωρινής Έκθεσης Ελέγχου

Υπόδειγμα: Τελική Έκθεση Ελέγχου

Έλεγχος Έργων- Μελετών - Σύνταξη ερωτηματολογίων ελέγχου (Επικαιροποιημένο βάσει των πρόσφατων νομοθετικών αλλαγών)



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



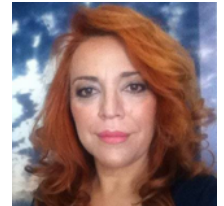
Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η κ. **Γκιουλετζή Κωνσταντία** είναι ελέγκτρια δημοσίων εσόδων και δαπανών στο Ελεγκτικό Συνέδριο και με εμπειρία στους κατασταλτικούς και τους δημοσιονομικούς ελέγχους.



Από τον Φεβρουάριο του 2021 υπηρετεί ως μετακλητή υπάλληλος στη Θέση της Γενικής Γραμματέως του Δήμου Κασσάνδρας.

Έχει 20 ετή εμπειρία στον Δημόσιο Τομέα με τις ιδιότητες της πιστοποιημένης αξιολογήτριας ιδιωτικών επενδύσεων του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και του ειδικευμένου στελέχους στον τομέα του σχεδιασμού και της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Είναι μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και εισηγήτρια σε θέματα εσωτερικού ελέγχου της ειδικότητας της.

Έχει θητεύσει στο γραφείο Κοινοβουλευτικού Ελέγχου του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μακεδονίας – Θράκης κατά τα έτη 2011-2013.

Είναι πιστοποιημένη αξιολογήτρια επενδύσεων στα Εθνικά Μητρώα Αξιολογητών Επενδύσεων και Εκπαιδευτών Ενηλίκων και ενεργή εκπαιδεύτρια στον τομέα του επιχειρείν.

Είναι επίσης εκπαιδεύτρια του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης σε θέματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και δημόσιας διοίκησης

Είναι συγγραφέας του βιβλίου “Μετρήστε την ανταγωνιστικότητά σας”, εκδόσεις “ΖΗΤΗ”.

Συνεργάζεται με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ως εκπαιδεύτρια και συγγραφέας εκπαιδευτικού υλικού για την νομιμότητα των δημοσίων δαπανών στα προγράμματα εξ’ αποστάσεως εκπαίδευσης.

Έχει βραβευθεί από την Ένωση Γενικών Γραμματέων «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ» για την επιστημονική έρευνα και την επιμορφωτική δράση στην ανάλυση σταδίων και διαδικασιών του δημοσιονομικού ελέγχου στους ΟΤΑ.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου στον Εταιρικό Μετασχηματισμό

Επαμεινώνδας Χάνδρος

Στόχος Σεμιναρίου

- Να οριοθετήσει τον εταιρικό μετασχηματισμό
- Να περιγράψει τα βασικά απαιτούμενα επιτυχίας του
- Να παρουσιάσει και να αναλύσει τα στάδια ενός έργου εταιρικού μετασχηματισμού και τους βασικούς κινδύνους
- Να ανάδειξη το ρόλο του εσωτερικού ελέγχου στον εταιρικό μετασχηματισμό, τα σημαντικά σημεία που πρέπει να επικεντρωθεί σε κάθε στάδιο και την προσέγγιση που πρέπει να ακολουθήσει
- Να προτείνει στοιχεία μετασχηματισμού μέσα στην ίδια μονάδα εσωτερικού ελέγχου

Το σεμινάριο πέραν τις παρουσιάσεων του εισηγητή, στηρίζεται στη ανταλλαγή απόψεων μεταξύ των συμμετεχόντων

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε επικεφαλής Τμημάτων Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Εσωτερικούς Ελεγκτές με εμπειρία που ηγούνται ομάδες
- Στελέχη Δνσεων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Κίνδυνου και Εσωτερικού Ελέγχου που εμπλέκονται άμεσα ή έμμεσα σε αντίστοιχα έργα

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Οι εταιρείες έχουν ανάγκη διαφορετικών μετασχηματισμών
- Τα «όργανα» του Μετασχηματισμού
- Έξι απαιτούμενα για το μετασχηματισμό
 - Κίνδυνοι μη συμμόρφωσης
- Τέσσερα στάδια μετασχηματισμού
 - Φάσεις ανά στάδιο
 - Κίνδυνοι που κρύβονται σε κάθε φάση
- Μετασχηματισμός στον ίδιο τον Εσωτερικό Έλεγχο

Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου στον Εταιρικό Μετασχηματισμό



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Επαμεινώνδας Χάνδρος** έχει εμπειρία άνω των 20 ετών ως επικεφαλής Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου και στέλεχος Οικονομικών υπηρεσιών. Έχει εργαστεί σε ορισμένες από τις μεγαλύτερες εταιρείες στην Ελλάδα (PwC, Coca Cola HBC, Carrefour, Εθνική Τράπεζα, Μ.Ι. Μαϊλλής, Wind Hellas, ΕΕΣΥΠ, Attica Group,). Έχει παρουσιάσει διάφορα θέματα σε συνέδρια του ΕΙΕΕ, HACFE, IIA North Macedonia. Είναι κάτοχος των πιστοποιήσεων CIA, CRMA, CFE, CCEP-I.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Treasury Audit: Challenges & Best audit practices

Θεόδωρος Τζανετάκος

Στόχος Σεμιναρίου

- Η παρουσίαση και ανάλυση εξειδικευμένων θεμάτων που αφορούν τη λειτουργία της Μονάδας Διαχείρισης Διαθεσίμων (Treasury) καθώς και τη σημασία της για την σύγχρονη επιχείρηση σε ένα ανταγωνιστικό οικονομικό περιβάλλον.
- Η παροχή θεωρητικών και πρακτικών γνώσεων υψηλού επιπέδου άμεσα εφαρμόσιμων, σχετικά με τους κινδύνους που αντιμετωπίζει το Treasury - Dealing Room ή η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων της εταιρείας, τους λόγους που επιβάλλουν τον έλεγχο του, τα σημεία ελέγχου και τις βέλτιστες πρακτικές αποτελεσματικού Ελέγχου Διαχείρισης Διαθεσίμων.

Σε ποιους απευθύνεται

Στελέχη Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου όλων των επιπέδων, σε μέλη των Επιτροπών Ελέγχου καθώς και Στελέχη που ασκούν εποπτεία σε μονάδες όπως Treasury, Middle & Back Office, Compliance, Λογιστήριο, IT και Risk Management.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Οικονομικό περιβάλλον
- Δομή, αντικείμενο και πολιτικές της Μονάδας Διαχείρισης Διαθεσίμων.
- Η αναγκαιότητα επιβεβαίωσης των λειτουργιών της Μονάδας Διαχείρισης Διαθεσίμων.
- Όρια και κερδοφορία (P/L)
- Η εκτίμηση των κινδύνων (Risk assessment)
- Περιγραφή & διαχείριση των κινδύνων (Λειτουργικός, Ρευστότητας, Αγοράς, Πιστωτικός κλπ).
- Εποπτικό Πλαίσιο και Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου
- Εσωτερικός Έλεγχος και Πλάνο Ελέγχου (Audit plan)
- Μονάδες υποστήριξης
- Μελέτη περιπτώσεων (Case studies).

Εκπαιδευτική Μεθοδολογία:

Η παρουσίαση θα γίνει με τη χρήση Power Point και συμπεριλαμβάνει μελέτη περιπτώσεων (case studies) εμπλουτισμένη με το ανάλογο υλικό.



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Θεόδωρος Τζανετάκος** είναι πρώην ανώτατο τραπεζικό στέλεχος με πολυετή εμπειρία σε πολλούς τομείς μεγάλης Ελληνικής συστημικής τράπεζας όπως στο δίκτυο Καταστημάτων, στην Διεύθυνση Πίστης (Credit Division), στη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και στο Back Office του Treasury καθώς και σαν Διευθυντής Εσωτερικού ελέγχου σε θυγατρική Τράπεζα του ομίλου στο εξωτερικό. Έτσι απέκτησε εκτεταμένη γνώση για το πώς λειτουργεί μια Τράπεζα, ποιοι είναι οι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει και πώς αυτοί μπορούν να εξαλειφθούν.



Έχει εργαστεί ως Εσωτερικός Ελεγκτής στη Μονάδα Διαχ. Διαθεσίμων-Treasury μεγάλης Ελληνικής συστημικής τράπεζας για 12 έτη με αποτέλεσμα να αποκτήσει μεγάλη εμπειρία ελέγχου των Treasuries θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου σε διάφορες χώρες. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να κατανοήσει σε βάθος τη λειτουργία και τους κινδύνους που αντιμετωπίζει αυτή η ιδιαίτερα ευαίσθητη λειτουργία.

Σήμερα παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου και είναι Εισηγητής Σεμιναρίων, είναι δε ο μόνος εξειδικευμένος εισηγητής στην Ελλάδα για θέματα ελέγχου Μονάδας Διαχείρισης Διαθεσίμων. Επιπλέον παρουσιάζει και άλλα θέματα όπως Κανονιστικής Συμμόρφωσης, θέματα πρόληψης Απάτης και θέματα αποτελεσματικής Διαχείρισης Πιστωτικού Κινδύνου.

Έχει εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα λειτουργίας και ελέγχου Μονάδας Διαχείρισης Διαθεσίμων (Treasury), Back Office, Διαχείριση κινδύνων, Διαχείριση Ενεργητικού-Παθητικού ενώ έχει εκτεταμένη επιμόρφωση σε θέματα Εσωτερικού Ελέγχου, Λειτουργίας Χρηματαγορών, Διαχείρισης Κινδύνων και IFRS.

Έχει παρουσιάσει με επιτυχία πολυάριθμα σεμινάρια που διοργανώθηκαν από την Ελληνικό Τραπεζικό Ινστιτούτο (ETI), το Ελληνικό Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (ΕΙΕΕ) και άλλους φορείς τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Είναι πτυχιούχος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ), Τμήμα Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων.

Είναι μέλος του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και έχει διατελέσει Γραμματέας του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδος (ΕΙΕΕ).

Οργανώνοντας τον Εσωτερικό Έλεγχο στο Δημόσιο Τομέα

Ιωάννης Βαρβατσουλάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Στο παρόν σεμινάριο θα παρουσιαστεί ο ρόλος των Εσωτερικών Ελεγκτών και των Ελεγκτών σε ένα Δημόσιο οργανισμό. Η παρακολούθηση του συγκεκριμένου σεμιναρίου επιτρέπει στους συμμετέχοντες την απόκτηση των βασικών γνώσεων της θεωρίας και μέσω την παράθεσης πρακτικών παραδειγμάτων την κατανόηση του τρόπου οργάνωσης του εσωτερικού ελέγχου σε ένα Δημόσιο οργανισμό. Επίσης θα αναλυθεί το υλικό (εγχειρίδια, Ελεγκτικά Πρότυπα Δημόσιου Τομέα) που αναπτύχθηκε για τους Δημόσιους φορείς (φορείς Γενικής Κυβέρνησης, ΟΤΑ, Εθνική Αρχή Διαφάνειας κλπ) στο πλαίσιο εξειδικευμένων projects που ανέλαβαν Διεθνείς και Δημόσιοι φορείς σε συνεργασία με το ΕΙΕΕ και τον εισηγητή.

Σε ποιους απευθύνεται

Το συγκεκριμένο σεμινάριο απευθύνεται σε Εσωτερικούς Ελεγκτές και Ελεγκτές (νέους και έμπειρους) που απασχολούνται σε Δημόσιους οργανισμούς όπως την Εθνική Αρχή Διαφάνειας, σε φορείς της Γενικής Κυβέρνησης, σε ΔΕΚΟ, Δημόσια Νοσοκομεία, ΟΤΑ, σε Συμβούλους Επιχειρήσεων ειδικούς σε θέματα εσωτερικού ελέγχου Δημοσίων οργανισμών, αλλά και σε στελέχη, που επιθυμούν να ασχοληθούν με τον εσωτερικό έλεγχο των Δημοσίων Οργανισμών.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Οι Δημόσιοι Οργανισμοί και οι ιδιαιτερότητές τους που επηρεάζουν τον εσωτερικό έλεγχο
- Παρουσίαση του Θεσμικού και Κανονιστικού πλαισίου στην Ελλάδα για τον εσωτερικό έλεγχο των Δημοσίων Οργανισμών (Ενιαία Αρχή Διαφάνειας, φορείς Γενικής Κυβέρνησης, ΟΤΑ, ΔΕΚΟ, Δημόσια Νοσοκομεία κλπ)
- Συνοπτική παρουσίαση του υλικού που αναπτύχθηκε στο πλαίσιο συνεργασιών με τον ΟΟΣΑ, τους ΟΤΑ και την Εθνική Αρχή Διαφάνειας και επίλυση αποριών επί αυτού
- Σημαντικά θέματα Ελέγχου των Δημοσίων Οργανισμών
- Επίλυση πραγματικών προβλημάτων των συμμετεχόντων στο σεμινάριο

Οργανώνοντας τον Εσωτερικό Έλεγχο στο Δημόσιο Τομέα



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Ιωάννης Ν. Βαρβατσουλάκης** είναι κάτοχος Διδακτορικού από το Διατμηματικό – Διαπανεπιστημιακό πρόγραμμα «Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας- Πληροφορική Υγείας» του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (2003) (με θέμα μοναδικό στην Ελλάδα «Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις της οργάνωσης συστήματος εσωτερικού ελέγχου σε μικρομεσαίες νοσηλευτικές μονάδες»), κάτοχος M.B.A. με ειδίκευση Χρηματοοικονομική και Λογιστική από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς (1997) και Πτυχιούχος Οικονομικής Επιστήμης από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθήνας (1992). Αρχικά απασχολήθηκε επί 2 έτη σε διεθνείς εταιρίες Ορκωτών Ελεγκτών (Grant Thornton και Arthur Andersen). Κατόπιν απασχολήθηκε επί 10 έτη σε διευθυντικές θέσεις στο μαιευτήριο Λητώ (Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου, Διευθυντής Ανάπτυξης - Ευρωπαϊκών προγραμμάτων και Business Unit Manager διαγνωστικού κέντρου) μέχρι τον Ιανουάριο 2007, οπότε και προσελήφθη στο Κλιμάκιο Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ως εσωτερικός ελεγκτής. Από τον Οκτώβριο 2007 μέχρι τον Σεπτέμβριο 2010 κατείχε την θέση του Γενικού Διευθυντή της Ολυμπιακά Ακίνητα ΑΕ, ενώ από το Μάρτιο 2011 μέχρι και τον Δεκέμβριο 2016 εργάστηκε σε διάφορες ΔΕΚΟ ως Εσωτερικός Ελεγκτής. Από τον Μάιο 2017 εργάζεται στη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ΑΕ ως Εσωτερικός Ελεγκτής, κατόπιν πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ. Έχει συνεργαστεί ως εκπαιδευτικός σύμβουλος σε special projects εσωτερικού ελέγχου του ΟΟΣΑ, των ΟΤΑ και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας.



Επί μια δεκαετία δίδασκε στο τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών τα μαθήματα της Ελεγκτικής και της Κοστολόγησης. Έχει διδάξει το μάθημα του Εσωτερικού Ελέγχου στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθήνας και στο τμήμα Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος (Καβάλα) και το μάθημα της Ελεγκτικής στο Τμήμα Λογιστικής του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο). Σήμερα είναι Συνεργάτης Καθηγητής του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα της Διοίκησης Μονάδων Υγείας. Είναι κάτοχος CIA από το 2001 και COSO Internal Control Certification από το 2019.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Θεμελιώδεις αρχές Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Ιωάννης Βαρβατσουλάκης, Κωνσταντία Γκιουλετζή,
Κατερίνα Ναζίρη, Γιώργος Τελεχάς

Στόχος Σεμιναρίου

Να κατανοήσουν οι εσωτερικοί ελεγκτές και τα στελέχη των ΟΤΑ τις βασικές αρχές του Εσωτερικού Ελέγχου βάσει των διεθνών προτύπων και τις απαιτήσεις του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

Να βελτιώσουν τις γνώσεις τους σε εξειδικευμένες βέλτιστες πρακτικές Εσωτερικού Ελέγχου στο σύνολο των δραστηριοτήτων ενός Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Τέλος μετά το πέρας των διαλέξεων θα υπάρχει και διαπίστευση των γνώσεων, μέσω τεστ πολλαπλών ερωτήσεων. Σκοποί του σεμιναρίου

- Προσδιορισμός του Εσωτερικού Ελέγχου και της αξίας που αναμένουν τα ενδιαφερόμενα μέρη από τη λειτουργία του στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Περιγραφή της δομής και των βασικών στοιχείων των Διεθνών Προτύπων για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου (IPPF).
- Επισκόπηση θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου για τον Εσωτερικό Έλεγχο στην Ελλάδα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης
- Η οργάνωση της μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Επίτευξη βασικής κατανόησης της διαδικασίας Εσωτερικού Ελέγχου από τη θεωρία στην πράξη (ετήσιο πλάνο ελέγχων βάσει αξιολόγησης κινδύνων, σχεδιασμός και διενέργεια Ελέγχου, εκθέσεις, follow-up, Πρόγραμμα Διασφάλισης και Βελτίωσης Ποιότητας)

Σε ποιους απευθύνεται

Σε στελέχη όλων των βαθμών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που θα κληθούν να θητεύσουν στις μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου που ορίζονται πλέον ως υποχρεωτικές.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η Θεωρία του Εσωτερικού Ελέγχου (ορισμός, σχέσεις με τους ορκωτούς ελεγκτές, είδη ελέγχων, η Επιτροπή Ελέγχου)
- Τα Διεθνή Πρότυπα Επαγγελματικής Πρακτικής Εσωτερικού Ελέγχου (Πρότυπα)
- Η οργάνωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (λειτουργία, ανεξαρτησία, ευθύνη, κανονισμός)
- Το θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο για τον Εσωτερικό Έλεγχο στην Ελλάδα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ενδεικτικά ο Ν. 4795/2021 και οι ΚΥΑ εφαρμογής του-εφόσον έχουν εκδοθεί, ο ρόλος του Ελεγκτικού Συνεδρίου κλπ.)
- Η διαδικασία Εσωτερικού Ελέγχου από τη θεωρία στην πράξη
 - Ολοκληρωμένο Πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων (η αξιολόγηση κινδύνου και το ετήσιο πλάνο ελέγχων βάσει αξιολόγησης κινδύνων, μοντέλα Εσωτερικού Ελέγχου πχ COSO, 3 γραμμών IIA κλπ.)
 - Σχεδιασμός και διενέργεια Ελέγχου (ενδεικτικοί έλεγχοι εσόδων, προμηθειών, μισθοδοσίας)
 - Τα Φύλλα Εργασίας
 - Οι Εκθέσεις Ελέγχου
 - Follow-up
 - Πρόγραμμα Διασφάλισης και Βελτίωσης Ποιότητας
- Ειδικά Θέματα ΟΤΑ:
 - Η κουλτούρα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και πως αυτή επηρεάζει τον Εσωτερικό Έλεγχο-Μελέτες Περίπτωσης
 - Ο Ολοκληρωμένος Εσωτερικός Έλεγχος μίας διοικητικής λειτουργίας ενός ΟΤΑ
 - Ο Ενδογενής Έλεγχος του Ελεγκτικού Συνεδρίου και ο ρόλος του Εσωτερικού Ελεγκτή ΟΤΑ (οι κυριότερες διαδικασίες με δημοσιονομικές συνέπειες)
- Τελικό τεστ

Θεμελιώδεις αρχές Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης



Κόστος

€ 870

€ 690 (Μέλη IEEE)



Ημερομηνίες

ώρες

εισηγητής

6/10/22	9:00-16:00	8	Γιάννης Βαρβατσουλάκης
10/10/22	9:00-16:00	8	Κατερίνα Ναζίρη
12/10/22	9:00-16:00	8	Γιάννης Βαρβατσουλάκης
17/10/22	9:00-16:00	8	Γιάννης Βαρβατσουλάκης
19/10/22	9:00-16:00	8	Γιώργος Τελεχάς & Κατερίνα Ναζίρη
21/10/22	9:00-16:00	8	Κωνσταντία Γκιουλετζή
25/10/22	9:00-16:00	8	Κωνσταντία Γκιουλετζή



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 49

Βιογραφικά Εισηγητών

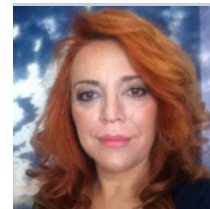
Ο κ. **Ιωάννης Ν. Βαρβατσουλάκης** είναι κάτοχος Διδακτορικού από το Διατμηματικό – Διαπανεπιστημιακό πρόγραμμα «Οργάνωση Υπηρεσιών Υγείας- Πληροφορική Υγείας» του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (2003) (με θέμα μοναδικό στην Ελλάδα «Οι χρηματοοικονομικές επιπτώσεις της οργάνωσης συστήματος εσωτερικού ελέγχου σε μικρομεσαίες νοσηλευτικές μονάδες»), κάτοχος Μ.Β.Α. με ειδίκευση Χρηματοοικονομική και Λογιστική από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς (1997) και Πτυχιούχος Οικονομικής Επιστήμης από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθήνας (1992). Αρχικά απασχολήθηκε επί 2 έτη σε διεθνείς εταιρίες Ορκωτών Ελεγκτών (Grant Thornton και Arthur Andersen). Κατόπιν απασχολήθηκε επί 10 έτη σε διευθυντικές θέσεις στο μαιευτήριο Λητώ (Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου, Διευθυντής Ανάπτυξης - Ευρωπαϊκών προγραμμάτων και Business Unit Manager διαγνωστικού κέντρου) μέχρι τον Ιανουάριο 2007, οπότε και προσελήφθη στο Κλιμάκιο Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ως εσωτερικός ελεγκτής. Από τον Οκτώβριο 2007 μέχρι τον Σεπτέμβριο 2010 κατείχε την θέση του Γενικού Διευθυντή της Ολυμπιακά Ακίνητα ΑΕ, ενώ από το Μάρτιο 2011 μέχρι και τον Δεκέμβριο 2016 εργάστηκε σε διάφορες ΔΕΚΟ ως Εσωτερικός Ελεγκτής. Από τον Μάιο 2017 εργάζεται στη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της ΔΕΗ ΑΕ ως Εσωτερικός Ελεγκτής, κατόπιν πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ. Έχει συνεργαστεί ως εκπαιδευτικός σύμβουλος σε special projects εσωτερικού ελέγχου του ΟΟΣΑ, των ΟΤΑ και της Εθνικής Αρχής Διαφάνειας.



Επί μια δεκαετία δίδασκε στο τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών τα μαθήματα της Ελεγκτικής και της Κοστολόγησης. Έχει διδάξει το μάθημα του Εσωτερικού Ελέγχου στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθήνας και στο τμήμα Τμήμα Λογιστικής & Χρηματοοικονομικής του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος (Καβάλα) και το μάθημα της Ελεγκτικής στο Τμήμα Λογιστικής του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο). Σήμερα είναι Συνεργάτης Καθηγητής του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα της Διοίκησης Μονάδων Υγείας. Είναι κάτοχος CIA από το 2001 και COSO Internal Control Certification από το 2019.

Βιογραφικά Εισηγητών

Η κ. **Γκιουλετζή Κωνσταντία** είναι ελέγκτρια δημοσίων εσόδων και δαπανών στο Ελεγκτικό Συνέδριο και με εμπειρία στους κατασταλτικούς και τους δημοσιονομικούς ελέγχους. Από τον Φεβρουάριο του 2021 υπηρετεί ως μετακλητή υπάλληλος στη Θέση της Γενικής Γραμματέως του Δήμου Κασσάνδρας.



Έχει 20 ετή εμπειρία στον Δημόσιο Τομέα με τις ιδιότητες της πιστοποιημένης αξιολογήτριας ιδιωτικών επενδύσεων του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και του ειδικευμένου στελέχους στον τομέα του σχεδιασμού και της υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Είναι μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και εισηγήτρια σε θέματα εσωτερικού ελέγχου της ειδικότητας της. Έχει θτεύσει στο γραφείο Κοινοβουλευτικού Ελέγχου του Γενικού Γραμματέα της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Μακεδονίας – Θράκης κατά τα έτη 2011-2013.

Είναι πιστοποιημένη αξιολογήτρια επενδύσεων στα Εθνικά Μητρώα Αξιολογητών Επενδύσεων και Εκπαιδευτών Ενηλίκων και ενεργή εκπαιδεύτρια στον τομέα του επιχειρείν.

Είναι επίσης εκπαιδύτρια του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης σε θέματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και δημόσιας διοίκησης.

Είναι συγγραφέας του βιβλίου “Μετρήστε την ανταγωνιστικότητά σας”, εκδόσεις “ΖΗΤΗ”.

Συνεργάζεται με το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ως εκπαιδύτρια και συγγραφέας εκπαιδευτικού υλικού για την νομιμότητα των δημοσίων δαπανών στα προγράμματα εξ’ αποστάσεως εκπαίδευσης.

Έχει βραβευθεί από την Ένωση Γενικών Γραμματέων «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ» για την επιστημονική έρευνα και την επιμορφωτική δράση στην ανάλυση σταδίων και διαδικασιών του δημοσιονομικού ελέγχου στους ΟΤΑ.

Ο κ. **Γεώργιος Τελεχάς** Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής του Μητρώου του Υπουργείου Οικονομικών (άρθρο 4 Ν.3492/2005 με αα: 66), Σύμβουλος ανάπτυξης Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου στους ΟΤΑ α΄ και β΄ Βαθμού (Υπεύθυνος Τμήματος Συμβούλων Εσωτερικού Ελέγχου στην LEVER ΑΕ του Ομίλου εταιρειών Σαμαράς και Συνεργάτες) είναι πτυχιούχος της Οργάνωσης και Διοίκησης επιχειρήσεων με μεταπτυχιακές σπουδές τη Στρατηγική Διοικητική Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Φοροτέχνης - Λογιστής Α΄ τάξης) και τα Πληροφοριακά Συστήματα του Πανεπιστημίου Μακεδονίας με αντίστοιχες εξειδικεύσεις στις μεθοδολογίες συνεχή Εσωτερικού Ελέγχου (continues auditing) και τον Εσωτερικό Έλεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων σε περιβάλλον νέφους. Με πολυετή εμπειρία στη συμβουλευτική ανάπτυξης των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου σε μεγάλες ελληνικές εταιρείες και δημόσιους οργανισμούς όπως η ΣΟΛ ΑΕ και διάφοροι Δήμοι της Ελλάδος έχει παράλληλα διδάξει τον Εσωτερικό Έλεγχο σε Ιδιωτικά Πανεπιστημιακά Ιδρύματα, σε αιρετούς και υπαλλήλους των ΟΤΑ καθώς και σε στελέχη επιχειρήσεων.



Βιογραφικά Εισηγητών

Η κ. **Αικατερίνη Ναζίρη** είναι Εσωτερική Ελέγκτρια και Προϊσταμένη Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου του Δήμου Θεσσαλονίκης από τον Απρίλιο του 2021, ενώ κατείχε τη θέση της Προϊσταμένης του Αυτοτελούς Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου του Δήμου Θεσσαλονίκης από τον Ιανουάριο του 2014. Κατείχε την θέση της Προϊσταμένης του Οικονομικού Τμήματος του Δήμου Εχεδώρου (2002-2005) και του Τμήματος Εσόδων της Διεύθυνσης Οικονομικής & Ταμειακής Υπηρεσίας του Δήμου Θεσσαλονίκης (Φεβρουάριος-Αύγουστος 2008). Διαθέτει 30έτη επαγγελματική εμπειρία στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης.



Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και κάτοχος μεταπτυχιακού στην Διακυβέρνηση του Τμήματος Πολιτικών Επιστημών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης.

Είναι κάτοχος της επαγγελματικής πιστοποίησης Certified Fraud Examiner (CFE) την Ένωση Πιστοποιημένων Ερευνητών κατά της Απάτης (ACFE USA).

Είναι μέλος του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και του Ινστιτούτου κατά της Απάτης. Είναι ενταγμένη στα μητρώα διδασκόντων του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και της Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ). Έχει λάβει μέρος ως εισηγήτρια για θέματα Εσωτερικού Ελέγχου σε ημερίδες του Οργανισμού Οικονομικής Στήριξης και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), του Συμβουλίου της Ευρώπης, του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, της Γενικής Γραμματείας για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς του Υπουργείου Δικαιοσύνης Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, της Ενιαίας Αρχής Διαφάνειας (ΕΑΔ), εισηγήτρια σε διημερίδα στην Γαλλία στο Δήμο Παρισιού για θέματα Ηθικής και Διαφάνειας καθώς και σε εταιρείες του Ιδιωτικού Τομέα.

Συμμετείχε στην ομάδα εργασίας για την «Στήριξη της ίδρυσης και λειτουργίας Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου στις Δημοτικές, Περιφερειακές και Αποκεντρωμένες αρχές» που υλοποίησε η Γενική Γραμματεία για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς του Υπουργείου Δικαιοσύνης Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων σε συνεργασία με την Expertise France και το Υπουργείο Εσωτερικών (2017-2019) .

Συμμετείχε στην ομάδα εργασίας για την εκπόνηση Εγχειριδίου Εσωτερικού Ελέγχου για την λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης.(2018-2019).

Συμμετέχει στην ομάδα εργασίας της ΕΕΤΑΑ για την « Αναδιοργάνωση και Διοικητική Μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α΄ και Β΄ Βαθμού - Απλούστευση και προτυποποίηση διαδικασιών λειτουργίας ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού.

Συμμετέχει στην ομάδα εργασίας της ΕΑΔ - ΚΕΔΕ – ΕΕΤΑΑ για την δημιουργία ενός προτύπου οδηγού καταγραφής διαδικασιών με δημοσιονομικές συνέπειες στους Δήμους.

Έχει βραβευτεί τον Νοέμβριο του 2019 από την Πανελλήνια Ένωση Γενικών Γραμματέων για την εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου στο Δήμο Θεσσαλονίκης ως Καλή Πρακτική στο σύνολο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.



Building and Leading high-performing Audit teams

Markos Daskalakis

Course Objectives

This seminar aims to convey the principles, methods and effective, contemporary tools used to build a high-performing audit team that contributes to a state-of-the-art Internal Audit Department. The delivery method will go beyond the material the presentation deck and seek to spark constructive conversations with/within the Audience, so that ideas and potential approaches can be discussed real-time.

Participants will be able to:

- Appreciate how the human brain makes decisions
- Identify basic traits of individual/team behaviours and influence these
- Build their Teams thoughtfully, integrated within the strategic objectives of the Firm
- Lead multicultural teams with impact and conviction, through strenuous times / crises
- Influence their key stakeholders, to enhance the potential of a successful outcome

Who should attend?

Internal / External Auditors with limited or extensive experience in leading Audit teams

Course description

- 1. Introduction**
 - 1.1. human brain Mental traps, Problem solving processes
 - 1.2. Characteristics of a good leader
- 2. You**
 - 2.1. Social Styles
 - 2.2. SWOT
 - 2.3. Covey Circles of Control
 - 2.4. Personal Leadership
 - 2.5. Relationships: The Karpman drama cycle, Relationship viruses, Above the line thinking
- 3. Others**
 - 3.1. The 6 Human Needs
 - 3.2. Cialdini's 6 Principles of Influence
 - 3.3. Marshall Goldsmith: Influencing up
- 4. Constructing your team**
 - 4.1. Designing and advertising your roles
 - 4.2. Filtering CV's / Constructing your shortlist
 - 4.3. Designing your ScoreCard
 - 4.4. Running your Competency-based interviews
 - 4.5. Onboarding
- 5. The Team – Principles of Success**
 - 5.1. Definition of "team"
 - 5.2. The 5 Principles of a successful team
Trust, Constructive Conflict, Commitment, Accountability, Results
 - 5.3. Tuckman model (F-S-N-P)
 - 5.4. Appreciative Inquiry: The four "D" process
 - 5.5. Four steps of observational feedback
 - 5.6. Four steps of skill building
- 6. Leadership in Action**
 - 6.1. Listening Skills
 - 6.2. Questioning Skills
 - 6.3. The Triangle of Success
 - 6.4. Circuit Motivation Model

Building and Leading high-performing Audit teams



Price

€ 270
€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Markos Daskalakis brings more than two decades of continuous professional experience, 19 years of which in Global Dow 150 financial institutions (in all 3 lines of defence) and Deloitte, across 3 continents.

He has operated at the Board and Audit Committee level contributing industry expert ideas, shaping strategic decisions, converting them to tactical plans and driving these efficiently to implementation



Key features of his career include:

1. creating, reshaping and re-tooling large Internal Audit functions, formulating & deploying Internal Audit Methodologies that comply with global standards and best practices
2. leading/facilitating the delivery of complex, multi-jurisdictional operational and financial restructuring projects

Concurrently, Markos pursues an academic career as a freelance lecturer in Audit, Assurance, Business and Finance-related professional qualifications such as ACCA, CISA, CIA and DipIFR in EMEA, bespoke courses and coaching for Executives with more than 3,500hrs of classroom experience

He is a Certified Information Systems Auditor (ISACA-CISA), a Certified Internal Auditor (IIA-CIA), an Associate Chartered Accountant (ICAEW-ACA) and a member of the Technical Chamber of Greece. He earned a Master's Degree in Civil and Environmental Engineering from Imperial College, London

Today, Markos lives in London and works as an Internal Audit Chief Operating Officer in one of the world's largest Financial Institutions that employs circa 260,000 people and has Total Assets of circa USD2.7 trillion.

Mr Daskalakis offers his services pro bono



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Εσωτερικός Τεχνικός Έλεγχος σε βιομηχανικές & τεχνικές εταιρείες: Πολυτέλεια ή Ανάγκη;

Μαρία Βελισσάρη

Στόχος Σεμιναρίου

- Η ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των ενδιαφερομένων για την αξία της δραστηριότητας του εσωτερικού τεχνικού ελέγχου σε βιομηχανικές επιχειρήσεις.
- Τα μέσα για την ανάπτυξη της δραστηριότητας αυτής, οι δυσκολίες αλλά και τα πολλαπλά οφέλη της.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Διευθυντές Εσωτερικού Ελέγχου βιομηχανικών εταιρειών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα
- Σε υπευθύνους εταιρικής διακυβέρνησης βιομηχανικών εταιρειών
- Σε μέλη Διοικητικών Συμβουλίων και Επιτροπών Ελέγχου
- Σε εσωτερικούς ελεγκτές που θέλουν να διευρύνουν την γνώση τους για τον εσωτερικό έλεγχο γενικότερα
- Σε φοιτητές θετικής/τεχνικής κατεύθυνσης

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Καινοτομία του εγχειρήματος
- Αναγκαιότητα του εσωτερικού τεχνικού ελέγχου
- Εύρος αρμοδιοτήτων και πεδίο ελέγχου ανά τεχνική δραστηριότητα
- Τα πρώτα βήματα, οι δυσκολίες, οι αντιστάσεις
- Τα μέσα για την εκτέλεση του εσωτερικού τεχνικού ελέγχου
- Το προφίλ και οι γνώσεις του εσωτερικού τεχνικού ελεγκτή
- Η συνεργασία με τους άλλους μηχανισμούς τεχνικού ελέγχου στις εγκαταστάσεις
- Η δυσκολία στην επικοινωνία με τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και του Διοικητικού Συμβουλίου
- Υποστήριξη της θεωρίας με 30 περίπου παραδείγματα κινδύνων και αντίστοιχων ευρημάτων από επιλεγμένους τεχνικούς τομείς των Διυλιστηρίων (επενδύσεις, συμβάσεις, πυρασφάλεια, διακίνηση).

Εσωτερικός Τεχνικός Έλεγχος σε βιομηχανικές & τεχνικές εταιρείες: Πολυτέλεια ή Ανάγκη;



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η κ. **Μαρία Βελισσάρη** εργάζεται στην Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε (ΕΛ.ΠΕ) και τα τελευταία 10 χρόνια κατέχει την θέση του Διευθυντού Εσωτερικού Ελέγχου Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων και Εφοδιασμού ΕΛ.ΠΕ. Στα καθήκοντά της εμπίπτει ο έλεγχος των τεχνικών δραστηριοτήτων των Διυλιστηρίων και των Εγκαταστάσεων Αποθήκευσης καθώς και του Εφοδιασμού & Πωλήσεων Πετρελαιοειδών.



Παράλληλα είναι υπεύθυνη για την μεθοδολογία της Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου Ομίλου (ΓΔΕΕΟ) και για την εφαρμογή του Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων στην ΓΔΕΕΟ.

Προγενέστερα και επί αρκετά χρόνια εργάστηκε ως Προϊσταμένη στον τομέα των επενδύσεων της ΕΛ.ΠΕ (αξιολόγηση, έγκριση, επιχορήγηση από Ελληνικά και Ευρωπαϊκά Προγράμματα, παρακολούθηση εκτέλεσης επενδυτικού προγράμματος).

Τα πρώτα χρόνια της καριέρας της εργάστηκε στην Διεύθυνση Προγραμματισμού του Διυλιστηρίου Θεσσαλονίκης, με ευθύνη τον προγραμματισμό (χρονικό, ποσοτικό, ποιοτικό) εισαγωγής φορτίων αργού πετρελαίου και διάθεσης προϊόντων παραγωγής Διυλιστηρίου. Παράλληλα εκπόνησε μελέτες βελτιστοποίησης λειτουργίας του Διυλιστηρίου και ανέπτυξε πρότυπη ηλεκτρονική εφαρμογή για την παρακολούθηση των αποθεμάτων αργού πετρελαίου.

Είναι απόφοιτος της σχολής Χημικών Μηχανικών του Ε.Μ.Π.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Αξιόγραφα (επιταγή-συναλλαγματική κ.τλ.)

(συναλλακτική-πιστωτική-εξασφαλιστική-φορολογική λειτουργία)- Θεωρητική και Πρακτική Προσέγγιση – Ειδικά θέματα επιταγών

Μιχάλης Ε. Αγγελάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Να παρουσιαστούν διεξοδικά:

- το θεσμικό, ρυθμιστικό και διαδικαστικό πλαίσιο,
- η πρακτική διακίνησης και αποτελεσματικής διαχείρισης των αξιογράφων, ιδιαίτερα της επιταγής και της συναλλαγματικής, για τη βελτιστοποίηση της εξυπηρέτησης της πελατείας,
- οι κίνδυνοι που αναλαμβάνει η τράπεζα από την εξόφληση ή χρηματοδότηση αυτών των αξιογράφων και πως αποτρέπονται ανεπιθύμητες δυνητικές παρενέργειες.

Σε ποιους απευθύνεται

- τις συναλλαγές πρώτης γραμμής (πληρωμή, κατάθεση επιταγών, παραλαβή επιταγών και συναλλαγματικών προς είσπραξη),
- τη διαχείριση πελατειακών σχέσεων,
- τη διαχείριση και διεκπεραίωση πιστωτικών και δανειακών κινδύνων (παραλαβή επιταγών και συναλλαγματικών συναλλακτικού κυκλώματος πελάτη, φορτωτικών, μετοχών σε ενέχυρο, για τη διασφάλιση κινδύνου από χρηματοδότηση, προεξόφληση επιταγών, κτλ.),
- τη διαχείριση ενεχυριασμένων επιταγών και συναλλαγματικών,
- τον εσωτερικό έλεγχο.

Προαπαιτούμενα:

Τουλάχιστον 2 έτη εμπειρίας σε απλές τραπεζικές εργασίες πρώτης γραμμής, πιστώσεις και δάνεια.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η επιταγή ως αξιόγραφο της χρηματαγοράς – ν. 5960/1933 «περί επιταγής»
- Λόγοι που επέβαλαν την καθιέρωση της επιταγής στις συναλλαγές
- Έννοια και τυπικά στοιχεία της επιταγής – Ζητήματα που προκύπτουν από την έλλειψη των τυπικών στοιχείων – Ποια από αυτά αναπληρώνονται και ποια όχι – Αντιμετώπιση από την πληρώτρια τράπεζα
- Τριτεγγύηση της επιταγής – Διαφορές τριτεγγύησης και εγγύησης
- Προθεσμία εμφάνισης της επιταγής – Επιμέτρηση προθεσμίας – Γραφείο Συμψηφισμού και προθεσμία εμφάνισης
- Μερική πληρωμή επιταγής
- Σφράγιση επιταγής – Έννοια ακάλυπτης επιταγής – Διοικητικές ποινές σε βάρος του εκδότη – Περιπτώσιολογία ακάλυπτων επιταγών (ανεπαρκές διαθέσιμο υπόλοιπο, ανύπαρκτος λογαριασμός, μη νόμιμη εκπροσώπηση, κλοπή ή απώλεια κτλ.)
- Αρχεία δεδομένων οικονομικής συμπεριφοράς [π.χ. ν. 3746/2009 (άρθρο 70) για τις ακάλυπτες επιταγές]
- Ανάκληση επιταγής – Συνέπειες – Κατοχύρωση δικαιωμάτων κομιστή – Τραπεζική πρακτική στην ανάκληση της επιταγής – Ευθύνη πληρώτριας τράπεζας
- Δίγραμμη επιταγή (γενική και ειδική διγράμμιση – οπισθογράφηση – μεταβίβαση – έννοια τελευταίου κομιστή – «πελάτη»)
- Ευθύνες και αξιώσεις που απορρέουν από την επιταγή
- Αστική και ποινική προστασία του κομιστή
- Παραγραφές αξιώσεων από επιταγή
- Η μεταχρονολογημένη επιταγή ως μέσον πίστης και ασφάλειας στις χρηματοδοτήσεις – Διαχείριση – Περιπτώσιολογία
- Φερεγγυότητα εκδοτών – Τυπικότητα επιταγών – Εμπορικότητα επιταγών
- Η Συναλλαγματική ως αξιόγραφο της χρηματαγοράς – ν. 5325/1932 «περί συναλλαγματικής και γραμματίου σε διαταγή» (έννοια – ανάλυση τυπικών στοιχείων)
- Αποδοχή της συναλλαγματικής,
- Τριτεγγύηση,
- Ατελής και λευκή συναλλαγματική,
- Ρήτρες που απαντώνται στο σώμα της συναλλαγματικής,
- Ευθύνες που απορρέουν από τη συναλλαγματική,
- Μεταβίβαση της συναλλαγματικής
- Πληρωμή της συναλλαγματικής,
- Διαμαρτύρηση της συναλλαγματικής – Αναγωγή,
- Παραγραφή αξιώσεων από συναλλαγματική,
- Ουσιαστικός και τυπικός έλεγχος των συναλλαγματικών,
- Εναλλακτικές λύσεις και δυνατότητες σε περίπτωση έλλειψης τυπικών στοιχείων της συναλλαγματικής,
- Ενεχυρίαση της συναλλαγματικής,
- Κήρυξη της συναλλαγματικής ως ανίσχυρης

Αξιόγραφα (επιταγή-συναλλαγματική κ.τλ.)

(συναλλακτική-πιστωτική-εξασφαλιστική-φορολογική λειτουργία)-
Θεωρητική και Πρακτική Προσέγγιση – Ειδικά θέματα επιταγών



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 7

Θεωρητική και Πρακτική Προσέγγιση – Ειδικά θέματα επιταγών

Στην καθημερινή συναλλακτική πρακτική η χρήση των αξιογράφων (επιταγής, συναλλαγματικής, φορτωτικής, μετοχής κτλ.) γίνεται όλο και πιο συχνή, αφού το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών διενεργείται με βάση την καλή πίστη των συναλλασσομένων. Έτσι, τα αξιόγραφα αυτά χρησιμοποιούνται στην καθημερινή συναλλακτική δραστηριότητα ως μέσα πληρωμών, παροχής και εξασφάλισης πιστώσεων αλλά και εκπλήρωσης φορολογικών υποχρεώσεων. Από την άλλη πλευρά παρατηρούνται σοβαρά προβλήματα ρευστότητας στην αγορά, ιδιαίτερα τα τελευταία χρόνια καθώς και μια ανησυχητική εξέλιξη στους δείκτες της πιστωτικής ασφυξίας (επιταγές και συναλλαγματικές).

Τα αξιόγραφα, γενικά, διέπονται από αυστηρούς θεσμικούς και κανονιστικούς κανόνες και διακρίνονται για την έντονη τυπικότητά τους. Κατά συνέπεια, οι συναλλασσόμενοι πρέπει να δίνουν μεγάλη σημασία στη σωστή εφαρμογή τους και συμπλήρωση των τυπικών τους στοιχείων, ώστε να αποφεύγονται ενέργειες που αντιβαίνουν την έννομη τάξη. Επίσης η πολυπλοκότητα του διαδικαστικού πλαισίου ιδιαίτερα της επιταγής και συναλλαγματικής απαιτεί εξοπλισμό γνώσεων, προκειμένου να διασφαλίζεται η σωστή και αποτελεσματική διαχείρισή τους και κατά συνέπεια να αποφεύγονται λάθη και παραλείψεις προς όφελος των εμπλεκόμενων μερών.

Βιογραφικό Εισηγητή

Μιχάλης Ε. Αγγελάκης

Νομικός, τ. διευθυντικό στέλεχος της Εθνικής Τράπεζας με πολυετή εργασιακή και διδακτική εμπειρία. Συγγραφέας πολλών εκπαιδευτικών εγχειριδίων. Πιστοποιημένος Εκπαιδευτής σεμιναρίων στο Εθνικό Κέντρο Πιστοποίησης συνεχιζόμενης εκπαίδευσης – ΕΟΠΠΕΠ (πρώην ΕΚΕΠΙΣ) με Α.Μ. ΕΒΟ7933, με 45ετή εμπειρία στην τραπεζική κατάρτιση και επιμόρφωση, ιδιαίτερα στα ειδικά θέματα των πιστοδοτήσεων, στις αναδιαρθρώσεις δανείων και στη διαχείριση των «κόκκινων» δανείων και πιστώσεων.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Πτώχευση – ρύθμιση οφειλών – και παροχή δεύτερης ευκαιρίας (Ν. 4738/2020)

Μιχάλης Ε. Αγγελάκης

Στόχος Σεμιναρίου

Να παράσχει πλήρη και συστηματική τεχνογνωσία αναφορικά με:

- Τη λειτουργική και τεχνική ανάλυση του θεσμικού και ρυθμιστικού πλαισίου που συνθέτει τη διαδικασία του εξωδικαστικού μηχανισμού ρύθμισης οφειλών, τη διαδικασία της πτώχευσης, τη λεγόμενη δεύτερη ευκαιρία και τη διάσωση της πρώτης κατοικίας.
- Τη διασφάλιση του κινδύνου με βάση τους κανόνες του ιδιωτικού δικαίου.
- Την κατανόηση σε βάθος αλλά και την αποτελεσματική αξιοποίηση στην καθημερινή πράξη των διαφόρων τεχνικών και μεθόδων αποτελεσματικής διαχείρισης του των προβληματικών επιχειρήσεων και ιδιωτών.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη και υπαλλήλους που ασχολούνται με τη διαχείριση προσωρινών και οριστικών καθυστερήσεων.
- Σε στελέχη και υπαλλήλους που ασχολούνται με την πιστοδοτική λειτουργία και οι πιστοδοτούμενοι παρουσιάζουν προβλήματα.
- Σε στελέχη και υπαλλήλους που ασχολούνται με τον εσωτερικό έλεγχο.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Αποστολή της πτωχευτικής νομοθεσίας, ως θεμελιώδης κλάδος δικαίου, στη δομή και λειτουργία της αγοράς
- Αντιμέτωπιση της υπερχρέωσης φυσικών και νομικών προσώπων, τα οποία ασκούν οικονομική δραστηριότητα
- Εξωδικαστικός μηχανισμός ρύθμισης οφειλών
- Προπτωχευτική διαδικασία εξυγίανσης – Συνέπεια αποτυχίας ρύθμισης χρέους
- Αντικείμενο της εξυγιαντικής συμφωνίας
- Προστασία οφειλέτη από επαπειλούμενα μέτρα αναγκαστικής εκτέλεσης
- Επικύρωση ή μη της εξυγιαντικής συμφωνίας από δικαστήριο – Διάρκεια – Αποτελέσματα
- Ακύρωση της συμφωνίας εξυγίανσης από δικαστήριο – Αποτελέσματα
- Ευάλωτοι οφειλέτες – Ρυθμίσεις
- Ο θεσμός της «δεύτερης ευκαιρίας» στον ΠτΚ
- Πτώχευση – Ποιοι πτωχεύουν
- Αίτηση πτώχευσης – Απαιτούμενα δικαιολογητικά
- Κήρυξη πτώχευσης – Περιεχόμενο πτωχευτικής απόφασης – Υποπτη περίοδος πτώχευσης – Επισημάνσεις
- Συνέπειες πτώχευσης, ως προς τον οφειλέτη, τους πιστωτές, τις συμβάσεις, αποχωρισμός και πτωχευτική διεκδίκηση, πτωχευτική ανάκληση, αστική ευθύνη διοικητών εταιριών σε περίπτωση παύσης πληρωμών)
- Έννοια πιστωτή (ενέγγυος, γενικός προνομιούχος, ανέγγυος, τελευταίας σειράς)
- Όργανα της πτώχευσης – Πτωχευτικό δικαστήριο – Εισηγητής δικαστής – Σύνδικος – Συνέλευση πιστωτών (ποιοι συμμετέχουν, απαρτία, πλειοψηφία)
- Εξέλεξη των απαιτήσεων των πιστωτών – Αναγγελία και Επαλήθευση απαιτήσεων
- Δημοσιοποίηση πίνακα πτωχευτικών πιστωμάτων από σύνδικο
- Εκκαθάριση της περιουσίας του οφειλέτη και διανομή της προς τους πιστωτές – Κατάταξη επαληθευθέντων πιστωτών
- Πτωχεύσεις μικρού αντικειμένου
- Περάτωση της πτώχευσης
- Απαλλαγές
- Ειδικές ποινικές & δικονομικές διατάξεις
- Διαχειριστές αφερεγγυότητας – Εννοιολογικός προσδιορισμός – Προϋποθέσεις διορισμού.



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Θεωρητική και πρακτική προσέγγιση του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου

Η πολυπλοκότητα και πολυμορφία του σύγχρονου οικονομικού περιβάλλοντος και των αγορών, οι ραγδαίες εξελίξεις της τεχνολογίας που οδηγούν σε συντόμευση της ζωής των προϊόντων καθώς και ο εντεινόμενος ανταγωνισμός είναι μερικές από τις αιτίες της προβληματικότητας ενός αυξανόμενου ρυθμού επιχειρήσεων και ιδιωτών. Κάτω, λοιπόν, από αυτά τα δεδομένα οι χρηματοδοτούσες τράπεζες θα πρέπει να δρομολογούν εναλλακτικούς τρόπους αναχαίτισης του πιστωτικού κινδύνου που να τους επιτρέπουν να συμβάλλουν στην αποτελεσματικότερη προστασία των συμφερόντων τους, με παράλληλη εξεύρεση μεθόδων εξυγίανσης και διάσωσης της χρηματοδοτούμενης επιχείρησης η οποία είναι υπερχρεωμένη και παρουσιάζει έκδηλα προβλήματα. Αλλά και αν δεν επιτευχθεί αυτό (εξυγίανση) και η χρηματοδοτούμενη επιχείρηση ή ο ιδιώτης κηρυχθεί σε πτώχευση, οι ενέργειες των πιστωτριών τραπεζών πρέπει να διακρίνονται για την αμεσότητα και αποτελεσματικότητά τους, προκειμένου να εκκαθαρίσουν τις απαιτήσεις τους αυτές.

Με το νέο εξωδικαστικό μηχανισμό του ν. 4738/2020, ο οποίος αναμένεται να αποτελέσει το πρώτο χρήσιμο εργαλείο για την αντιμετώπιση της αφερεγγυότητας βιώσιμων επιχειρήσεων και ιδιωτών.

Καθίσταται, επομένως, απαραίτητη η πλήρης γνώση του θεσμικού, κανονιστικού, χρηματοπιστωτικού και διοικητικού πλαισίου για την αποτελεσματική διαχείριση ενός προβληματικού χαρτοφυλακίου, το οποίο επηρεάζει το δείκτη φερεγγυότητας των τραπεζών.

Βιογραφικό Εισηγητή

Μιχάλης Ε. Αγγελάκης

Νομικός, τ. διευθυντικό στέλεχος της Εθνικής Τράπεζας με πολυετή εργασιακή και διδακτική εμπειρία. Συγγραφέας πολλών εκπαιδευτικών εγχειριδίων. Πιστοποιημένος Εκπαιδευτής σεμιναρίων στο Εθνικό Κέντρο Πιστοποίησης συνεχιζόμενης εκπαίδευσης – ΕΟΠΠΕΠ (πρώην ΕΚΕΠΙΣ) με Α.Μ. ΕΒ07933, με 45ετή εμπειρία στην τραπεζική κατάρτιση και επιμόρφωση, ιδιαίτερα στα ειδικά θέματα των πιστοδοτήσεων, στις αναδιαρθρώσεις δανείων και στη διαχείριση των «κόκκινων» δανείων και πιστώσεων.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Αξιολόγηση Κινδύνων και Κατάρτιση Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχου

Οδυσσέας Α Ζαχαράκης

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να αντιλαμβάνονται τους κινδύνους, να εκτιμούν την επίδραση τους στη λειτουργία της επιχείρησης, να προγραμματίζουν, να εκτελούν τις ελεγκτικές εργασίες με βάση τους κινδύνους και να βελτιώνουν τη βάση κινδύνων της επιχείρησης. Μετά την παρακολούθηση του σεμιναρίου, οι συμμετέχοντες θα έχουν επαρκή άποψη για το χάρτη κινδύνων της επιχείρησης. Θα μπορούν να συντάσσουν και να εκτελούν τους ετήσιους ελέγχους με βάση τους αναγνωρισμένους από την επιχείρηση κινδύνους. Θα είναι σε θέση να προγραμματίζουν και το μεσοπρόθεσμο πλάνο ελέγχων με βάση τους κινδύνους.

Ειδικότερα θα:

- Αποκτήσουν άποψη για τον τρόπο αξιολόγησης των κινδύνων και τη σύνταξη του χάρτη κινδύνων.
- Αναγνωρίζουν τους κινδύνους που μία μονάδα διαχειρίζεται.
- Ιεραρχούν αυτούς και σε συνδυασμό με τους πόρους που η μονάδα διαθέτει θα αντιλαμβάνονται περαιτέρω τη σημαντικότητα τους.
- Συντάσσουν τα πλάνα ελέγχου
- Εκτιμούν την επάρκεια και αποτελεσματικότητα των διαδικασιών ελέγχου της μονάδας.
- Αξιολογούν αυτές και βελτιώνουν το χάρτη κινδύνων της επιχείρησης.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές (ιδιωτικού και δημόσιου τομέα)
- Στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου (ιδιωτικού και δημόσιου τομέα)
- Μέλη ΔΣ που εποπτεύουν τον Εσωτερικό Έλεγχο
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που ασχολούνται με την αναγνώριση των κινδύνων
- Σε φοιτητές που θέλουν να ακολουθήσουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή
- Σε πανεπιστημιακούς που θέλουν να έχουν μια άποψη για την πρακτική πλευρά των κινδύνων και την αξιοποίησή τους στις ελεγκτικές διαδικασίες.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Πλαίσιο Αναγνώρισης και Αξιολόγησης Κινδύνων (Risk Identification & Risk Assessment Framework), Υπεύθυνος για τη Διαχείριση του Κινδύνου (Risk Owner)
- Προσέγγιση Διαχείρισης του Κινδύνου (Risk Response) και Μέσα Επιβεβαίωσης της Προσέγγισης Διαχείρισης (Monitoring)
- Ανεκτικότητα Κινδύνων (Risk Tolerance)
- Διάκριση μεταξύ Αιτίας του Κινδύνου – Αποτελέσματος / Αντίκτυπου από την πραγματοποίηση του Κινδύνου
- Εσωτερικός ελεγκτής και διαστάσεις των μηχανισμών ελέγχου (επάρκεια – αποτελεσματικότητα)
- Μέσα επιβεβαίωσης της προσέγγισης διαχείρισης
- Ο ρόλος του εσωτερικού ελεγκτή ως προς την επιβεβαίωση της λειτουργίας των μηχανισμών ελέγχου και των μέσων επιβεβαίωσης αυτών
- Ανεκτικότητα των κινδύνων
- Υλοποίηση μεθοδολογίας ελέγχου βάσει κινδύνων

Βήμα 1: Ανάπτυξη Χάρτη Κινδύνων

Βήμα 2: Ανάπτυξη Ετήσιου Προγραμματισμού Ελέγχων

Βήμα 3: Εκτέλεση Επιμέρους Ελεγκτικών Έργων

Βήμα 4: Επικαιροποίηση Χάρτη Κινδύνων

Αξιολόγηση Κινδύνων και Κατάρτιση Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχου



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Οδυσσέας Α. Ζαχαράκης** CFE, CICA έχει πολλά χρόνια εμπειρία στον εσωτερικό έλεγχο της ALPHA BANK, στο εσωτερικό κι εξωτερικό, στο σχεδιασμό και την εφαρμογή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και στη διερεύνηση της απάτης. Έχει αναπτύξει κι εφαρμόσει ελεγκτικά προγράμματα με βάση τον έλεγχο κινδύνων στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου της ALPHA BANK. Ως υπεύθυνος των διεθνών λειτουργιών του Ομίλου της Alpha Bank σχεδίασε και υλοποίησε μια σειρά ελεγκτικών μηχανισμών ελέγχου με βάση το χάρτη κινδύνων και την αξιολόγηση αυτών από τον εσωτερικό έλεγχο. Συνέτεινε στη δημιουργία και συντήρηση κουλτούρας εσωτερικού ελέγχου στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου. Εγκατέστησε κρίσιμους μηχανισμούς ελέγχου ενσωματωμένους στη συνήθη διαδικασία των μονάδωνσε micro operation επίπεδο. Έχει διερευνήσει και ολοκληρώσει πολλές και σημαντικές περιπτώσεις διάσπασης των εσωτερικών μηχανισμών Εσωτερικού Ελέγχου.



Έχει σπουδές πανεπιστημιακού επιπέδου. Είναι μέλος ινστιτούτων σχετικών με τον Εσωτερικό Έλεγχο και πιστοποιημένος ελεγκτής κατά της απάτης και εσωτερικών διαδικασιών ελέγχου. Εκτός από τα σεμινάρια και παρουσιάσεις στο εσωτερικό, έχει κάνει μια σειρά παρουσιάσεων στο εξωτερικό επί θεμάτων διαδικασιών εσωτερικού Ελέγχου, απάτης και μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου.

Σήμερα προσφέρει υπηρεσίες μόχλευσης εσωτερικών διαδικασιών Ελέγχου (Internal Control Leverage Provider), συμβουλευτικές υπηρεσίες εσωτερικού Ελέγχου και διερεύνησης απάτης (Audit Consultant/Fraud examiner) και ως σύμβουλος αξιολόγησης λειτουργικών κινδύνων (Operational Risk Evaluator). Είναι πραγματογνώμονας του Πρωτοδικείου Αθηνών, με προσανατολισμό στις εκκαθαρίσεις εταιριών. Είναι εμπνευστής, δημιουργός και μέντορας της μεθοδολογίας εκτιμήσεως του συστήματος εσωτερικού ελέγχου εταιριών S.A.V.I.O.R. Η μεθοδολογία αποτελεί ένα ολοκληρωμένο και συνεχές σύστημα αξιολόγησης και διακυβέρνησης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και απάτης, που βοηθά τις εταιρίες να διαπιστώνουν τα κενά και να επανασχεδιάζουν νέα συστήματα εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου, προσανατολισμένα στην μέγιστη επίτευξη του σκοπού και των στόχων.

* Ο κ. Οδυσσέας Ζαχαράκης παρέχει τις υπηρεσίες του αφίλοκερδώς.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Φυσική Ασφάλεια

Οδυσσέας Α Ζαχαράκης

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να συστήσει στους συμμετέχοντες τη φυσική ασφάλεια ως βασικό στοιχείο της ακεραιότητας της περιουσίας της οικονομικής οντότητας για την καλή και αποτελεσματική λειτουργία της και να εντάξει αυτή ως αυθύπαρκτη ενότητα στη συνολική διαχείριση των κινδύνων.

Σκοπός είναι να κατανοήσουν οι συμμετέχοντες ότι η Φυσική Ασφάλεια είναι κατηγορία κινδύνου κι έχει επιπτώσεις στη λειτουργία της εταιρίας. Ως κίνδυνος μπορεί να διαχειριστεί.

Στο τέλος οι συμμετέχοντες θα αποκτήσουν αντίληψη γιατί η φυσική ασφάλεια μπορεί να επιδράσει στην καθημερινή εργασία τους και στην αποτελεσματικότητα της.

Συνακόλουθα να εντάξει αυτή στο σύστημα εσωτερικού ελέγχου της και στην εποπτεία αυτής από τον εσωτερικό έλεγχο.

Ειδικότερα θα συζητηθούν:

- Η Ασφάλεια ως κατηγορία λειτουργικού κινδύνου
- Ο ανθρώπινος παράγοντας
- Κατηγορίες κινδύνων Φυσικής Ασφάλειας
- Τα κρισιμότερα Πάγια της οικονομικής οντότητας
- Η Πληροφορία
- Το Ανθρώπινο Δυναμικό
- Οι Πελάτες

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές (ιδιωτικού και δημόσιου τομέα)
- Στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου (ιδιωτικού και δημόσιου τομέα)
- Μέλη ΔΣ που εποπτεύουν τον Εσωτερικό Έλεγχο
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που ασχολούνται με την αναγνώριση των κινδύνων
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που έχουν την ευθύνη της προστασίας της περιουσίας της επιχείρησης
- Σε όσους ασχολούνται με υπηρεσίες φυσικής ασφάλειας και θέλουν να έχουν μια άποψη για την πρακτική πλευρά των κινδύνων φυσικής ασφάλειας και την αξιοποίησή τους στις ελεγκτικές διαδικασίες.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η Ασφάλεια ως κίνδυνος
- Μέτρηση του Κινδύνου
- Ανεκτικότητα στον Κίνδυνο
- Μηχανισμοί Ελέγχου του Κινδύνου
- Ανάλυση των κρίσιμων κινδύνων (key risks)



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 7

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Οδυσσέας Α. Ζαχαράκης** CFE, CICA έχει πολλά χρόνια εμπειρία στον εσωτερικό έλεγχο της ALPHA BANK, στο εσωτερικό κι εξωτερικό, στο σχεδιασμό και την εφαρμογή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και στη διερεύνηση της απάτης. Έχει αναπτύξει κι εφαρμόσει ελεγκτικά προγράμματα με βάση τον έλεγχο κινδύνων στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου της ALPHA BANK. Ως υπεύθυνος των διεθνών λειτουργιών του Ομίλου της Alpha Bank σχεδίασε και υλοποίησε μια σειρά ελεγκτικών μηχανισμών ελέγχου με βάση το χάρτη κινδύνων και την αξιολόγηση αυτών από τον εσωτερικό έλεγχο. Συνέτεινε στη δημιουργία και συντήρηση κουλτούρας εσωτερικού ελέγχου στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου. Εγκατέστησε κρίσιμους μηχανισμούς ελέγχου ενσωματωμένους στη συνήθη διαδικασία των μονάδωνσε micro operation επίπεδο. Έχει διερευνήσει και ολοκληρώσει πολλές και σημαντικές περιπτώσεις διάσπασης των εσωτερικών μηχανισμών Εσωτερικού Ελέγχου.



Έχει σπουδές πανεπιστημιακού επιπέδου. Είναι μέλος ινστιτούτων σχετικών με τον Εσωτερικό Έλεγχο και πιστοποιημένος ελεγκτής κατά της απάτης και εσωτερικών διαδικασιών ελέγχου. Εκτός από τα σεμινάρια και παρουσιάσεις στο εσωτερικό, έχει κάνει μια σειρά παρουσιάσεων στο εξωτερικό επί θεμάτων διαδικασιών εσωτερικού Ελέγχου, απάτης και μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου.

Σήμερα προσφέρει υπηρεσίες μόχλευσης εσωτερικών διαδικασιών Ελέγχου (Internal Control Leverage Provider), συμβουλευτικές υπηρεσίες εσωτερικού Ελέγχου και διερεύνησης απάτης (Audit Consultant/Fraud examiner) και ως σύμβουλος αξιολόγησης λειτουργικών κινδύνων (Operational Risk Evaluator). Είναι πραγματογνώμονας του Πρωτοδικείου Αθηνών, με προσανατολισμό στις εκκαθαρίσεις εταιριών. Είναι εμπνευστής, δημιουργός και μέντορας της μεθοδολογίας εκτιμήσεως του συστήματος εσωτερικού ελέγχου εταιριών S.A.V.I.O.R. Η μεθοδολογία αποτελεί ένα ολοκληρωμένο και συνεχές σύστημα αξιολόγησης και διακυβέρνησης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και απάτης, που βοηθά τις εταιρίες να διαπιστώνουν τα κενά και να επανασχεδιάζουν νέα συστήματα εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου, προσανατολισμένα στην μέγιστη επίτευξη του σκοπού και των στόχων.

* Ο κ. Οδυσσέας Ζαχαράκης παρέχει τις υπηρεσίες του αφίλοκερδώς.





Building an effective Quality Assurance and Improvement Program

Pantelis Georgoudis

Course Objectives

Quality in internal audit is guided by both an obligation to meet client expectations as well as professional responsibilities inherent in conforming to the Standards. An internal audit activity demonstrates its commitment to quality by meeting the expectations of its stakeholders, while continuing to improve the effectiveness and efficiency of its operations.

A successful Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) is crucial to achieving this goal. This course will provide guidance on the key elements of a QAIP and help you learn how to build and maintain an effective QAIP.

Who should attend?

Chief Audit Executives and Internal Auditors interested in setting up a QAIP
Audit Committee Members

Course description

Introduction

- Definition of QAIP & the IPPF
- QAIP Standards & Conformance Trends

Why set up a QAIP?

- IA Credibility & CAE Perspectives
- Added Value & Positive Correlations

Building a QAIP

- Key Principles for Success
- The three components of QAIP

Internal Assessments

- Ongoing Monitoring (Plan – Do – Check – Act)
- Periodic Self – Assessments (Plan – Do – Check – Act)
- Continuous Improvement

IA Effectiveness and Efficiency: A point on KPIs

External Assessments

- Key Elements & Things to Consider
- Background Information & the Quality Assessment Process Map
- Conclusion & Action Plan

Reporting on the QAIP

“Conforms with the International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing”

Disclosure of Nonconformance

Building an effective Quality Assurance and Improvement Program



Price

€ 220
€ 150 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Pantelis Georgoudis CIA, ACCA is an Internal Audit Manager in a leading listed insurance company in Greece. He has ten years of risk management, internal and external audit experience and a passion for internal controls. Working for PwC he provided assurance and advisory services to the largest companies in Greece and developed a keen interest for complex corporate environments and listed companies (under SOX and Greek Law 4706/2020). He has extensive experience in the insurance sector and has proven experience in strengthening systems of internal control under COSO and transforming Internal Audit departments based on the IIA Standards.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Κοινοτική οδηγία 1937/2019: σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης, Νόμος 4808/2021: για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στον κόσμο της εργασίας

Πασχάλης Καγιάς

Στόχος Σεμιναρίου

Το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας με στόχο την παροχή επίκαιρων και εξειδικευμένων γνώσεων Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit), τόσο σε νέους όσο και σε έμπειρους εσωτερικούς ελεγκτές διοργανώνει πρόγραμμα επιμόρφωσης αναφορικά με την κοινοτική οδηγία 1937/2019, σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης και τον νέο νόμο 4808/2021 περί της εξάλειψης της παρενόχλησης στον κόσμο της εργασίας. Σκοπός του προγράμματος είναι να παρέχει τις απαραίτητες γνώσεις σχετικά με αυτά τα νέα νομοθετήματα και τον ρόλο του εσωτερικού ελεγκτή.

Με την ολοκλήρωση του σεμιναρίου οι συμμετέχοντες θα έχουν κατανοήσει τις προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 1937/2019 και του Νόμου 4808/2021, των βέλτιστων πρακτικών για την εφαρμογή πολιτικής καταγγελιών και τον ρόλο του εσωτερικού ελεγκτή.

Σε ποιους απευθύνεται

- σε Εσωτερικούς Ελεγκτές οι οποίοι θέλουν να αναβαθμίσουν το έργο τους,
- σε στελέχη επιχειρήσεων όλων των κλάδων που αναζητούν να εμπλουτίσουν τις γνώσεις τους στο πεδίο του εσωτερικού ελέγχου, της αποτροπής και του εντοπισμού απάτης.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- λόγοι που οδήγησαν στην θεσμοθέτηση πολιτικής καταγγελιών από την Ε.Ε.,
- η πολιτική καταγγελιών στο πλαίσιο της θεωρίας της απάτης,
- προβλέψεις της Οδηγίας 1937/2019,
- προβλέψεις του Νόμου 4808/2021
- αποτελέσματα εμπειρικών και ερευνητικών μελετών,
- βέλτιστες πρακτικές,
- ο ρόλος του εσωτερικού ελεγκτή στην πολιτική καταγγελιών.

Κοινοτική οδηγία 1937/2019: σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του δικαίου της Ένωσης, Νόμος 4808/2021: για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στον κόσμο της εργασίας



Κόστος

€ 170

€ 100 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 4

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Καγιάς Πασχάλης** είναι υποψήφιος διδάκτορας στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, με ειδικότητα στον εσωτερικό έλεγχο, κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MSc in International Accounting and Finance, από το Πανεπιστήμιο Heriot Watt του Εδιμβούργου, κάτοχος των επαγγελματικών πιστοποιήσεων ACCA, CIA και ΜΕΤΚΕΛ. Η ελεγκτική εμπειρία του υπερβαίνει τα επτά έτη σε εταιρείες Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών στην Ελλάδα και στην Κύπρο.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Lessons from real Audits

Σπύρος Αλεξίου

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να χρησιμοποιήσει πραγματικές περιπτώσεις για να θέσει υπόψη των συμμετεχόντων τις αιτίες, τις ενδείξεις, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση σημαντικών θεμάτων. Αν και τα παραδείγματα είναι από διαφορετικούς κλάδους, παρουσιάζουν κάποια κοινά γενικά χαρακτηριστικά, όσον αφορά αιτίες, ενδείξεις και αντιμετώπιση, συμπεριλαμβανομένων τεχνικών λύσεων που έχουν εφαρμογή σε περισσότερους του ενός κλάδους και που μπορεί να είναι χρήσιμες σε έναν ελεγκτή όταν προσεγγίζει ένα έργο ιδίως αν πρόκειται για μια νέα περιοχή.

Σε ποιους απευθύνεται

ΓΝΩΣΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ: Δεν υπάρχουν προαπαιτούμενα

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές
- Σε Στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου
- Σε στελέχη επιχειρήσεων
- Σε φοιτητές ή άλλους επαγγελματίες που θέλουν να ακολουθήσουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Δεν είναι απαραίτητο να προηγείται η παρακολούθηση άλλου σεμιναρίου.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Χαρακτηριστικά θέματα που θα καλύψει το σεμινάριο είναι:

- Στόχοι και ρίσκα ελέγχου
- Γενικά χαρακτηριστικά θεμάτων ασφάλειας (φυσική-λογική)
- Παραδείγματα θεμάτων ασφάλειας
- Μεταφορές αντικειμένων αξίας
- Παραδείγματα ρίσκων και σημείων ελέγχου σε μεταφορές
- Αποθήκες και ρίσκα
- Παραδείγματα ελέγχου αποθηκών
- Τρίτα μέρη: Υπηρεσίες φύλαξης
- Κινητές συσκευές και BYOD
- Χρονοδιαγράμματα έργων ελεγχόμενων και προβλήματα που δημιουργούνται



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Σπύρος Αλεξίου** είναι έμπειρος Εσωτερικός Ελεγκτής με εξειδίκευση σε Ελεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων, κάτοχος πτυχίου φυσικής (Lawrence University), καθώς και Μάστερ (M.Sc., Brown University) και διδακτορικού τίτλου (Ph.D, Brown University) και διαθέτει εικοσαετή και πλέον επαγγελματική, διδακτική και συγγραφική εμπειρία σε τρεις ηπείρους, ενώ διδάσκει τα τελευταία τέσσερα έτη και σε εκπαιδευτικά σεμινάρια του ΕΙΕΕ με θέματα όπως «Data Analytics», «Επιχειρησιακή Συνέχεια» και «Agile Audit». Είναι κάτοχος των πιστοποιήσεων CIA καί CISA με διάκριση «top 5%» καθώς και CSX Cybersecurity Fundamentals, συμμετέχει στην διαδικασία πιστοποίησης CISA με ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής για την εξέταση, αρθρογραφεί στο περιοδικό του ISACA και έχει εργαστεί και συντονίζει μεγάλα ευρωπαϊκά Project. Επίσης διαθέτει μεγάλη επαγγελματική εμπειρία σε θέματα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών καθώς και ασφάλειας και 14ετή ελεγκτική εμπειρία και είναι συγγραφέας μεγάλου αριθμού προγραμμάτων.





Αποτελεσματικές Συνεντεύξεις: ένα εργαλείο για τον Εσωτερικό Έλεγχο

Χρήστος Νομικός

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να βοηθήσει τους συμμετέχοντες:

- Να κατανοήσουν τις βασικές λειτουργίες των αποτελεσματικών συνεντεύξεων αναφορικά με τη λειτουργία του Εσωτερικού ελέγχου.
- Να αντιληφθούν επαρκώς τις επικοινωνιακές ιδιαιτερότητες που έχουν, ως ελεγκτές.
- Να αποκομίζουν από τις συνεντεύξεις και την κάθε είδους επικοινωνία αξιόπιστες πληροφορίες.
- Να είναι σε θέση να βοηθούν αποτελεσματικά τους ελεγχόμενους στην δημιουργία λύσεων.
- Να είναι σε θέση να επικοινωνήσουν με επάρκεια, πειστικότητα και αποτελεσματικότητα τα ευρήματα του ελέγχου, τα συμπεράσματα και τις προτάσεις που δημιουργούνται κατά τη διάρκεια συσκέψεων κάθε είδους.
- Να επικοινωνούν αποτελεσματικά με συναδέλφους (ελεγκτές/επιθεωρητές).
- Να επικοινωνούν αποτελεσματικά με τις επιτροπές ελέγχου.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές.
- Σε στελέχη όλων των βαθμίδων Υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου/Εσωτερικής Επιθεώρησης.
- Σε μέλη ΔΣ που εποπτεύουν τον Εσωτερικό Έλεγχο/Εσωτερική Επιθεώρηση
- Σε στελέχη επιχειρήσεων, που εργάζονται σε Υπηρεσίες Οργάνωσης και Διοίκησης.
- Σε φοιτητές που θέλουν να ακολουθήσουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Συνήθεις συμπεριφορές ελεγκτών και ελεγχόμενων –ανάλυση περιπτώσεων-
- Συμπεριφορά του ενήλικα.
- Τα στάδια της εφαρμογής του Εσωτερικού Ελέγχου και οι επικοινωνιακές δεξιότητες που απαιτούνται (Ανάλυση των «βημάτων» εφαρμογής του Internal Audit και οι επικοινωνιακές ιδιαιτερότητες).
- «Μέθοδοι πειθούς».
- Τα Διεθνή πρότυπα και η επικοινωνία των Εσωτερικών Ελεγκτών (Αναφορές των Διεθνών προτύπων σχετικά με την επικοινωνία).
- Τι αποφεύγουμε κατά την επικοινωνία μας με τους ελεγχόμενους και τη Διοίκηση (χρήσιμες συμβουλές για την αποφυγή της «λανθασμένης εντύπωσης»).
- Καταληκτική Συνάντηση -«Κλείσιμο της έκθεσης» -και οι ιδιαιτερότητες επικοινωνίας. (Closing meeting δημιουργία εντυπώσεων και η προσθήκη αξίας πριν και κατά την τυπική «έκδοση» της έκθεσης).

Αποτελεσματικές Συνεντεύξεις: ένα εργαλείο για τον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Χρήστος Νομικός** είναι Οικονομολόγος , πιστοποιημένος με το QIAL του IIA, εξειδικευμένος σε θέματα Στρατηγικής, Ποιότητας , Επιχειρησιακής Συνέχειας, Εταιρικής Διακυβέρνησης και Εσωτερικού Ελέγχου.

Είναι ενεργό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και του αντίστοιχου Διεθνούς και μετέχει στην Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει συσταθεί από αυτό

Έχει διατελέσει υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς και εταιρίες, Σύμβουλος Επιχειρήσεων και είναι ενεργός Επιθεωρητής Συστημάτων (Ποιότητας, Διακυβέρνησης κλπ) καθώς και μέλος Διοικητικών Συμβουλίων Εταιριών.

Έχει συντάξει Εγχειρίδια και Κανονισμούς Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς επίσης και αντίστοιχα Συστήματα Ποιότητας , κατά της Διαφθοράς και Επιχειρησιακής Συνέχειας.

Επίσης έχει συνεργαστεί με το Πάντειο Πανεπιστήμιο επί σειρά ετών σαν Μέντορας.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Πρακτικός Οδηγός Συγγραφής Αποτελεσματικών Ελεγκτικών Εκθέσεων

Χρήστος Νομικός

Στόχος Σεμιναρίου

Με την ολοκλήρωση του σεμιναρίου οι συμμετέχοντες θα έχουν αναπτύξει τους αναγκαίους προβληματισμούς που αφορούν το reporting στον Εσωτερικό Έλεγχο. Επίσης θα έχουν ασχοληθεί πρακτικά με εκθέσεις ελέγχου ώστε να αφομοιώσουν τη μεθοδολογία του reporting στον Εσωτερικό Έλεγχο με πρακτική άσκηση & case studies.

Σε ποιους απευθύνεται

Σε εσωτερικούς ελεγκτές, στελέχη Υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου, σε μέλη Δ.Σ., που εποπτεύουν τον Εσωτερικό Έλεγχο και σε όσους σκοπεύουν να ασχοληθούν με τον Εσωτερικό Έλεγχο.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η έκθεση του εσωτερικού ελέγχου και τα διεθνή πρότυπα
- Η έκθεση του εσωτερικού ελέγχου και η επιχειρησιακή συνέχεια
- Αναφορά και ανάλυση των προτύπων σε θέματα reporting του εσωτερικού ελέγχου
- Βασικά σημεία & ιδιαιτερότητες της έκθεσης ελέγχου
- Από τη θεωρία στην πρακτική - πως μπορεί να συνταχθεί μια έκθεση ελέγχου
- Τι αποφεύγουμε & τι προσέχουμε στην σύνταξη μιας έκθεσης εσωτερικού ελέγχου
- Τυποποίηση Εκθέσεων Ελέγχου
- Προώθηση των προτάσεων-συνεχής βελτίωση-διαχείριση προβλημάτων και κρίσεων
- Θετικά και αρνητικά σημεία των τυποποιημένων και απόλυτα «φορμαρισμένων» εκθέσεων ελέγχου
- Η ανεξαρτησία του Εσωτερικού ελέγχου και η τυποποίηση των εκθέσεων
- Πρακτικές ασκήσεις –Συζήτηση & επεξεργασία Εκθέσεων

Πρακτικός Οδηγός Συγγραφής Αποτελεσματικών Ελεγκτικών Εκθέσεων



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Χρήστος Νομικός** είναι Οικονομολόγος , πιστοποιημένος με το QIAL του ΙΙΑ, εξειδικευμένος σε θέματα Στρατηγικής, Ποιότητας , Επιχειρησιακής Συνέχειας, Εταιρικής Διακυβέρνησης και Εσωτερικού Ελέγχου.

Είναι ενεργό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και του αντίστοιχου Διεθνούς και μετέχει στην Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει συσταθεί από αυτό

Έχει διατελέσει υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς και εταιρίες, Σύμβουλος Επιχειρήσεων και είναι ενεργός Επιθεωρητής Συστημάτων (Ποιότητας, Διακυβέρνησης κλπ) καθώς και μέλος Διοικητικών Συμβουλίων Εταιριών.

Έχει συντάξει Εγχειρίδια και Κανονισμούς Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς επίσης και αντίστοιχα Συστήματα Ποιότητας , κατά της Διαφθοράς και Επιχειρησιακής Συνέχειας.

Επίσης έχει συνεργαστεί με το Πάντειο Πανεπιστήμιο επί σειρά ετών σαν Μέντορας.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης "το πρότυπο ISO 37001-2016 (anti bribery) και η συμβολή του στην αποτελεσματική οργάνωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Χρήστος Νομικός

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να αναπτύξει τα σημαντικότερα άρθρα του προτύπου ISO 37001 -2016 με απλό και κατανοητό τρόπο ώστε να δοθεί έμφαση στην ουσία εφαρμογής του προτύπου και τη διασύνδεση των απαιτήσεων του με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου των επιχειρήσεων.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές και μέλη επιτροπών ελέγχου
 - Σε εκτελεστικούς διευθυντές επιχειρήσεων
 - Σε στελέχη λογιστηρίων, διευθύνσεων προμηθειών, ανθρώπινου δυναμικού και κανονιστικής συμμόρφωσης
-

Περιγραφή Σεμιναρίου

- 1) πρότυπα διακυβέρνησης και η δεύτερη γραμμή (second line) στις επιχειρήσεις
- 2) Το πρότυπο 37001-2016 κατά άρθρο
- 3) αναλύσεις των κρίσιμων Παραρτημάτων του προτύπου
- 4) η πιστοποίηση των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης και η σημασία τους
- 5) πρακτικές εφαρμογές και συσχετισμοί των άρθρων με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου των επιχειρήσεων
- 6) ρόλοι διοίκησης και Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Χρήστος Νομικός** είναι Οικονομολόγος , πιστοποιημένος με το QIAL του IIA, εξειδικευμένος σε θέματα Στρατηγικής, Ποιότητας , Επιχειρησιακής Συνέχειας, Εταιρικής Διακυβέρνησης και Εσωτερικού Ελέγχου.

Είναι ενεργό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών και του αντίστοιχου Διεθνούς και μετέχει στην Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει συσταθεί από αυτό

Έχει διατελέσει υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς και εταιρίες, Σύμβουλος Επιχειρήσεων και είναι ενεργός Επιθεωρητής Συστημάτων (Ποιότητας, Διακυβέρνησης κλπ) καθώς και μέλος Διοικητικών Συμβουλίων Εταιριών.

Έχει συντάξει Εγχειρίδια και Κανονισμούς Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς επίσης και αντίστοιχα Συστήματα Ποιότητας , κατά της Διαφθοράς και Επιχειρησιακής Συνέχειας.

Επίσης έχει συνεργαστεί με το Πάντειο Πανεπιστήμιο επί σειρά ετών σαν Μέντορας.





Radical Reporting

Sara I. James

Course Objectives

The course helps participants produce clear and compelling writing. It does so through engaging them in intensive analysis of logic, language and the very purpose of written communication. The course is extremely practical and tailored to each client, using their own written work sensitively in examples and exercises. After attending this course, participants will be able to communicate more effectively to a variety of audiences through:

- going to the root of their own thoughts, objectives and assumptions;
- recognising bad habits that make written communication hard to read and understand; and
- using proven techniques to produce clearer, more concise writing.

They will then be able to produce reports that meet the business' or client's needs, having practised:

- analysing both the overall structure and the individual components of a report for maximum effectiveness; and
- reviewing their own and others' work in a focussed, efficient and productive way

Who should attend?

Anyone who needs to produce reports with clear, concise content. This course is particularly popular with audit, risk and fraud teams, as well as with departments that want to revise their current report structures and templates.

Course description

- 1) Clarity – the theory:
 - The link between clear thinking and clear writing
 - How well do businesses currently communicate?
 - Good writing and the link to performance (yes, there is one!)
 - Advice from professional bodies – how useful is it?
- 2) Clarity – the practice: How can we say the same thing in fewer words?
 - Cutting wordy phrases
 - Active and passive
 - Zombie nouns
- 3) Grammar, punctuation and usage
 - Why do good grammar, punctuation and usage matter?
 - The logic of grammar and the legal implications of poorly constructed sentences
- 4) Reports
 - What is the purpose of a report?
 - Organising your own thoughts for greater effect
 - Structuring a successful report
 - Findings, issues and recommendations
 - The executive summary
- 5) Reviewing and editing
 - What makes the reviewing process work well?
 - What are both parties' responsibilities?
 - The editorial process in publishing – useful advice for reviewing reports

**Price**

€ 270
€ 180 (members
IIA Greece)

**Venue**

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Sara I. James holds a PhD from the University of Virginia and has over 25 years' teaching, writing and publishing experience in the US and Europe. She has also worked in a variety of organisations and sectors, including at executive level. With ISO9001 experience and Chartered Institute of Internal Auditors (CIIA) qualifications under her belt, she spent several years in Group Internal Audit at a major financial institution, where she was in charge of training for the global function.



Since starting her own business, Getting Words to Work, Sara has provided writing skills training to numerous audit teams in the public and private sectors worldwide. She has worked closely with the CIIA (UK and Ireland) to produce its 2009 guidelines on communicating with clients, contributed to Audit & Risk magazine, and spoken at internal audit conferences internationally. Sara is also a member of the Institute's Technical Guidance Working Group.





Critical Thinking for Internal Auditors

Sara I. James

Course Objectives

The course helps participants appreciate the role of critical thinking in internal audit and other assurance areas. Critical thinking helps internal auditors assess evidence, question assumptions, and test theories, producing more solid, useful information as a result. This course, which is highly interactive, uses case studies and practical exercises to boost participants' knowledge and confidence in using these skills in all their work.

After attending this course, participants will be able to provide better risk-based audit assurance and consulting services through:

- being able to identify, gather and assess sufficient, reliable information;
- articulating the evidence and reasoning leading to audit conclusions; and
- helping the organisation improve controls based on these conclusions.

Who should attend?

Internal auditors, risk, and compliance professionals at all levels will benefit from the practical applications shared in this course.

Course description

- 1) Critical thinking: what is it?
 - Definitions
 - Traditions
 - Types of reasoning
 - Barriers to reasoning
- 2) How can we apply critical thinking at all stages of an engagement?
 - Planning and scoping
 - Testing, including assessing quantifiable and non-quantifiable evidence
 - Gauging and communicating materiality
- 3) Critical thinking and corporate culture
 - Corporate and other cultural influences on types of reasoning
 - Identifying and overcoming culture-specific barriers
- 4) Articulating results of critical thinking
 - Understanding others' assumptions and approaches
 - Communicating rigorous analysis with empathy

Critical Thinking for Internal Auditors



Price

€ 270
€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Sara I. James holds a PhD from the University of Virginia and has over 25 years' teaching, writing and publishing experience in the US and Europe. She has also worked in a variety of organisations and sectors, including at executive level. With ISO9001 experience and Chartered Institute of Internal Auditors (CIIA) qualifications under her belt, she spent several years in Group Internal Audit at a major financial institution, where she was in charge of training for the global function.



Since starting her own business, Getting Words to Work, Sara has provided writing skills training to numerous audit teams in the public and private sectors worldwide. She has worked closely with the CIIA (UK and Ireland) to produce its 2009 guidelines on communicating with clients, contributed to Audit & Risk magazine, and spoken at internal audit conferences internationally. Sara is also a member of the Institute's Technical Guidance Working Group.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Auditing ESG - Environmental, Social and Governance

John Chesshire

Course Objectives

The ECIIA's Risk in Focus 2022 Survey reported that Climate change and environmental sustainability is seen as a top five risk by as much as 31% of CAEs. This is up by as many as five places from last year's survey (2021). In the space of two years this topic has gone from a talking point to a principal item on risk maps and corporate risk registers. No other risk area has shown a bigger year-on-year increase and this is a continuation of a trend: in 2020 a mere 14% of chief auditors put climate change among their top five risks. It's now time to act.

Do you want to stay ahead of the game and hear more about the topical issues covered by ESG: Environmental, Social, and Governance? This will help you better meet your stakeholders current and future assurance needs.

Our key stakeholders require internal audit engagements that are insightful, forward looking, and go beyond simply preserving value to creating value for our organisations. This course will show you where you can begin to provide effective, professional internal audit assurance on these critical subjects, enabling you to deliver well-received engagements that deliver the insight our boards need. Businesses that drag their feet on sustainability are jeopardising their futures. The third line therefore has an opportunity to cement its standing and demonstrate its value by "joining the dots" on this risk. Internal audit can assess what exactly it is that the company is doing to ensure its longevity by aligning its mission, values and strategy with the rising sustainability agenda, then flag any gaps between the company's ambitions and what it is doing in practice to fulfil those ambitions.

Who should attend?

This course is designed for chief audit executives, internal audit managers, senior internal auditors and internal auditors involved in planning and delivering assurance engagements in these topical areas. It is also suitable for other professionals in the second line who are interested in finding out more about these subjects.

Course programme

Environmental

A focused overview of topical environmental issues, including:

- climate change
- waste and pollution
- resource depletion
- greenhouse gas emission
- deforestation

Social

A focused overview of topical social issues, including:

- employee relations and diversity
- working conditions, including modern slavery
- local communities
- health, safety and well-being

Governance

A focused overview of topical social issues, including:

- board diversity and structure
- executive remuneration
- donations and political lobbying
- bribery and corruption

We will consider objectives and risks – both threats and opportunities and the Board's assurance needs in each of these areas.

The course includes facilitator input, topical examples, short practical discussions and exercises to reinforce the learning and build upon your existing knowledge.

CPE competency areas covered

Performance (Organizational governance)

Performance (Engagement planning)

Environment (Social responsibility and sustainability)

Auditing ESG - Environmental, Social and Governance



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

John Chesshire CFIIA, QIAL, CIA, CISA, has over 21 years' experience working in the internal audit, risk management, business improvement and governance fields. John is a Fellow of the Chartered Institute in the UK, is an Independent Internal Audit Committee Chair and has recently been Chief Assurance Officer for the States of Guernsey. He has delivered many well-received courses to several European Institutes of Internal Auditors and his other recent clients include FTSE listed companies, multinationals, central and local government, law enforcement, international charities, professional services companies, and international organisation such as NATO, the OECD and UN Agencies. He is a principal examiner for the Institute of Risk Management and has been a visiting lecturer in the Governance and Assurance Hub at Birmingham City University. He loves internal audit, is a great friend of IIA Greece and particularly enjoys working in new and emerging areas of assurance interest.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Auditing Third Party Risk

John Chesshire

Course Objectives

As if managing your organisation's own risk profile isn't challenging enough today, management must concern itself with how every one of their suppliers and vendors addresses risk. That's right -management are responsible for the risk-related action or inaction of everyone in their service and supply-chain network.

How concerned should your organisation be about the dangers of third-party risk today? In short - very concerned.

Third-party risk is the likelihood that your organisation will experience an adverse event (e.g., data breach, operational disruption, reputational damage) when you choose to outsource certain services or use software built by third-parties to accomplish certain tasks. Third parties include any separate business or individual providing software, physical goods, or supplies or services.

Third-party risk should be a top-of-mind concern for all businesses today - from global giants to two-person start-ups. If your business engages supply-chain partners or outsources anything, third-party risk should be on your internal audit radar.

This course will show you how to provide effective, professional insight and internal audit assurance over this important area.

Who should attend?

This course has been designed to be relevant to internal auditors, audit managers and chief audit executives from every business sector - private, public and voluntary - and for delegates with varying levels of practical experience. It is of most relevance to those about to embark upon an internal audit of outsourced partnerships, procurement, contract management and the associated risks, for those who manage audits in this area or for those wishing to stay up to date with topical developments and emerging areas of internal audit interest.

Course programme

A blend of theoretical, technical, discursive and practical approaches covering:

- third party risk and its strategic relevance to organisations
- the objectives of third party management and governance
- audit objectives, risk and controls relating to third parties
- performance and contract management
- key internal audit areas of focus and questions
- challenges and opportunities when auditing third parties
- additional resources

The course includes facilitator input, topical examples, short practical discussions and exercises to reinforce the learning and build upon your existing knowledge.

CPE competency areas covered

Professionalism (Due professional care)

Performance (Organizational governance)

Performance (Engagement planning)

Auditing Third Party Risk



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

John Chesshire CFIIA, QIAL, CIA, CISA, has over 21 years' experience working in the internal audit, risk management, business improvement and governance fields. John is a Fellow of the Chartered Institute in the UK, is an Independent Internal Audit Committee Chair and has recently been Chief Assurance Officer for the States of Guernsey. He has delivered many well-received courses to several European Institutes of Internal Auditors and his other recent clients include FTSE listed companies, multinationals, central and local government, law enforcement, international charities, professional services companies, and international organisation such as NATO, the OECD and UN Agencies. He is a principal examiner for the Institute of Risk Management and has been a visiting lecturer in the Governance and Assurance Hub at Birmingham City University. He loves internal audit, is a great friend of IIA Greece and particularly enjoys working in new and emerging areas of assurance interest.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Quality Assurance and Improvement Programmes (QAIPs) and Getting the most from an external quality assessment (EQA)

John Chesshire

Course Objectives

Every internal auditor, audit manager and head of internal audit has a part to play in their team's quality assurance and improvement programme (QAIP). Attribute Standard 1300 tells us that, "The chief audit executive must develop and maintain a quality assurance and improvement programme that covers all aspects of the internal audit activity".

To ensure your internal audit function conforms to the IIA's International Standards, regular internal quality assurance activity is required, as well as an independent external quality assessment (EQA) - at least once every five years. However, many internal audit teams have not undertaken such an exercise and many team members do not fully appreciate what is needed to achieve a successful result in an EQA.

This course will help you improve your QAIP, reduce significant findings from an EQA, as well as help you turn this important process into a positive experience that can enhance the internal audit team's added value, efficiency and effectiveness.

Who should attend?

Chief audit executives, internal audit managers, senior internal auditors and internal auditors involved in quality assurance and improvement activity in their teams. It is particularly relevant for those considering how to improve their QAIP or who are preparing for an EQA.

Course programme

This course will take you through the following learning steps:

- What is quality and quality management
- The key elements of a quality assurance and improvement programme (QAIP)
- Internal quality assessments - common practices and pitfalls
- What an effective improvement programme looks like - good practices
- Understand how an external quality assessment (EQA) process works
- Preparing for and getting the best from an EQA
- Common lessons from EQAs
- Challenges involved in implementing an effective QAIP and how to overcome them

The course includes facilitator input, topical examples, short practical discussions and exercises to reinforce the learning and build upon your existing knowledge.

CPE competency areas covered

Professionalism (Due professional care)

Leadership and Communication (Internal audit strategic planning and management)

Leadership and Communication (Quality assurance and improvement programme)

Quality Assurance and Improvement Programmes (QAIPs) and Getting the most from an external quality assessment (EQA)



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

John Chesshire CFIIA, QIAL, CIA, CISA, has over 21 years' experience working in the internal audit, risk management, business improvement and governance fields. John is a Fellow of the Chartered Institute in the UK, is an Independent Internal Audit Committee Chair and has recently been Chief Assurance Officer for the States of Guernsey. He has delivered many well-received courses to several European Institutes of Internal Auditors and his other recent clients include FTSE listed companies, multinationals, central and local government, law enforcement, international charities, professional services companies, and international organisation such as NATO, the OECD and UN Agencies. He is a principal examiner for the Institute of Risk Management and has been a visiting lecturer in the Governance and Assurance Hub at Birmingham City University. He loves internal audit, is a great friend of IIA Greece and particularly enjoys working in new and emerging areas of assurance interest.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Negotiation skills for Internal Auditors

John Chesshire

Course Objectives

Nowadays, internal auditors are not recruited purely for their technical ability to carry out rigorous audits. They also need to have a good understanding of business processes and the organisational and regulatory context in which they are working. They need to be able to plan and manage the audit process so that quality audit results are delivered on time. But above all, internal auditors need to be able to empathise with their clients and build productive partnership relationships through their interpersonal skills.

Negotiations are some of the most common situations in which we have the opportunity to practise our communication and interpersonal skills. A negotiation takes place when two parties have slightly different views of a desired result. This can happen a lot in our wonderful world of internal audit! Without effective negotiation skills, internal auditors are unlikely to be effective in influencing organisations behaviour in managing risk.

This interactive course will show you how to understand the importance of negotiation within the internal audit process, how to conduct successful negotiations and – as a result - how to better deliver effective, professional insight and internal audit assurance and consulting services.

.....

Who should attend?

This course has been designed to be relevant to internal auditors, audit managers and chief audit executives from every business sector - private, public and voluntary - and for delegates with varying levels of practical experience. It is of most relevance to those who want to reflect further on the place and role of negotiation within our internal audit processes, for those who want to enhance their skills in this vital area, or for those wishing to stay up to date with topical developments and emerging areas of internal audit interest.

.....

Course programme

A blend of theoretical, technical, discursive and practical approaches covering:

- Introduction
- Fundamentals of internal audit negotiation
- Preparation
- Ten top techniques to improve success
- Managing the process
- Interpersonal behaviour
- Common internal audit negotiations

The course includes facilitator input, topical examples, short practical discussions and exercises to reinforce the learning and build upon your existing knowledge.

CPE competency areas covered
Leadership and Communication (Communication)
Performance (Engagement planning)
Performance (Engagement outcomes)

Negotiation skills for Internal Auditors



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

John Chesshire CFIIA, QIAL, CIA, CISA, has over 21 years' experience working in the internal audit, risk management, business improvement and governance fields. John is a Fellow of the Chartered Institute in the UK, is an Independent Internal Audit Committee Chair and has recently been Chief Assurance Officer for the States of Guernsey. He has delivered many well-received courses to several European Institutes of Internal Auditors and his other recent clients include FTSE listed companies, multinationals, central and local government, law enforcement, international charities, professional services companies, and international organisation such as NATO, the OECD and UN Agencies. He is a principal examiner for the Institute of Risk Management and has been a visiting lecturer in the Governance and Assurance Hub at Birmingham City University. He loves internal audit, is a great friend of IIA Greece and particularly enjoys working in new and emerging areas of assurance interest.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Managing Yourself and Others - Team working and stress management

James Paterson

Course Objectives

This one-day webinar will give an updated look at how to maintain wellbeing and manage yourself and others in these challenging times:

- understanding what happens to yourself and other people in challenging times
 - fundamentals of well-being and how to find it when you are so busy
 - see how other pressures/priorities and budget constraints can affect your ability to get things done and finding ways to get your concerns “on the radar screen”
 - practical strategies to diffuse conflicts before they become damaging to you or your IA team.
-

Who should attend?

Experienced auditors, audit managers and heads of internal audit

Course programme

- understanding why COVID-19 is making things so challenging for organisations and individuals and how this changes morale, culture and behaviour
- understanding influencing without authority essentials
- understanding psychological fundamentals, self-justification, confirmation bias, group dynamics, managing upwards with authority
- seeing how perspective matters
- understanding well-being essentials – checking your stress levels
- understanding your own influencing preferences and how these will/won't help in the current environment – thinking about changes you could make
- avoid solutions by formula, how to “read” realities and adapt your proposed solutions using the LIM approach
- be able to see organisational realities and office politics in a constructive light
- have a clear action plan for your return back at work.

Managing Yourself and Others - Team working and stress management



Price

€ 320

€ 250 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

James Paterson, MM, CIA

James is the former CAE of AstraZeneca. He delivers training for over 14 of the IIA Institutes in Europe. He also helps clients prepare for external quality assessments. He has presented at 3 international IIA conferences. He is the author of the book "Lean Auditing", published in 2015 which looks at lean and agile ways of working, whilst still complying with IIA standards.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Strategic Influencing and Political Savvy – Dealing With “Strong Characters”

James Paterson

Course Objectives

- Review of stakeholder management and networking techniques
 - Understanding your brand and the brand of the internal audit function
 - How audit plans and assignment plans can help / hinder your relationships with stakeholders
 - How different personality types and influencing styles can work better / less well together and what to do about this ..
 - Understanding how pressure can affect the way people behave and influence one another.
 - Understanding the psychology of auditing and influencing without authority
 - Understanding different political types and how to recognise them
 - Recognising «high stakes” situations and how to anticipate and manage the political opportunities and political traps for auditors ..
-

Who should attend?

Senior Audit Managers and heads of internal audit

Course programme

Following a keynote presentation to the ECIIA in 2019, James has spent the past two years working with senior auditors and heads of internal audit to help them manage the difficulties of influencing when everyone is busy dealing with challenges and it is hard to to even get time to have a sensible discussion about audit issues.

One of the reasons for this is that when organisations are under pressure the usual techniques of stakeholder management and “adding value” are less likely to succeed. This is because challenges organisations face can dilute the relative importance of audit findings and also the priority to get them remediated on a timely basis.

The results of this can be rather disappointing for internal audit teams - when good work is not appreciated the way it should be.

This is a course that will help you properly understand some of the psychology of what happens when organisations are under pressure and why it can be more challenging to deal with senior leaders and strong characters.

Strategic Influencing and Political Savvy – Dealing With “Strong Characters”



Price

€ 320

€ 250 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

James Paterson, MM, CIA

James is the former CAE of AstraZeneca. He delivers training for over 14 of the IIA Institutes in Europe. He also helps clients prepare for external quality assessments. He has presented at 3 international IIA conferences. He is the author of the book “Lean Auditing”, published in 2015 which looks at lean and agile ways of working, whilst still complying with IIA standards.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Executive Internal Audit Workshop: Audit Committee: What they want to hear? – The 5 P's of Internal Audit

Xavier Bedoret

Course Objectives

Internal auditors exercise a unique function in the company. Their status, their mission and their impact are reminded in the session entitled **“The 5 P's of Internal Audit”**. The 5 Ps are : Plan, Perform, People, Profile and Product. Based on 5 recorded testimonies, the objective of this session is to enrich our practice through the sharing of good practices and the exchange of experiences between participants.

Internal auditors report the results of their work to the audit committee. Communication is not easy between independent directors and auditors. The session **“What they want to hear”** aims at analyzing the communication gap between these two categories of interlocutors and, by sharing our good and bad experiences, to study how to reduce the gap.

Who should attend?

Heads of internal audit, internal audit managers who have management experience, and senior auditors who contribute to the management of an internal audit function

Course description

The “5 P's of Internal Audit” includes 5 video-clips presenting testimonials from audit managers on the topics of Plan, Perform, People, Profile and Product. They explain the challenges of planning, the efficient execution of the mission, the right mix of people to compose the team, the profile of the intervention, and the product of the audit in the form of a mission report. Based on these 5 testimonials, the participants talk about their experiences and make plans for improvement.

The session “What they want to hear” is introduced by the facilitator in the form of a role play. He presents the point of view of an independent director sitting at the audit committee table: his concerns, his sensitivities, and his irritations. He then presents the point of view of the internal auditor sitting at the audit committee table: his objectives, his fears, his ambitions. The participants are then invited to reflect in sub-groups on how to build a more effective dialogue with the members of the audit committee.

Executive Internal Audit Workshop: Audit Committee: What they want to hear? – The 5 P's of Internal Audit



Price

€ 370

€ 300 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: 4

Curriculum vitae

Xavier BEDORET is a Belgian consultant, board director, coach and teacher in audit, risk management and control.

With his experience as a statutory auditor, internal auditor, and chairman, Xavier assists internal audit teams in their improvement process. He leads training courses and conferences in various schools and professional associations.

Xavier BEDORET was the Internal Audit Director of a large European industrial group for fifteen years. He has participated in numerous methodological discussions within the Institute of Internal Audit, led numerous seminars and published articles on the challenges of the internal audit function.

For the past 4 years, he has been Chairman of Boards of Directors and Audit Committees in dialogue with internal auditors. He is also a consultant for audit committees and internal audit teams of a family-owned company and a public sector company. He stimulates internal auditors to perform their mission with more efficiency and impact.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Introduction to Machine Learning: a conceptual, yet hands-on presentation of basic techniques

Ζώης Σόμπολος

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του Σεμιναρίου είναι η παρουσίαση της αρχής λειτουργίας βασικών τεχνικών Μηχανικής Μάθησης. Μετά το πέρας του Σεμιναρίου, οι εκπαιδευόμενοι θα έχουν αντιληφθεί τις βασικές αρχές λειτουργίας των κυριότερων αλγορίθμων και τεχνικών, και θα έχουν αποκτήσει τα πρακτικά εφόδια να ξεκινήσουν το δικό τους ταξίδι στον χώρο της Μηχανικής Μάθησης.

Στο πλαίσιο αυτό, θα είναι διαθέσιμα στους εκπαιδευόμενους, εκτός από την παρουσίαση του σεμιναρίου, εκτενής βιβλιογραφία, τα δεδομένα που χρησιμοποιήθηκαν, καθώς και ο σχετικός κώδικας (σε R), ο οποίος μπορεί να χρησιμοποιηθεί ως βάση για τις δικές τους υλοποιήσεις.

Σε ποιους απευθύνεται

Απευθύνεται σε όλους τους εσωτερικούς ελεγκτές, όλων των επιπέδων, οι οποίοι επιθυμούν όχι μόνο να πάρουν τις πρώτες γνώσεις, αλλά και να δουν την πρακτική εφαρμογή αλγορίθμων και τεχνικών Μηχανικής Μάθησης.

Δεν απαιτείται κάποιο ιδιαίτερη πρότερη γνώση, εκτός από βασικές γνώσεις άλγεβρας Δ.Ε. Ωστόσο, για τους συναδέλφους που έχουν εμπειρία και τριβή με την ανάλυση δεδομένων ή και τη στατιστική, η παρακολούθηση θα είναι ακόμη πιο εύκολη. Επιπλέον, όσοι είναι εξοικειωμένοι με τη χρήση του εργαλείου R, θα μπορούν να υλοποιούν τις παρουσιαζόμενες τεχνικές, παράλληλα με τον ομιλητή.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Θα καλυφθούν αλγόριθμοι Επιβλεπόμενης (Supervised) και Μη Επιβλεπόμενης (Unsupervised) Μάθησης. Η λειτουργία κάθε αλγορίθμου αρχικά θα εξηγηθεί (περι)γραφικά, και στη συνέχεια θα πραγματοποιηθεί εφαρμογή του πάνω σε πραγματικά δεδομένα, με τη χρήση του εργαλείου R.

Συνοπτικά, η δομή του σεμιναρίου θα είναι ή ακόλουθη:

- I. Βασικές έννοιες (Artificial Intelligence, Machine Learning, Deep Learning)
- II. Προετοιμασία Δεδομένων
 - Διαχείριση Ελλιπών Δεδομένων (Missing Data)
 - Κωδικοποίηση Κατηγορηματικών Μεταβλητών
 - Κανονικοποίηση Μεταβλητών (Feature Scaling)
 - Διαχωρισμός Δεδομένων
- III. Επιβλεπόμενες Τεχνικές
 - Παλινδρόμηση (Regression)* → SLR, MLR
 - Ταξινόμηση (Classification) → LogR, kNN (SVM, NB)
- IV. Μη Επιβλεπόμενες Τεχνικές
 - Συσταδοποίηση/Ομαδοποίηση (Clustering) → k-Means, Hierarchical Clustering
- V. Παρατηρήσεις για τον έλεγχο υλοποιήσεων Μηχανικής Μάθησης

* Bonus: Έλεγχος Υπόθεσης, επεξήγηση R^2 & adjusted R^2

Introduction to Machine Learning: a conceptual, yet hands-on presentation of basic techniques



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Ζώης Σόμπολος** είναι Εσωτερικός Ελεγκτής, με 9 χρόνια εμπειρίας, κυρίως στον Έλεγχο των Πληροφοριακών Συστημάτων. Από το 2001 έως το 2005, στο πλαίσιο της ακαδημαϊκής του σταδιοδρομίας απασχολήθηκε σε διάφορα ερευνητικά και εκπαιδευτικά προγράμματα του Πανεπιστημίου Πατρών. Το 2006 εντάχθηκε στο προσωπικό της Εθνικής Τράπεζας και το 2012 επιλέχθηκε για τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της Τράπεζας, όπου και παραμένει έως σήμερα.



Είναι κάτοχος Πτυχίου και Διδακτορικού Τίτλου στη Φυσική και Μεταπτυχιακού Διπλώματος στις Περιβαλλοντικές Επιστήμες από το Πανεπιστήμιο Πατρών, καθώς και Πτυχίου στην Πληροφορική και Μεταπτυχιακού Διπλώματος στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο. Είναι επίσης Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής (CIA), Πιστοποιημένος Ελεγκτής Πληροφοριακών Συστημάτων (CISA), ενώ κατέχει και την πιστοποίηση Analytics Certified Data Analyst (ACDA).

Μερικά από τα ενδιαφέροντά του είναι η ανάλυση δεδομένων, η οπτικοποίησή τους (visualization), καθώς και οι διάφορες τεχνικές εξαγωγής πληροφορίας από αυτά (Μηχανική Μάθηση, Benchmarking, Outlier Detection).



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



IT Audit for non IT Auditors

Markos Daskalakis

Course Objectives

Cover a wide range of IT Audit topics, with examples, that are relevant to Auditors with non-IT background

Who should attend?

Auditors / External Auditors without with non-IT background

Course description

- Definitions & Fundamentals
- Application Controls
- General Computing Controls - IS Infrastructure and Operations
- Disaster Recovery / Contingency Planning
- Types of Cybercrime
- Preventing & Controlling Cybercrime
- CAATs and Continuous Audit

IT Audit for non IT Auditors



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Markos Daskalakis brings more than two decades of continuous professional experience, 19 years of which in Global Dow 150 financial institutions (in all 3 lines of defence) and Deloitte, across 3 continents.

He has operated at the Board and Audit Committee level contributing industry expert ideas, shaping strategic decisions, converting them to tactical plans and driving these efficiently to implementation



Key features of his career include:

1. creating, reshaping and re-tooling large Internal Audit functions, formulating & deploying Internal Audit Methodologies that comply with global standards and best practices
2. leading/facilitating the delivery of complex, multi-jurisdictional operational and financial restructuring projects

Concurrently, Markos pursues an academic career as a freelance lecturer in Audit, Assurance, Business and Finance-related professional qualifications such as ACCA, CISA, CIA and DipIFR in EMEA, bespoke courses and coaching for Executives with more than 3,500hrs of classroom experience

He is a Certified Information Systems Auditor (ISACA-CISA), a Certified Internal Auditor (IIA-CIA), an Associate Chartered Accountant (ICAEW-ACA) and a member of the Technical Chamber of Greece. He earned a Master's Degree in Civil and Environmental Engineering from Imperial College, London

Today, Markos lives in London and works as an Internal Audit Chief Operating Officer in one of the world's largest Financial Institutions that employs circa 260,000 people and has Total Assets of circa USD2.7 trillion.

Mr Daskalakis offers his services pro bono



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Auditing Digital Transformation

Nikolaos Drakos

Course Objectives

Many companies nowadays don't fully comprehend the implications of the term "Digital Transformation". Therefore, it is important to understand the business imperatives, technologies, and everyday practicalities that force enterprises to change the way digital technologies are delivered. To survive and win the race, you need to change your old way of thinking, identify the risks and embrace the opportunities at hand. The goal of the seminar is to explore the recent advances driving enterprises toward the digital era and how they can transform themselves. Moreover, it aims to provide guidance on how an internal audit department can provide assurance and value in the enterprise's effort to change.

Who should attend?

- Internal Auditors
 - Heads of Internal Audit Units
 - Risk officers
 - Management executives
 - Corporate Governance Specialists
 - Information Technologists
 - Graduate and Post Graduate University students
-

Course description

- Digital Transformation frameworks and roadmap analysis.
- Beyond improving productivity and reducing costs: Transforming the business model.
- Changing the way you service your customers or changing the way your customers need to be served?
- The importance of Artificial intelligence, machine learning, the cloud, and edge technologies in the Digital Transformation strategy.
- How data is driving the Digital Transformation.
- Digital transformation success factors in the Financial/Banking Industry.
- Providing Digital Transformation program assurance.

Auditing Digital Transformation



Price

€ 220

€ 150 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Nikolaos Drakos Deputy Audit Director at National Bank of Greece.

Experienced Cybersecurity and Audit professional with a demonstrated history of working in the banking industry, ISACA Accredited Trainer, CISA, CISM, CDPSE, CRISC, CGEIT. ISO 27001 Lead Auditor, holder of a National Technical University of Athens Electrical & Computer Engineering degree. Certified by Microsoft & CISCO.

Active participant in ISACA's European IT Audit Leaders group.

More info on: <https://www.linkedin.com/in/nikosdrakos/>



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Εισαγωγή στον έλεγχο πληροφοριακών συστημάτων (IT Audit)

Νικόλαος Φράγκος

Στόχος Σεμιναρίου

- Κατανόηση της δομής και λειτουργίας του Συστήματος Πληροφορικής της Εταιρείας ή του Οργανισμού
 - Ανάλυση της μεθοδολογίας Ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων
 - Τεχνικές Ανάλυσης Κινδύνων Πληροφορικής
-

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη υπηρεσιών πληροφορικής, ελέγχου και οργάνωσης των επιχειρήσεων ιδιωτικού και δημοσίου τομέα (CIO, COO, CRO, Audit Managers κλπ)
 - Σε εσωτερικούς ελεγκτές
 - Σε υπεύθυνους διαχείρισης συστημάτων πληροφορικής
 - Σε υπεύθυνους διαχείρισης κινδύνων και μηχανισμών ελέγχου
 - Σε φοιτητές πληροφορικής ή /και οικονομικών επιστημών
-

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Ανάλυση του κύκλου ζωής του Συστήματος Πληροφορικής – ανάλυση απαιτήσεων, ανάπτυξη, λειτουργία, τεχνολογικές υποδομές, οργάνωση και διοίκηση
- Ανάπτυξη της διαδικασίας ελέγχου πληροφοριακών συστημάτων (μεθοδολογία, στόχοι, σχεδιασμός ελέγχου, δειγματοληψία, δοκιμές)
- Προσδιορισμός των θεματικών περιοχών ελέγχου (οργάνωση και διοίκηση, ασφάλεια συστημάτων, contingency planning, backup, business continuity plan, ανάπτυξη και συντήρηση συστημάτων, έλεγχος εφαρμογών, υγεία και ασφάλεια κ.α.)
- Παρουσίαση και επεξήγηση ενδεικτικών προγραμμάτων ελέγχου των επιμέρους θεματικών περιοχών
- Προϊόντα ελέγχου (εκθέσεις, σημειώσεις εργασίας, control self assessments)
- Οργάνωση και λειτουργία ελέγχου συστημάτων πληροφορικής
- Περιγραφή θέσεων, αρμοδιοτήτων καθηκόντων, εργασιών και κώδικα δεοντολογίας ελεγκτών
- Παρουσίαση και ανάπτυξη τεχνικών ανάλυσης κινδύνων πληροφορικής

Εισαγωγή στον έλεγχο πληροφοριακών συστημάτων (IT Audit)



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Νικόλαος Φράγκος** είναι ένα αποτελεσματικότατο στέλεχος με αποδεδειγμένη εμπειρία στην επιτυχημένη δημιουργία και εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (Information Security Management System/ISMS) σε μεγάλους οργανισμούς. Ήταν Υπεύθυνος Ασφάλειας Πληροφοριών (Group Chief Information Security Officer - CISO) του ομίλου της Εμπορικής Τράπεζας/Credit Agricole Group και πλέον είναι Σύμβουλος (Senior Consultant) Ασφάλειας Πληροφοριών και Ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων. Έχει σπουδάσει Ηλεκτρολόγος Μηχανικός στο κορυφαίο πανεπιστήμιο των ΗΠΑ Rutgers University και έχει μεταπτυχιακό στην Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Επίσης, είναι κάτοχος των πιστοποιήσεων C|CISO, CISA, CGEIT. Έχει πάνω από 26 χρόνια εμπειρίας σε πολυεθνικές εταιρίες (HP, Citibank, ANZ) και κατείχε θέσεις ευθύνης με αντικείμενο την Ασφάλεια Πληροφοριών, Πληροφορική, Έλεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων, Επιχειρησιακή Συνέχεια και Αξιολόγηση Κινδύνων. Έχει κάνει πληθώρα σεμιναρίων και παρουσιάσεων σε οργανισμούς και εκπαιδευτικά ιδρύματα κύρους όπως στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Ελληνοαμερικανική Ένωση, European Network and Internet Security Agency (ENISA).



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Disaster Recovery from an IT Risk Management perspective

Νικόλαος Φράγκος

Στόχος Σεμιναρίου

Η προστασία των πληροφοριακών πόρων ενός οργανισμού αποτελεί πλέον ύψιστη προτεραιότητα για τον κάθε οργανισμό. Η δυνατότητα αποτελεσματικής ανάκτησης των πληροφοριακών συστημάτων από οποιαδήποτε ενέργεια που διακυβεύει την εύρυθμη λειτουργία του είναι απόλυτα απαραίτητη για τη βιωσιμότητά του. Στο σεμινάριο αυτό θα παρουσιαστούν όλα τα στοιχεία που εγγυώνται την ανάκτηση από καταστροφή υπό το πρίσμα της διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη μονάδων διαχείρισης κινδύνων, ασφάλειας πληροφοριών, εσωτερικού ελέγχου και ελέγχου πληροφοριακών συστημάτων
- Σε φοιτητές ή σε ιδιώτες που θέλουν να διευρύνουν τις γνώσεις τους στο αντικείμενο αυτό

Περιγραφή Σεμιναρίου

Τα θέματα που καλύπτονται στο σεμινάριο

- Ασφάλεια Πληροφοριών
- Αξιολόγηση Κινδύνων Πληροφορικής (Βασικές Αρχές - Μεθοδολογίες)
- Ανάλυση Επιχειρηματικών Επιπτώσεων (BIA)
- Τύποι και επιλογή εναλλακτικών κέντρων υποστήριξης
- Disaster Recovery Plan (Σχέδιο Ανάκτησης από Καταστροφή)
- Διαχείριση Κρίσεων
- Επαναφορά κανονικής λειτουργίας του οργανισμού μετά από καταστροφή
- Ευαισθητοποίηση και Δοκιμές
- Ελεγκτικοί Μηχανισμοί κινδύνων σχετικά με το σχέδιο ανάκτησης από καταστροφή (Disaster Recovery Risk Management Controls)
- Έλεγχος (Audit) Disaster Recovery Plan
- Disaster Recovery και διεθνή πρότυπα



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Νικόλαος Φράγκος** είναι ένα αποτελεσματικότατο στέλεχος με αποδεδειγμένη εμπειρία στην επιτυχημένη δημιουργία και εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (Information Security Management System/ISMS) σε μεγάλους οργανισμούς. Ήταν Υπεύθυνος Ασφάλειας Πληροφοριών (Group Chief Information Security Officer - CISO) του ομίλου της Εμπορικής Τράπεζας/Credit Agricole Group και πλέον είναι Σύμβουλος (Senior Consultant) Ασφάλειας Πληροφοριών και Ελέγχου Πληροφοριακών Συστημάτων. Έχει σπουδάσει Ηλεκτρολόγος Μηχανικός στο κορυφαίο πανεπιστήμιο των ΗΠΑ Rutgers University και έχει μεταπτυχιακό στην Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων. Επίσης, είναι κάτοχος των πιστοποιήσεων C|CISO, CISA, CGEIT. Έχει πάνω από 26 χρόνια εμπειρίας σε πολυεθνικές εταιρίες (HP, Citibank, ANZ) και κατείχε θέσεις ευθύνης με αντικείμενο την Ασφάλεια Πληροφοριών, Πληροφορική, Έλεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων, Επιχειρησιακή Συνέχεια και Αξιολόγηση Κινδύνων. Έχει κάνει πληθώρα σεμιναρίων και παρουσιάσεων σε οργανισμούς και εκπαιδευτικά ιδρύματα κύρους όπως στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Ελληνοαμερικανική Ένωση, European Network and Internet Security Agency (ENISA).



Business Continuity Management

Διαχείριση Επιχειρησιακής Συνέχειας

Σπύρος Αλεξίου

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν τις τεχνικές και μη τεχνικές πτυχές της διαχείρισης επιχειρηματικής συνέχειας, τις επιχειρησιακές/οικονομοτεχνικές απαιτήσεις και τη μετάφραση τους σε τεχνικές λύσεις. Οι δραστηριότητες περιλαμβάνουν παρουσίαση των κινδύνων και προκλήσεων της επιχειρησιακής συνέχειας και των λύσεων.

Οι εκπαιδευόμενοι, μετά το πρόγραμμα θα είναι σε θέση να:

- Έχουν μια πλήρη εικόνα των τεχνικών και μη τεχνικών κινδύνων και προκλήσεων της επιχειρηματικής συνέχειας.
- Έχουν μια πλήρη εικόνα της σημασίας του συντονισμού διαφορετικών υπηρεσιών και τον ρόλο των πολιτικών και διαδικασιών που υποστηρίζουν αυτόν το συντονισμό
- Κατανοούν τις διαφορετικές επιχειρησιακές απαιτήσεις και την αντιστοίχιση τους σε τεχνικές λύσεις.
- Κατανοούν τα διεθνή στάνταρ, και τα θετικά και αρνητικά της εφαρμογής τους
- Κατανοούν την σημασία των δοκιμών
- Γνωρίζουν τα βασικά κριτήρια επιλογής τοποθεσίας και σύμβασης για εφεδρική λειτουργία
- Ελέγχουν αποτελεσματικά την Διαχείριση Επιχειρησιακή Συνέχειας σε Τεχνικό και μη τεχνικό επίπεδο

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε εσωτερικούς ελεγκτές
- Σε Στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που ασχολούνται με επιχειρησιακή συνέχεια
- Σε φοιτητές ή άλλους επαγγελματίες που θέλουν να ακολουθήσουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Τεχνικές και μη τεχνικές Πτυχές Επιχειρησιακής Συνέχειας
- Επιλογή και ενημέρωση disaster recovery και αποθηκευμένης πληροφορίας
- Τεχνικές και απαιτήσεις backup
- Θέματα Cloud
- Επιχειρησιακές απαιτήσεις
- Δοκιμές
- ISO στάνταρ και ανάλυση κόστους-οφέλους
- Συνεργασία και συντονισμός υπηρεσιών

Business Continuity Management

Διαχείριση Επιχειρησιακής Συνέχειας



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Σπύρος Αλεξίου** είναι έμπειρος Εσωτερικός Ελεγκτής με εξειδίκευση σε Ελεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων, κάτοχος πτυχίου φυσικής (Lawrence University), καθώς και Μάστερ(M.Sc., Brown University) και διδακτορικού τίτλου (Ph.D, Brown University) και διαθέτει εικοσαετή και πλέον επαγγελματική, διδακτική και συγγραφική εμπειρία σε τρεις ηπείρους, ενώ διδάσκει τα τελευταία τέσσερα έτη και σε εκπαιδευτικά σεμινάρια του ΕΙΕΕ με θέματα όπως «Data Analytics», «Επιχειρησιακή Συνέχεια» και «Agile Audit». Είναι κάτοχος των πιστοποιήσεων CIA καί CISA με διάκριση «top 5%» καθώς και CSX Cybersecurity Fundamentals, συμμετέχει στην διαδικασία πιστοποίησης CISA με ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής για την εξέταση, αρθρογραφεί στο περιοδικό του ISACA και έχει εργαστεί και συντονίζει μεγάλα ευρωπαϊκά Project. Επίσης διαθέτει μεγάλη επαγγελματική εμπειρία σε θέματα πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών καθώς και ασφάλειας και 14ετή ελεγκτική εμπειρία και είναι συγγραφέας μεγάλου αριθμού προγραμμάτων.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Ασφάλεια της Πληροφορίας & Εσωτερικός Έλεγχος

Προσέγγιση της Ασφάλειας της Πληροφορίας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001

Χρίστος Κόζιαρης

Στόχος Σεμιναρίου

Αξιοποιώντας την πολύτιμη εμπειρία που έχει αποκτηθεί, στο σεμινάριο θα παρουσιαστούν τα κύρια σημεία του προτύπου ασφαλείας πληροφοριών ISO 27001 και θα ξεκαθαριστούν βασικά θέματα για την εφαρμογή του σε οργανισμούς και επιχειρήσεις. Η παρακολούθηση του συγκεκριμένου σεμιναρίου επιτρέπει στους συμμετέχοντες την απόκτηση των βασικών γνώσεων του προτύπου, της εφαρμογής του και μία εισαγωγή σε θεμελιώδη θέματα ασφαλείας και ιδιωτικότητας δεδομένων. Με μία σειρά πραγματικών παραδειγμάτων και περιστατικών θα εμπεδωθεί και θα συζητηθεί η εφαρμογή του προτύπου αλλά και των θεμάτων ασφαλείας και φυσικά του εσωτερικού ελέγχου.

Σε ποιους απευθύνεται

- εσωτερικούς ή εξωτερικούς ελεγκτές του ιδιωτικού/δημοσίου τομέα,
- υποψήφιους ή εν ενεργεία DPO (Υπεύθυνους Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων),
- σε συμβούλους επιχειρήσεων,
- σε κάθε στέλεχος που επιθυμεί να ενημερωθεί σε θέματα ασφαλείας δεδομένων
- σε Υπευθύνους Ασφάλειας Πληροφοριών,
- Στελέχη Διασφάλισης Ποιότητας,
- Υπευθύνους και Στελέχη Λειτουργιών IT,
- εμπλεκόμενα Στελέχη στον Σχεδιασμό και στη Λειτουργία IT Συστημάτων,
- αλλά και στους Γενικούς Διευθυντές και ιδιοκτήτες Επιχειρήσεων που επιθυμούν να ενημερωθούν για τις σύγχρονες πρακτικές στον ασφαλή και αποτελεσματικό τρόπο Διαχείρισης Πληροφοριών.

Οι συμμετέχοντες θα μπορούν:

- Να κατανοήσουν τις βασικές αρχές Ασφάλειας Πληροφοριών
- Να γνωρίζουν τη μεθοδολογία Ανάλυσης και Διαχείρισης Κινδύνων
- Να γνωρίζουν τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 27001:2013
- Να γνωρίζουν τρόπους κάλυψης των απαιτήσεων του Προτύπου στην Επιχείρησή τους
- Να Ελέγχουν – Αξιολογούν αποτελεσματικά τη Λειτουργία ενός Συστήματος Ασφάλειας Πληροφοριών με τα κατάλληλα Εργαλεία
- Να γνωρίζουν τη Μεθοδολογία ανάπτυξης Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας μέχρι και την πιστοποίησή του
- Να προσαρμόσουν το Υπόδειγμα Ολοκληρωμένου Συστήματος κατά ISO 27001, που δίνεται σε ηλεκτρονική μορφή, στα Δεδομένα της Επιχείρησής τους

Περιγραφή Σεμιναρίου

(α) Εισαγωγή – IT Risk Management

- Εισαγωγή στο IT Security και στο ISO 27001
- Μεθοδολογίες αξιολόγησης Κινδύνων IT
- Εργαλεία αξιολόγησης Κινδύνων
- Απαιτήσεις αξιολόγησης Κινδύνων με βάση το Πρότυπο ISO 27001

(β) Ειδικές εφαρμογές

- Φυσική Ασφάλεια Χώρων: Συστήματα ελέγχου πρόσβασης σε διαβαθμισμένους χώρους, Προστασία από απειλές, Πολιτική clear desk / clear screen
- Ασφάλεια Υποδομών – Εξοπλισμού: Αποδεκτή χρήση – ιδιοκτησία, Επιστροφή εξοπλισμού μετά από χρήση, Απόρριψη – καταστροφή εξοπλισμού, Ασφάλεια εξοπλισμού εκτός Εταιρείας, Ασφάλεια φορητού εξοπλισμού / μέσων (media)
- Ασφάλεια Συστημάτων: Capacity Management, Ασφάλεια κατά την εγκατάσταση / τροποποίηση Συστημάτων, Αξιολόγηση τεχνικών αδυναμιών (technical vulnerabilities) Συστημάτων, Ασφάλεια Δικτύων – προστασία από εξωτερικές απειλές, Συστήματα backup, Malware controls, IT Systems Change Management, Emails Management
- Ασφάλεια Πρόσβασης: Πολιτικές προσβάσεων σε Δίκτυα και Υπηρεσίες (network services), Συστήματα

Ελέγχου Πρόσβασης (access control systems), Διαδικασίες user registration / rights / authentication / log on, Διαχείριση κωδικών Πρόσβασης, Κρυπτογραφικοί Έλεγχοι

- Ασφάλεια στην Ανάπτυξη Συστημάτων: Αξιολόγηση – καταγραφή απαιτήσεων (specification analysis), Ασφάλεια Περιβάλλοντος Ανάπτυξης, System Security Tests and Acceptance
- IT Business Continuity: Διαχείριση Περιστατικών Ασφάλειας. Υπευθυνότητες – Διαδικασίες, Business Continuity, Disaster Recovery Plans
- Ασφάλεια Πληροφοριακών Στοιχείων (Assets): Πνευματική Ιδιοκτησία, Συμβάσεις, Υπεργολάβοι – Εξωτερικοί Συνεργάτες, Ασφάλεια κατά τις προσλήψεις – μετακινήσεις – αποχωρήσεις

(γ) IT Audit

- Ο σχεδιασμός του Audit
- Checklist IT Auditing
- Ο μηχανισμός βελτιώσεων βάσει των ευρημάτων

(δ) Θέματα Ασφάλειας Δεδομένων

- Μελέτες Περιπτώσεων Ασφάλειας Προσωπικών Δεδομένων (Από Ελλάδα και Κύπρο)
- Πρακτικές Risk Management

Ασφάλεια της Πληροφορίας & Εσωτερικός Έλεγχος

Προσέγγιση της Ασφάλειας της Πληροφορίας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Χρίστος Κόζιαρης

Μηχανικός Πληροφορικής, με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (i-MBA) από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο και MSc στην Ασφάλεια και Διαχείριση Κινδύνων από το Πανεπιστήμιο του Leicester.

Είναι πιστοποιημένος στην Διαχείριση Κινδύνων Πληροφοριακών Συστημάτων (CRISC: Certified in Risk and Information Systems Control) και στο Σχεδιασμό και Υλοποίηση Λύσεων Ιδιωτικότητας Δεδομένων CDPSE (Certified Data Privacy Solutions Engineer) από τον οργανισμό ISACA, στον οποίο διατελεί εκλεγμένο μέλος του Δ.Σ στην Ελλάδα από το 2016 και υπεύθυνος σε θέματα εκπαίδευσης. Είναι πιστοποιημένος Data Protection Officer από την TUV Austria.



Εργάζεται από το 1987 στο αντικείμενο της πληροφορικής, εκ των οποίων 16 χρόνια στην Vodafone σε διοικητικές θέσεις πληροφορικής, διαχείρισης των συστημάτων τιμολόγησης, όσο και στη διαχείριση κινδύνων και διασφάλισης εσόδων. Διαθέτει σημαντική εμπειρία στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών, του e-επιχειρείν, στην ανάπτυξη και διαχείριση εφαρμογών και υλικού, στην ολοκλήρωση συστημάτων, διαχείριση έργων και προϋπολογισμού, την βελτίωση διεργασιών και ελεγκτικών μηχανισμών, κ.α. Τέλος έχει συμμετάσχει σε προγράμματα συμμόρφωσης κανονιστικών πλαισίων (SOX, ISOs, BCP, Information Security, Quality Management, GDPR, κ.α.). Είναι πιστοποιημένος DPO (Data Protection Officer) από την TUV Austria.

Εργάζεται σαν σύμβουλος επιχειρήσεων αλλά και εισηγητής, επικεντρωμένος σε θέματα ασφάλειας δεδομένων με τα σχετικό και νομικό κανονιστικό πλαίσιο.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Νοοτροπία Ρίσκου και Διαχείριση Εσωτερικών & Εξωτερικών Κρίσεων

Dr. Νικόλαος Δούνης

Στόχος Σεμιναρίου

Η αποτελεσματική διαχείριση κρίσεων σε επίπεδο συντονισμού, διαδικασίας, συμμετοχής εμπλεκόμενων και επικοινωνιακά, αποσκοπώντας στο μικρότερο δυνατό κόστος για τον οργανισμό, και στη διατήρηση ή ακόμα και αναβάθμιση της εικόνας του οργανισμού

- Η έγκαιρη προετοιμασία ώστε να αποφύγουμε τις κρίσεις στο στάδιο της πρόληψης, μελετώντας τα πιθανά σενάρια κρίσεων
- Η κατανόηση των βασικών αρχών της Διαχείρισης Κρίσεων και ο περιορισμός ή η ελαχιστοποίηση οποιασδήποτε βλάβης ή άλλης επίπτωσης στη φήμη και την δημόσια εικόνα της επιχείρησης
- Η κατανόηση της σημασίας της Επιχειρησιακής Συνέχειας για τον οργανισμό και η διαμόρφωση πλαισίου και διαδικασιών
- Η κατανόηση του επιπέδου συμμετοχής & επιβεβαίωσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Η μεθοδολογία ελέγχου και η πρακτική εφαρμογή από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Πρακτικά παραδείγματα (Case Studies) – Πρότυπα (Templates)

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη οργάνωσης και διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα (CEO, CFO, Managers κλπ)
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές
- Σε Υπεύθυνους Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης ο Σε Ορκωτούς Ελεγκτές
- Σε Συμβούλους Επιχειρήσεων
- Σε Φοιτητές Οικονομικών & Πολιτικών Επιστημών

Περιγραφή Σεμιναρίου

Βασικές έννοιες της Διαχείρισης Κρίσεων

- Είδη Κρίσεων (Λειτουργικές, Περιβαλλοντικές, Οικονομικές, Ανθρώπινοι Πόροι, Εργατικά Ατυχήματα, Προσβολή Εταιρικής Φήμης, Κακόβουλες Ενέργειες, Τρομοκρατία κ.α.)
- Επίπεδα Κρίσεων
- Στάδια της Κρίσης (προ κρίσης-ανταπόκριση στην κρίση-μετά την κρίση) ο Ο ρόλος της ηγεσίας κατά την κρίση & στρατηγικές αποφάσεις
- Αξιολόγηση του επιπέδου ετοιμότητας σχετικά με τις κρίσεις

Η στρατηγική επικοινωνίας κατά την κρίση

- Ο κύκλος της επικοινωνίας (προ κρίσης-αρχική φάση-φάση εξέλιξης-φάση ύφεσης-φάση αξιολόγησης)
- Η κατανόηση του ακροατηρίου (τρόπος πρόσληψης/επίπεδο κατανόησης των μηνυμάτων που αποστέλλει η εταιρία και η δημιουργία δεδομένων από το ακροατήριο)
- Ο Εκπρόσωπος-Spokesperson (ο ρόλος του, η συνεργασία του με τα ΜΜΕ, και οι αναγκαίες δεξιότητες που πρέπει να έχει ο εκπρόσωπος τύπου)
- Οι απαιτήσεις του χώρου επικοινωνίας
- Περιεχόμενα ενός Εγχειριδίου Επικοινωνίας κατά την Κρίση (Crisis Communication Manual)
- Κατηγοριοποίηση επικοινωνιών & Τρόποι απόδοσης μηνυμάτων ανάλογα με τους αποδέκτες
- Η διαχείριση των Social Media κατά την διάρκεια της κρίσης

Υλοποίηση και Καταγραφή ενός Πλαισίου Διαχείρισης Κρίσης

- Προετοιμασία για ο Σχέδιο Διαχείρισης Κρίσεων (Crisis Management Plan) ο Η Ομάδα Διαχείρισης Κρίσεων (Ανάλυση Καθηκόντων/Υπευθυνοτήτων)
- Η Διαχείριση των Πληροφορήσεων και Ενημέρωσης
- Ανταπόκριση και εφαρμογή του Σχεδίου Διαχείρισης Κρίσεων
- Ενέργειες της Ομάδας Διαχείρισης Κρίσεων
- Αποκατάσταση, ανασκόπηση και συμπεράσματα (lessons learned)
- Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου – Case Studies
- Εξωτερικοί Σύμβουλοι
- Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου και ο βαθμός εμπλοκής ο Πρακτικά Παραδείγματα/Case Studies

Νοοτροπία Ρίσκου και Διαχείριση Εσωτερικών & Εξωτερικών Κρίσεων



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: 7

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο **Dr. Νικόλαος Δούνης** εργάζεται ως Περιφερειακός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου & Εταιρικής Συμμόρφωσης (Cluster Internal Control & Compliance Manager) στην Imperial Tobacco, έχοντας την ευθύνη των Αγορών της Περιφέρειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (Ιταλία, Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Κύπρος, Μάλτα, Ισραήλ & Παλαιστίνη).



Προγενέστερα, εργάστηκε επί τρία (3) έτη ως Senior Auditor στην Cosmote Mobile Telecommunications S.A. στο Τμήμα Εταιρικών Λειτουργιών & Ελεγκτικής Μεθοδολογίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και επί δύο (2) έτη ως Σύμβουλος Εσωτερικού Ελέγχου στην PriceWaterhouseCoopers (PwC).

Είναι κάτοχος Πτυχίου Διοίκησης Επιχειρήσεων, με εξειδίκευση στη Χρηματοοικονομική Λογιστική, από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου (Σχολή Επιστημών Διοίκησης), Μεταπτυχιακού (MSc) και Διδακτορικού (PhD) τίτλου σπουδών στον Εσωτερικό Έλεγχο & τη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο City του Λονδίνου (City University – Cass Business School) ενώ είναι και Πιστοποιημένος Εισηγητής στην Ανώτερη & Ανώτατη Εκπαίδευση από το Πανεπιστήμιο City του Λονδίνου (City University – Educational Development Center).

Η έρευνα του, στα πλαίσια της διδακτορικής του διατριβής, σε σχέση με το ρόλο του Εσωτερικού Ελέγχου σε Συγχωνεύσεις & Εξαγορές στην Ευρωπαϊκή Ένωση χρηματοδοτήθηκε μερικώς από το IIA Inc. Research Foundation και βραβεύθηκε ως καλύτερη θεματολογία και παρουσίαση στο 3ο Διεθνές Συνέδριο για τον Εσωτερικό Έλεγχο και την Εταιρική Διακυβέρνηση (Λονδίνο).

Είναι επίσης Πιστοποιημένος Εσωτερικός Ελεγκτής (CIA), κατέχει την Πιστοποίηση Certification in Risk Assessment and Management Assurance (CRMA) ενώ έχει πραγματοποιήσει και σειρά επιστημονικών δημοσιεύσεων και σεμιναρίων.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Κανονιστική Συμμόρφωση

Αριστόδημος Δημητριάδης

Στόχος Σεμιναρίου

Σκοπός του σεμιναρίου είναι να αναπτυχθούν οι βασικές έννοιες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την καταπολέμηση της διαφθοράς και να τονισθεί ο ρόλος του Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης στο εταιρικό περιβάλλον.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Στελέχη υπηρεσιών Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Σε ελεγκτές, και εσωτερικούς ελεγκτές που επιθυμούν να εξοικειωθούν σε θέματα Compliance
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που έχουν σχέση με την καταπολέμηση της διαφθοράς και την προάσπιση της νομικά και ηθικά σωστής εταιρικής συμπεριφοράς
- Σε φοιτητές και επιστήμονες διαφόρων ειδικοτήτων που συνδέεται η εργασία τους με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης

Περιγραφή Σεμιναρίου

Στο σεμινάριο θα παρουσιαστούν θέματα που έχουν σχέση με τα παρακάτω σημεία:

1. Πέντε καλοί λόγοι για Κανονιστική Συμμόρφωση
 - Προστασία της καλής φήμης της Εταιρίας
 - Κέρδος για την Επιχειρηματικότητα
 - Ενδυνάμωση της Εταιρικής Κουλτούρας
 - Ενισχύοντας την εταιρική εικόνα στην Κεφαλαιαγορά
2. Πολιτική περί Αποδοχής και Προσφοράς Ωφελημάτων
 - Αποδοχή Ωφελημάτων
 - Προσφορά Ωφελημάτων στον Ιδιωτικό Τομέα
 - Προσφορά Ωφελημάτων στον Δημόσιο Τομέα
3. Πολιτική περί Αποφυγής της Διαφθοράς και άλλων Συγκρούσεων Συμφερόντων
 - Αποφυγή Σύγκρουσης Συμφερόντων
 - Δευτερεύουσα επιχειρηματική απασχόληση
 - Ανταγωνιστική Δευτερεύουσα επιχειρηματική απασχόληση
 - Άλλες περιπτώσεις Σύγκρουσης Συμφερόντων
 - Συνεργασία με Συμβούλους
 - Δωρεές και Χορηγίες
4. Αξιολόγηση Κανονιστικής Συμμόρφωσης
 - Έλεγχος Ακεραιότητας
5. Πολιτική περί Κατάχρησης Προνομιακών Πληροφοριών
 - Υπόχρεα πρόσωπα
 - Προνομιακή Πληροφόρηση
 - Οι 9 Χρυσοί Κανόνες Συμπεριφοράς
6. Πολιτική Διοργάνωσης Εταιρικών Εκδηλώσεων
7. Συμμόρφωση στο Δίκαιο του Ελεύθερου Ανταγωνισμού
 - Στόχοι
 - Υψηλός Κίνδυνος - Ιστορικά στοιχεία
 - Νομική Βάση - Πιθανές Επιπτώσεις Παραβίασης
 - Μορφές Απαγορευμένων Συμπράξεων (Cartels)
 - Συμφωνίες μεταξύ των Ανταγωνιστών
 - Συμφωνίες μεταξύ Προμηθευτών και Αγοραστών
 - Δεσπόζουσα Θέση στην Αγορά - Ειδικοί κανόνες
 - Δεσπόζουσα Θέση στην Αγορά - Προϋποθέσεις
 - Συμφωνίες με Ανταγωνιστές
 - Περιστατικά Παραβιάσεων - Ενέργειες
8. Δείκτης Αντίληψης Διαφθοράς
9. Ειδικά Θέματα – Εμπάργκο
 - Έννοιες
 - Ελεγκτικά Όργανα
 - Πρόστιμα για παραβίαση κανονισμών
 - Κράτη που υφίστανται περιοριστικά μέτρα
 - Κυρώσεις
 - Εποπτικοί Φορείς Ελλάδας
10. Case Studies



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Αριστόδημος Δημητριάδης** είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών και Πολιτικής και μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Kent University (Αγγλίας). Εργάστηκε στην KPMG και επί σειρά ετών στον τραπεζικό τομέα πρώτα ως Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου. Από το 2005 ανήκει στο στελεχιακό δυναμικό της Cosmote/OTE και διετέλεσε Δ/ντής Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου Cosmote την περίοδο 2005-2012. Είναι Πιστοποιημένος στον Εσωτερικό Έλεγχο (CIA), στον Έλεγχο Χρηματοπιστωτικών Υπηρεσιών (CFSA) & Διαχείρισης Κινδύνων (CRMA) από το Διεθνές Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (IIA), στη Διαχείριση Κινδύνων και Συστημάτων Ελέγχου Πληροφορικής από το Ινστιτούτο Ελεγκτών Συστημάτων Πληροφορικής (ISACA) και στην Κανονιστική Συμμόρφωση από το Διεθνή Οργανισμό Συμμόρφωσης (ICA).



Ο Κώδικας Δεοντολογίας των Εσωτερικών Ελεγκτών: Από τη Θεωρία στην Πράξη

Ευαγγελία Θ. Παππά

Στόχος Σεμιναρίου

Η κατανόηση της ερμηνείας και εφαρμογής των Αρχών και Κανόνων Δεοντολογίας (Code of Ethics) που διέπουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές του ιδιωτικού τομέα
- Σε επαγγελματίες που επιδιώκουν την ενασχόλησή τους με τον Εσωτερικό Έλεγχο
- Σε στελέχη Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου της Δημόσιας Διοίκησης
- Σε φοιτητές οικονομικών και πολιτικών επιστημών

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Αρχές και Κανόνες Συμπεριφοράς
- Μελέτες περίπτωσης (case studies)
- Συγκριτική ανάλυση δημόσιου και ιδιωτικού τομέα

Ο Κώδικας Δεοντολογίας των Εσωτερικών Ελεγκτών: Από τη Θεωρία στην Πράξη



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η **Δρ. Ευαγγελία Θ. Παππά** είναι Μεταδιδακτορική Ερευνήτρια στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου με αντικείμενο την «Αξιολόγηση της αποδοτικότητας των μονάδων εσωτερικού ελέγχου στη δημόσια διοίκηση». Το 2011, αναγορεύτηκε διδάκτορας στο Πάντειο Πανεπιστήμιο και η διδακτορική της διατριβή, στο γνωστικό αντικείμενο της Βιομηχανικής Οικονομικής Οργάνωσης και Πολιτικής, εγκρίθηκε με βαθμό 'Άριστα'.

Τα τελευταία χρόνια εργάζεται ως Εσωτερικός Ελεγκτής στη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου του Αρχηγείου του Λιμενικού Σώματος, του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, με βασικά καθήκοντα τη διενέργεια εσωτερικών ελέγχων, την ανίχνευση της απάτης, την αξιολόγηση κινδύνων και την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Πραγματοποίησε ειδικές διαλέξεις στο μεταπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών της Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου, στην κατεύθυνση της «Ελεγκτικής και Φορολογίας» και στο «Δημόσιο Μάνατζμεντ», που αφορούν τον Εσωτερικό Έλεγχο στο Δημόσιο, τη μεθοδολογία έρευνας σχετικά με θέματα ελέγχου και τις καλές πρακτικές στη Διοίκηση Έργων. Ως Πιστοποιημένη Εκπαιδεύτρια Ενηλίκων, διδάσκει σε Κέντρα Μεταλυκειακής Εκπαίδευσης Εφαρμογές Γενικής Λογιστικής, Λογιστική Κόστους και Γενική Λογιστική.

Συμμετέχει σε διεθνή και ελληνικά ακαδημ Ευαγγελία Θ. Παππά αικά συνέδρια και το επιστημονικό της έργο έχει δημοσιευτεί σε αναγνωρισμένα επιστημονικά περιοδικά, λαμβάνοντας σημαντικό αριθμό ετεροαναφορών από Έλληνες και ξένους επιστήμονες. Έχει διατελέσει μέλος συντακτικής επιτροπής και κριτής έγκυρων διεθνών επιστημονικών περιοδικών.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων & Εσωτερικός Έλεγχος, Τέσσερα Χρόνια Μετά

Απαιτήσεις και Προκλήσεις για την Συμμόρφωση και θέματα Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφάλειας Δεδομένων

Χρίστος Κόζιαρης

Στόχος Σεμιναρίου

Αξιοποιώντας την πολύτιμη εμπειρία που έχει αποκτηθεί, μετά από 4 έτη από την εφαρμογή του κανονισμού, στο σεμινάριο θα παρουσιαστούν τα κύρια σημεία του ΓΚΠΔ και θα ξεκαθαριστούν βασικά θέματα για την συμμόρφωση των οργανισμών και των επιχειρήσεων. Η παρακολούθηση του συγκεκριμένου Σεμιναρίου επιτρέπει στους συμμετέχοντες την απόκτηση των βασικών γνώσεων του ΓΚΠΔ, της συμμόρφωσής του και μιά εισαγωγή σε θεμελιώδη θέματα ασφάλειας και ιδιωτικότητας δεδομένων. Με μιά σειρά πραγματικών παραδειγμάτων και περιστατικών θα εμπεδωθεί και θα συζητηθεί η εφαρμογή του κανονισμού αλλά και των θεμάτων ασφάλειας.

Σε ποιους απευθύνεται

- εσωτερικούς ή εξωτερικούς ελεγκτές του ιδιωτικού/δημοσίου τομέα,
- υποψήφιους ή εν ενεργεία DPO (Υπεύθυνους Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων),
- σε συμβούλους επιχειρήσεων,
- σε κάθε στέλεχος που επιθυμεί να ενημερωθεί σε θέματα για την συμμόρφωση με τον ΓΚΠΔ αλλά και σε θέματα ασφάλειας δεδομένων

Περιγραφή Σεμιναρίου

(α) Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων 2016/679 και Νόμος 4624/2019

- Βασικοί Ορισμοί και Ρόλοι
- Αρχές Επεξεργασίας Προσωπικών Δεδομένων
- Δικαιώματα Φυσικών Προσώπων
- Γνωστοποίηση Παραβιάσεων Ασφάλειας
- Πρόστιμα από μη Συμμόρφωση
- Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων
- Ασφάλεια Επεξεργασίας
- Στατιστικές Αναλύσεις των τελευταίων ετών από την Εφαρμογή του Κανονισμού

(β) Θέματα Συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων 2016/679 και Νόμο 4624/2019

- Αρχείο Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας
- Συμμόρφωση με τον Κανονισμό
- Data Impact Assessment

(γ) Θέματα Ασφάλειας Δεδομένων

- Μελέτες Περιπτώσεων Ασφάλειας Δεδομένων (Από Διεθνής Επιχειρήσεις και Οργανισμούς)
- Μελέτες Περιπτώσεων Ασφάλειας Προσωπικών Δεδομένων (Από Ελλάδα και Κύπρο)
- Πρακτικές Risk Management
- Καλές Πρακτικές σε Θέματα Ασφαλείας και αναφορά στο πρότυπο ISO 27K

Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων & Εσωτερικός Έλεγχος, Τέσσερα Χρόνια Μετά



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Χρίστος Κόζιαρης

Μηχανικός Πληροφορικής, με μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (i-MBA) από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο και MSc στην Ασφάλεια και Διαχείριση Κινδύνων από το Πανεπιστήμιο του Leicester.

Είναι πιστοποιημένος στην Διαχείριση Κινδύνων Πληροφοριακών Συστημάτων (CRISC: Certified in Risk and Information Systems Control) και στο Σχεδιασμό και Υλοποίηση Λύσεων Ιδιωτικότητας Δεδομένων CDPSE (Certified Data Privacy Solutions Engineer) από τον οργανισμό ISACA, στον οποίο διατελεί εκλεγμένο μέλος του Δ.Σ στην Ελλάδα από το 2016 και υπεύθυνος σε θέματα εκπαίδευσης. Είναι πιστοποιημένος Data Protection Officer από την TUV Austria.



Εργάζεται από το 1987 στο αντικείμενο της πληροφορικής, εκ των οποίων 16 χρόνια στην Vodafone σε διοικητικές θέσεις πληροφορικής, διαχείρισης των συστημάτων τιμολόγησης, όσο και στη διαχείριση κινδύνων και διασφάλισης εσόδων. Διαθέτει σημαντική εμπειρία στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών, του e-επιχειρείν, στην ανάπτυξη και διαχείριση εφαρμογών και υλικού, στην ολοκλήρωση συστημάτων, διαχείριση έργων και προϋπολογισμού, την βελτίωση διεργασιών και ελεγκτικών μηχανισμών, κ.α. Τέλος έχει συμμετάσχει σε προγράμματα συμμόρφωσης κανονιστικών πλαισίων (SOX, ISOs, BCP, Information Security, Quality Management, GDPR, κ.α.). Είναι πιστοποιημένος DPO (Data Protection Officer) από την TUV Austria.

Εργάζεται σαν σύμβουλος επιχειρήσεων αλλά και εισηγητής, επικεντρωμένος σε θέματα ασφάλειας δεδομένων με τα σχετικό και νομικό κανονιστικό πλαίσιο.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Auditing Staff Health, Welfare and Wellbeing Risk

John Chesshire

Course Objectives

Upon completion you will:

- Understand the role and importance of HR, staff health, welfare and wellbeing practices
- Recognise the key objectives of staff health, welfare and wellbeing and the advantages that a focus on these areas can bring an organisation and its people
- Identify and assess risk and appropriate mitigation associated with staff health, welfare and well-being, from an internal audit perspective
- Deliver professional insight and internal audit assurance on these challenging and evolving subjects, covering both the workplace and remote, homeworking environments
- Better understand emerging trends, good practices and developments in these areas.

Who should attend?

This one-day course is designed to be relevant to internal auditors from every business sector and for delegates with varying levels of practical experience. It is of most relevance to those who are about to audit employee health, welfare and wellbeing risk, or the HR function, or who need to know more about these activities.

Course programme

OVERVIEW

Increasingly, the best organisations have recognised the need to properly ensure the health, welfare and wellbeing of their people. They are demonstrating a real duty of care through word, practice and action - evidencing that people are indeed their greatest asset. What is your organisation doing in this critical area and how is it managing the associated risks in the changed, post-pandemic world?

This course will show you how to provide effective, insightful internal audit assurance and advice over evolving, topical and business critical aspects of employee health, welfare and wellbeing, giving you the tools, confidence and understanding to plan and conduct your own value adding engagements in this vital area.

COURSE CONTENT:

This course will take you through a blend of input, theory, discussion and practical exercise covering:

- People risk and its importance
- A background to staff health, welfare and wellbeing and its importance for all organisations, irrespective of sector
- Key staff health, welfare and wellbeing objectives
- Alternate staff health, welfare and wellbeing strategies available to organisations
- Key staff health, welfare and wellbeing risks and options for risk mitigation
- Topical issues, emerging trends, good practices and developments in these areas
- Common challenges and issues faced when auditing staff health, welfare and wellbeing practices and how to overcome these.

Auditing Staff Health, Welfare and Wellbeing Risk



Price

€ 270

€ 180 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

John Chesshire CFIIA, QIAL, CIA, CISA, has over 21 years' experience working in the internal audit, risk management, business improvement and governance fields. John is a Fellow of the Chartered Institute in the UK, is an Independent Internal Audit Committee Chair and has recently been Chief Assurance Officer for the States of Guernsey. He has delivered many well-received courses to several European Institutes of Internal Auditors and his other recent clients include FTSE listed companies, multinationals, central and local government, law enforcement, international charities, professional services companies, and international organisation such as NATO, the OECD and UN Agencies. He is a principal examiner for the Institute of Risk Management and has been a visiting lecturer in the Governance and Assurance Hub at Birmingham City University. He loves internal audit, is a great friend of IIA Greece and particularly enjoys working in new and emerging areas of assurance interest.



Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Auditing enterprise-wide risk management (ERM)

Stephen Maycock

Overview

The importance of effective ERM processes in organisations is widely recognised and now forms a key part of governance and regulatory expectations. This course will provide assurance professionals with practical tools and techniques for evaluating the organisation's ERM processes and providing the board with the assurance that they seek.

Objectives

Upon completion you will be able to:

- describe the essential components of ERM
 - recognise the key characteristics that contribute towards effective ERM
 - draw upon a range of techniques for reviewing ERM
 - evaluate the effectiveness of the design and operation of the different components of an ERM framework
 - present the results of an ERM review in a meaningful way to help drive improvements within the organisation.
-

Course description

The essentials of ERM

- key components of ERM
- good practice models
- characteristics of effective ERM.

Planning an audit of ERM

- identifying useful inputs for planning
- drawing on good practice models
- using a range of approaches for reviewing ERM.

Conducting an audit of ERM

- reviewing the design and operation of each component of the ERM framework
- obtaining the perceptions of management
- using ERM outputs to inform the evaluation.

Concluding on the effectiveness of ERM

- drawing conclusions on each element of the ERM framework
- providing assurance – presenting results in a clear manner
- agreeing the way forward – a catalyst for continuous improvement.

Auditing enterprise-wide risk management (ERM)



Price

€ 320

€ 250 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Stephen Maycock CMIIA CFIIA QiCA CIA CRMA CIRM,

Internal Audit and Risk Management Consultant

Stephen is a highly qualified and experienced academic and practitioner in the fields of internal audit and risk management.

Building on a background of careers covering financial accounting, management accounting, and Information Technology, Stephen has since accumulated more than 30 years of internal audit and risk management experience across a wide spectrum of sectors. His private sector experience is very diverse and includes major financial services organisations; many of which operate internationally. Within the public / not for profit sectors he has worked with many organisations operating in the housing, education, and health sectors in addition to central and local government, in the UK and overseas.

As Head of Internal Audit / Chief Internal Auditor for a number of organisations, Stephen has worked closely with executive and non-executive directors, providing 1:1 coaching and advice in addition to completing formal reviews of board functions, including governance and assurance processes.

Stephen has completed many reviews of risk management processes at enterprise and operational levels. He has actively led organisations through the development and implementation of enterprise-wide risk management systems and processes, and facilitated organisational self-assessment of risk management. He has also delivered many risk management awareness sessions for heads of organisations and run Board seminars and workshops to facilitate the improvement of different aspects of risk management, including the identification and assessment of risk and the development of risk appetite.

Stephen has travelled extensively to provide internal audit and risk management services within many different countries and varying cultures. He has contributed to significant capacity building, assisting foreign governments with the development of internal auditing and risk management functions.

Stephen has been a contributor to the risk management profession through the development and delivery of training on behalf of the Institute of Risk Management. He has been an active member of regional and special interest committees and groups, and served as an elected Director for the Chartered Institute of Internal Auditors in the UK and also as a member of their Professional Practices and Policy Committee.

Stephen continues to contribute to the development of his chosen professions through a range of activities, including the development of professional guidance and academic materials. Participating as a European subject matter expert, he has also contributed to international qualification development.

Stephen designs and delivers a number of public training courses on behalf of the Chartered Institute of Internal Auditors. He also develops and delivers bespoke training for organisations that seek the in-house delivery of training in a broad spectrum of internal audit and risk management topics tailored to the specific needs of the individual organisations. Stephen's diverse international experience provides him with a rich tapestry of real life examples through which he brings training to life.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Social media - risks and opportunities

Stephen Maycock

Overview

The growth in social media has provided organisations with a range of powerful tools to enhance their customer relations and broader market perception. Boards need assurance that whilst opportunities are being exploited, the risks associated with social media are being effectively addressed.

Objectives

Upon completion you will be able to:

- appreciate the wide range of opportunities that social media provides to organisations
- understand the diverse array of risks arising from the growth in social media
- evaluate the design of key controls used in the mitigation of social media risks
- provide assurance to the board on the effectiveness with which opportunities provided by social media are being pursued and risks are being managed.

Course description

Social media opportunities

- engaging with customers
- raising brand awareness
- demonstrating expertise.

Social media risks

- confidentiality
- reputation.

Employee perspectives

- rights and obligations
- personal use of social media.

Key controls for social media

- policies and procedures
- IT aspects
- monitoring controls.

Providing assurance

- evaluating control design
- reviewing effectiveness
- use of benchmarking.

Duration

One day

IIA CPD competency areas covered

- Governance, risk and control
- Business acumen

Social media - risks and opportunities



Price

€ 320

€ 250 (members
IIA Greece)



Venue

virtual seminar via
tele-conference

CPE's: **7**

Curriculum vitae

Stephen Maycock CMIIA CFIIA QiCA CIA CRMA CIRM,

Internal Audit and Risk Management Consultant

Stephen is a highly qualified and experienced academic and practitioner in the fields of internal audit and risk management.

Building on a background of careers covering financial accounting, management accounting, and Information Technology, Stephen has since accumulated more than 30 years of internal audit and risk management experience across a wide spectrum of sectors. His private sector experience is very diverse and includes major financial services organisations; many of which operate internationally. Within the public / not for profit sectors he has worked with many organisations operating in the housing, education, and health sectors in addition to central and local government, in the UK and overseas.

As Head of Internal Audit / Chief Internal Auditor for a number of organisations, Stephen has worked closely with executive and non-executive directors, providing 1:1 coaching and advice in addition to completing formal reviews of board functions, including governance and assurance processes.

Stephen has completed many reviews of risk management processes at enterprise and operational levels. He has actively led organisations through the development and implementation of enterprise-wide risk management systems and processes, and facilitated organisational self-assessment of risk management. He has also delivered many risk management awareness sessions for heads of organisations and run Board seminars and workshops to facilitate the improvement of different aspects of risk management, including the identification and assessment of risk and the development of risk appetite.

Stephen has travelled extensively to provide internal audit and risk management services within many different countries and varying cultures. He has contributed to significant capacity building, assisting foreign governments with the development of internal auditing and risk management functions.

Stephen has been a contributor to the risk management profession through the development and delivery of training on behalf of the Institute of Risk Management. He has been an active member of regional and special interest committees and groups, and served as an elected Director for the Chartered Institute of Internal Auditors in the UK and also as a member of their Professional Practices and Policy Committee.

Stephen continues to contribute to the development of his chosen professions through a range of activities, including the development of professional guidance and academic materials. Participating as a European subject matter expert, he has also contributed to international qualification development.

Stephen designs and delivers a number of public training courses on behalf of the Chartered Institute of Internal Auditors. He also develops and delivers bespoke training for organisations that seek the in-house delivery of training in a broad spectrum of internal audit and risk management topics tailored to the specific needs of the individual organisations. Stephen's diverse international experience provides him with a rich tapestry of real life examples through which he brings training to life.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Registration - Information: tel. +30 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Connecting the dots for the effective Risk Management & Management Resilience

Ιωσηφίνα Δεγαΐτα

Στόχος Σεμιναρίου

Σκοπός του σεμιναρίου είναι να αναπτυχθούν οι βασικές έννοιες των τριών γραμμών άμυνας και η αποδοτική λειτουργία των Επιχειρήσεων και Πιστωτικών Ιδρυμάτων στη Διαχείριση του Λειτουργικού Κινδύνου και στην ανάπτυξη κουλτούρας πρόληψης και διαχείρισης του κινδύνου. Οι συμμετέχοντες θα εξοικειωθούν σε βάθος με το πλαίσιο και τα προγράμματα Διαχείρισης Λειτουργικού Κινδύνου και θα είναι σε θέση να πραγματοποιούν αντίστοιχους ελέγχους.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη Πιστωτικών Ιδρυμάτων και Επιχειρήσεων υπηρεσιών Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Εταιρικής Διακυβέρνησης και Λειτουργικού Κινδύνου (Δεύτερη Γραμμή Άμυνας)
- Σε στελέχη Πιστωτικών Ιδρυμάτων και Επιχειρήσεων της Πρώτης Γραμμής Άμυνας
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές και στελέχη ελεγκτικών και συμβουλευτικών επιχειρήσεων
- Σε στελέχη της Διεύθυνσης Προσωπικού
- Σε φοιτητές και επιστήμονες διαφόρων ειδικοτήτων που συνδέεται η εργασία τους με θέματα Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Λειτουργικού Κινδύνου και Εταιρικής Διακυβέρνησης

Περιγραφή Σεμιναρίου

Στο σεμινάριο θα παρουσιαστούν οι εξής θεματικές ενότητες:

1. Οι Τρεις Γραμμές Άμυνας (3LoD)
 - Background
 - Αποτυχίες και Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας
2. Διαχείρισης Λειτουργικών Κινδύνων
 - Ορισμός Λειτουργικού Κινδύνου
 - Διακυβέρνηση
 - Κατηγορίες Λειτουργικού Κινδύνου
 - Προγράμματα Λειτουργικού Κινδύνου
 - ο RCSA – Risk and Control Self-Assessment
 - ο KRIs – Key Risk Indicators
 - ο Scenario Analysis
 - ο Outsourcing Risk
 - Model Risk Management
 - ICT Risk Management
 - Project Risk Management
 - Compliance Risk Management
 - Legal Risk Management
 - Conduct Risk Management
3. Κουλτούρα Κινδύνου - Risk Culture
 - Ορισμός και καθορισμός της κουλτούρας κινδύνου
 - Αξιολόγηση της κουλτούρας κινδύνου
 - Ενδυνάμωση κουλτούρας κινδύνου
4. Connecting the dots
 - Αποτελεσματική Διαχείριση Λειτουργικού Κινδύνου
5. Case Studies

Connecting the dots for the effective Risk Management & Management Resilience



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η κ. **Ιωσφίνα Δεγαϊτα**, Επικεφαλής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Λειτουργικού Κινδύνου της Τράπεζας και του Ομίλου της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, είναι πτυχιούχος BCs in Computer Science του Glamorgan University of South Wales – UK και ολοκληρώνει MBA στο Hellenic American University. Είναι επίσης κάτοχος πιστοποιήσεων CISA (ISACA), CIA, CRMA, COSO (IIA) καθώς και Certified Counter Fraud Trainer. Διαθέτει συνολικά 25 χρόνια εμπειρίας στον εσωτερικό έλεγχο και στη διαχείριση λειτουργικού κινδύνου.



Έχει εργαστεί 9 χρόνια στην εταιρία Deloitte ως Senior Manager, όπου παρείχε υπηρεσίες Ελέγχου Συστημάτων Πληροφορικής, Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Λειτουργικού Κινδύνου και Εταιρικής Ασφάλειας. Στη συνέχεια, εργάστηκε στη Eurobank για 13 έτη, δύο από τα οποία ως στέλεχος της Εταιρικής Ασφάλειας του Ομίλου και 11 έτη ως επικεφαλής της Διεύθυνσης Λειτουργικών Κινδύνων Ελλάδος.

Παρείχε υπηρεσίες σε δεκάδες επιχειρήσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε τομείς όπως ο εσωτερικός έλεγχος, έλεγχος συστημάτων πληροφορικής διαχείριση λειτουργικών κινδύνων, εγκαθίδρυση και αξιολόγηση Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου, δημιουργία στρατηγικών πλάνων, δημιουργία πολιτικών και διαδικασιών και παρείχε τεχνογνωσία και εκπαίδευση. Έχει αναπτύξει για τον Τραπεζικό κλάδο το Operational Risk Framework και πολιτικές όπως RCSA, KRIs, Scenario Analysis, Outsourcing, Conduct, Legal και IT risk. Επίσης, έχει εργαστεί συστηματικά στον Τραπεζικό κλάδο στην ανάπτυξη των γραμμών άμυνας και στην ενδυνάμωση του operational risk awareness and risk culture μέσω προγραμμάτων συνεχούς επικοινωνίας και εκπαίδευσης σε όλα τα ιεραρχικά επίπεδα του Ομίλου.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΑΤΗΣ - Πρόληψη, ανίχνευση και διαχείριση

Οδυσσέας Α Ζαχαράκης

Στόχος Σεμιναρίου

Στόχος του σεμιναρίου είναι να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να αντιλαμβάνονται τους κινδύνους για την απάτη, να εκτιμούν την επίδραση τους στη λειτουργία της επιχείρησης, να προγραμματίζουν, να εκτελούν τις ελεγκτικές εργασίες με βάση τους κινδύνους απάτης και να βελτιώνουν τη βάση των κινδύνων απάτης της επιχείρησης. Να δρουν δε ως σύμβουλοι ενίσχυσης της άμυνας της επιχείρησης κατά της απάτης. Μετά την παρακολούθηση του σεμιναρίου, οι συμμετέχοντες θα έχουν επαρκή άποψη για το χάρτη κινδύνων απάτης της επιχείρησης. Θα μπορούν να συντάσσουν και να εκτελούν τους ετήσιους ελέγχους με βάση τους αναγνωρισμένους κινδύνους απάτης.

Σε ποιους απευθύνεται

Σε εσωτερικούς ελεγκτές

- Στελέχη υπηρεσιών Εσωτερικού Ελέγχου
- Μέλη ΔΣ που εποπτεύουν τον Εσωτερικό Έλεγχο
- Σε στελέχη επιχειρήσεων που ασχολούνται με την αναγνώριση των κινδύνων
- Σε φοιτητές που θέλουν να ακολουθήσουν το επάγγελμα του Εσωτερικού Ελεγκτή
- Σε πανεπιστημιακούς που θέλουν να έχουν μια άποψη για την πρακτική πλευρά των κινδύνων και την αξιοποίησή τους στις ελεγκτικές διαδικασίες.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Γενικές αρχές εσωτερικού ελέγχου απάτης,
- Περιβάλλον που η απάτη γεννιέται,
- Ανάλυση κινδύνων απάτης,
- Δραστηριότητες ελέγχου, Ελεγκτικά έργα
- Πληροφόρηση κι επικοινωνία, Παρακολούθηση,
- Υπεύθυνοι για το ΣΕΕ κατά της απάτης,
- Σχεδιασμός και διενέργεια ελέγχου απάτης,
- Σύνταξη εκθέσεων,
- Ειδικά θέματα – Μέθοδοι ανίχνευσης της απάτης.
- Ανάλυση περιστατικών απάτης.



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Οδυσσέας Α. Ζαχαράκης** CFE, CICA έχει πολλά χρόνια εμπειρία στον εσωτερικό έλεγχο της ALPHA BANK, στο εσωτερικό κι εξωτερικό, στο σχεδιασμό και την εφαρμογή διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου και στη διερεύνηση της απάτης. Έχει αναπτύξει κι εφαρμόσει ελεγκτικά προγράμματα με βάση τον έλεγχο κινδύνων στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου της ALPHA BANK. Ως υπεύθυνος των διεθνών λειτουργιών του Ομίλου της Alpha Bank σχεδίασε και υλοποίησε μια σειρά ελεγκτικών μηχανισμών ελέγχου με βάση το χάρτη κινδύνων και την αξιολόγηση αυτών από τον εσωτερικό έλεγχο. Συνέτεινε στη δημιουργία και συντήρηση κουλτούρας εσωτερικού ελέγχου στις διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου. Εγκατέστησε κρίσιμους μηχανισμούς ελέγχου ενσωματωμένους στη συνήθη διαδικασία των μονάδωνσε micro operation επίπεδο. Έχει διερευνήσει και ολοκληρώσει πολλές και σημαντικές περιπτώσεις διάσπασης των εσωτερικών μηχανισμών Εσωτερικού Ελέγχου.



Έχει σπουδές πανεπιστημιακού επιπέδου. Είναι μέλος ινστιτούτων σχετικών με τον Εσωτερικό Έλεγχο και πιστοποιημένος ελεγκτής κατά της απάτης και εσωτερικών διαδικασιών ελέγχου. Εκτός από τα σεμινάρια και παρουσιάσεις στο εσωτερικό, έχει κάνει μια σειρά παρουσιάσεων στο εξωτερικό επί θεμάτων διαδικασιών εσωτερικού Ελέγχου, απάτης και μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου.

Σήμερα προσφέρει υπηρεσίες μόχλευσης εσωτερικών διαδικασιών Ελέγχου (Internal Control Leverage Provider), συμβουλευτικές υπηρεσίες εσωτερικού Ελέγχου και διερεύνησης απάτης (Audit Consultant/Fraud examiner) και ως σύμβουλος αξιολόγησης λειτουργικών κινδύνων (Operational Risk Evaluator). Είναι πραγματογνώμονας του Πρωτοδικείου Αθηνών, με προσανατολισμό στις εκκαθαρίσεις εταιριών. Είναι εμπνευστής, δημιουργός και μέντορας της μεθοδολογίας εκτιμήσεως του συστήματος εσωτερικού ελέγχου εταιριών S.A.V.I.O.R. Η μεθοδολογία αποτελεί ένα ολοκληρωμένο και συνεχές σύστημα αξιολόγησης και διακυβέρνησης των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και απάτης, που βοηθά τις εταιρίες να διαπιστώνουν τα κενά και να επανασχεδιάζουν νέα συστήματα εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου, προσανατολισμένα στην μέγιστη επίτευξη του σκοπού και των στόχων.

* Ο κ. Οδυσσέας Ζαχαράκης παρέχει τις υπηρεσίες του αφίλοκερδώς.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Ενδείξεις οικονομικού εγκλήματος: ποια είναι τα πρώτα βήματα για τον Εσωτερικό Ελεγκτή. Αξιόπιστη και ελέγξιμη τεκμηρίωση για την αλληλουχία των γεγονότων, Μεθοδολογία Εγκληματολογικής επιστήμης.

Γεράσιμος Μαργέτης

Στόχος Σεμιναρίου

- Η κατανόηση και τα πρώτα βήματα για τον εσωτερικό ελεγκτή, μέσω εξειδικευμένων ερευνητικών δεξιοτήτων ελέγχου που συνίσταται στη συλλογή, την επεξεργασία, την ανάλυση και την υποβολή στοιχείων για την απόκτηση γεγονότων και αποδεικτικών στοιχείων σε ενδείξεις οικονομικού εγκλήματος.
- Η πρακτική εφαρμογή των ιατροδικαστικών ερευνών - ελέγχων προς διακρίβωση τέλεσης οικονομικών εγκλημάτων με τη μεθοδολογία της εγκληματολογικής επιστήμης και δικανικής ελεγκτικής.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε στελέχη οργάνωσης και διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα (CEO, CFO, Managers κλη).
- Σε μέλη Διοικητικών Συμβουλίων, Επιτροπών Ελέγχου και λοιπών φορέων εταιρικής διακυβέρνησης. ____
- Σε εσωτερικούς ελεγκτές του Ιδιωτικού και Δημοσίου τομέα.
- Σε προϊσταμένους και στελέχη λογιστηρίων.
- Σε υπεύθυνους διαχείρισης κινδύνων.
- Σε συμβούλους επιχειρήσεων που ασχολούνται με θέματα αναδιοργάνωσης επιχειρήσεων.
- Σε φοιτητές οικονομικών & πολιτικών επιστημών.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Η απόφαση για τέλεση εγκλήματος (κοινωνική δραστηριότητα, λογική ανθρώπινη σχέση, λογική διαδικασία, κίνητρα, ευκαιρίες, όφελος, αντικίνητρα).
- Κύρια χαρακτηριστικά των οικονομικών εγκλημάτων.
- Έρευνα FCSI (Financial Crime Scene Investigation), διερεύνηση, τύποι σκηνής οικονομικού εγκλήματος, φυσικές αποδείξεις, στόχος της έρευνας.
- Διαδικασία στάδια και ανάλυση της FSCI (θεωρία τεσσάρων κατευθύνσεων).
- Θεωρία ανταλλαγής και αρχής σύνδεσης (θεωρία δεσμών).
- Τεχνικές ανάλυσης και ανίχνευσης των οικονομικών εγκλημάτων.
- Στάδια του ελεγκτικού έργου.
- Εντοπισμός της

Μέθοδοι Νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες.

- Μεθοδολογία Εγκληματολογικής επιστήμης.
- Logistic Regression Model - The Model of Fraud Detection in Financial Statements by Means of Financial Ratios.
- Κοινά προβλήματα σε πολλές ελεγκτικές εκθέσεις.



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Ο κ. **Γεράσιμος Μαργέτης** παρέχει συμβουλές εμπειρογνομόνων στους τομείς της Χρηματοοικονομικής Εγκληματολογίας (Financial Criminal Investigation), εγκληματολογικής λογιστικής (Forensic Accounting) και εσωτερικού ελέγχου. Είναι πτυχιούχος Πανεπιστημιακών σπουδών στην Ελλάδα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και Λογιστικής / Χρηματοοικονομικής. Κατέχει μεταπτυχιακό δίπλωμα ειδίκευσης "International MBA in Finance" από Πανεπιστήμιο της Ιταλίας. Επίσης είναι υπ. ΜΔΕ "MSc. in Criminology". Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου της Ελλάδας του Μητρώου Εσωτερικών Ελεγκτών του Υπ. Οικονομικών της Διεθνούς Διαφάνεια Ελλάδας, του Ελληνικού και Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών. Συγγραφέας πολλών δημοσιευμένων άρθρων και εισηγητής σε επαγγελματικό ακροατήριο σε σεμινάρια υψηλού προφίλ σε θέματα βέλτιστων πρακτικών ανίχνευσης και έρευνας οικονομικών εγκλημάτων στις επιχειρήσεις, φορολογικής συμμόρφωσης, συμπεριλαμβανομένης της αποτροπής της εταιρικής απάτης και τεχνικών ανακρίσεων ανίχνευσης ψεύδους. Επικεντρώνει στην παροχή έρευνας και δικαστικής υποστήριξης, καθώς και στην παροχή συμβουλών σε ιδιωτικές εταιρείες. Οι βασικοί τομείς εμπειρογνωμοσύνης του περιλαμβάνουν: i) Χρηματοοικονομική εγκληματολογική ανάλυση: Διεξαγωγή οικονομικών ερευνών, ανακατασκευή περιουσιακών στοιχείων και εισοδηματικών ροών, ανακατασκευή αρχείων με μεθόδους εισαγωγής, ανάλυση συναλλαγών μέσω της εξόρυξης δεδομένων ii) Ποινικά Συμβουλευτικά Θέματα: Διεξαγωγή οικονομικών ερευνών, μαρτυρίες συνέντευξης, ανάλυση αρχείων για φορολογικές επιπτώσεις, ανάπτυξη σφαλμάτων κατά συμφερόντων και άλλων αμυντικών στρατηγικών, συμμετοχή σε διαπραγματεύσεις επί προσφυγών, υποστήριξη υποθέσεων οικονομικού εγκλήματος, έλεγχος οικονομικών καταστάσεων, υπολογισμός των αξιώσεων αποζημίωσης για εμπορικές διαφορές και ως σύμβουλος της ομάδας άμυνας σχετικά με την εγκληματικότητα σε θέματα απάτης.



HERO'S JOURNEY! Σε έναν κόσμο γεμάτο προκλήσεις έχει έρθει η στιγμή να γίνουμε οι ήρωες της ζωής μας στον Εσωτερικό Έλεγχο

Δημήτρης Τσούχλος

Στόχος Σεμιναρίου

Με την ολοκλήρωση αυτού του σεμιναρίου, οι συμμετέχοντες θα:

- Ενισχύσουν την αυτογνωσία και την αυτοεκτίμησή τους, μαθαίνοντας για τις υπερδυνάμεις αλλά και τους κρυπτονίτες τους.
- Ανακαλύψουν τα δικά τους όπλα στη μάχη με τα εμπόδια που συναντάμε καθημερινά για να φέρουμε το επιθυμητό αποτέλεσμα.
- Μάθουν να αξιοποιούν την προσωπική τους πυξίδα για να ξεπερνούν κάθε αντίξοχη συνθήκη που βρίσκεται στο δρόμο τους.

Σε ποιους απευθύνεται

Σε όλους όσους επιθυμούν να αναπτύξουν βρουν τις δυνάμεις τους αλλά και να ανακαλύψουν νέες, για την αντιμετώπιση κάθε είδους πρόκλησης στον επαγγελματικό και προσωπικό στίβο.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Ένα δυναμικό workshop που μέσα από βιωματικές ατομικές και ομαδικές δραστηριότητες ενεργοποιεί τον ήρωα μέσα μας. Μας δίνει την ευκαιρία να ξαναδιαβάσουμε το παρελθόν μας μέσα από ένα νέο πρίσμα, αλλά και να ξαναγράψουμε την ιστορία μας για το μέλλον. Κάθε συμμετέχων δημιουργεί τη δική του προσωπική εργαλειοθήκη μέσα από όσα η σύγχρονη έρευνα στην ψυχολογία και την νευροεπιστήμη μας μαθαίνει. Τελικά θα ξεδιπλώσουμε σταδιακά ότι μας έχουν μάθει οι προκλήσεις ως τώρα δημιουργώντας την ευκαιρία στον εαυτό μας όχι μόνο να αντέξουμε ότι φαίνεται δύσκολο αλλά και να ξεπεράσουμε τους εαυτούς μας και να γίνουμε όλα όσα θέλουμε και μπορούμε.

Τελικά, θα μάθουμε να ενεργούμε δυναμικά και να ξεπερνάμε τις προσωπικές μας αντιστάσεις, τις δυνάμεις εκείνες που αναστέλλουν την αξιοποίηση του δυναμικού μας, δημιουργώντας μια νέα «εργαλειοθήκη» με προσιθέμενη αξία που ανεβάζει συστηματικά το επίπεδο της ενέργειας και των αποτελεσμάτων μας.

HERO'S JOURNEY! Σε έναν κόσμο γεμάτο προκλήσεις έχει έρθει η στιγμή να γίνουμε οι ήρωες της ζωής μας στον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Δημήτρης Α. Τσούχλος, Master Executive Coach & Organizational Developer

Ποιος;

Για 25 και πλέον χρόνια ζούσα μια 'διπλή ζωή'. Στη μια, ως Διευθυντικό C-suite στέλεχος σε πρωταγωνιστικές εταιρίες στο χώρο της διαφήμισης και της τηλεόρασης, ήμουν δυναμικός, ανταγωνιστικός, εστιασμένος στο στόχο και το αποτέλεσμα. Στην άλλη, ως συντονιστής ομάδων σε χώρους εκπαίδευσης και θεραπείας, ήμουν υποστηρικτικός, υπομονετικός, εστιασμένος στη σχέση και τον άνθρωπο. Θεωρώντας αυτά τα δυο υλικά, τα 'σκληρά' και τα 'μαλακά,' εντελώς ασύμβατα μεταξύ τους, κρατούσα τις δυο μου αυτές ιδιότητες ξεχωριστές. Μέχρι που ανακάλυψα ότι τα υλικά αυτά είναι τελικά αλληλένδετα και αλληλεξαρτώμενα.



Τι;

Συνδυάζοντας τα, ως Executive Coach, διαπίστωσα ότι έχω την ικανότητα να υποστηρίξω και να ενισχύω Ανθρώπους, Ομάδες και Οργανισμούς στο να θέτουν, να πραγματοποιούν και πολλές φορές να ξεπερνούν προκλητικούς και φιλόδοξους στόχους, ανεξαρτήτως των συνθηκών. Και παράλληλα –αλλά εξίσου σημαντικό- να χαίρονται το 'ταξίδι'.

Πώς;

Συνδέοντάς τους. Κατ' αρχήν με τον Εαυτό τους. Τα ταλέντα τους, το δημιουργικό τους κομμάτι, τις βαθύτερες αξίες τους, το προσωπικό τους νόημα ζωής. Παράλληλα, με την Ομάδα και τον Οργανισμό τους και το συλλογικό τους αίσθημα αλληλεξέλιξης και αλληλοϋποστήριξης, επίτευξης και ανήκειν. Και φυσικά με το ευρύτερο περιβάλλον εντός κι εκτός του επαγγελματικού τους πλαισίου.

Πού;

Τα 5 τελευταία χρόνια είχα τη χαρά και την τιμή να δουλέψω, μαζί με τους συνεργάτες μου, με Ανθρώπους και Ομάδες κορυφαίων Οργανισμών, όπως οι AB ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ, AIA (ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT), ARCHIRODON, ASTRA-ZENECA, CITIBANK, COCA-COLA 3E, COSMOTE, COSMOTE-TV, ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ, ELPEN, EUNICE ENERGY, EUROPA, FIRST DATA, FRANMAN, GERMANOS, HFSF, HYUNDAI, INTERAMERICAN, ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ, LATSCO, L'OREAL, MARINETRAFFIC, MEDTRONIC, MENARINI, MSPS, NN, NOVARTIS, PFIZER, P&G, PEPSICO, SEB, TEVA/SPECIPHAR, TECHNOMAR, TELEPERFORMANCE, TITAN, TNT Skypak, VOLVO CAR HELLAS, VW GROUP, Εκπαιδευτικά Ιδρύματα όπως η ΕΕΔΕ, το ΕΙΑΣ, το ΕΙΕΕ, η ESSENTIAL, η OTE Academy, Πανεπιστήμια όπως το ΟΠΑ και το ΠΑ.ΠΕΙ και ΜΚΟ όπως το ΚΕΘΕΑ, η Άρσις, κ.ά.

Και γιατί;

Τα 'σκληρά' υλικά είναι μετρήσιμα, μπορούν εύκολα να αποτυπωθούν σε ένα φύλλο χαρτί. Μοιάζουν με κάτι συμπαγές, που σου δίνει έναν εύκολο τρόπο να αξιολογήσεις την απόδοση, τα KPI's, την πρόοδο, να διεκδικήσεις ένα bonus, ή/και να ...κρυφτείς από πίσω τους. Τα 'μαλακά' υλικά όμως, είναι η βάση. Είναι ο πραγματικός λόγος που κάνεις τη δουλειά που κάνεις και έχεις τα αποτελέσματα που έχεις. Κατά παράδοξο τρόπο όμως, τις περισσότερες φορές, το σκληρό είναι εύκολο και το μαλακό δύσκολο.

Και τελικά, ίσως το πιο σημαντικό από όλα είναι ότι, αναμειγνύοντας αυτά τα δυο υλικά, οι Άνθρωποι, οι Ομάδες και οι Οργανισμοί βελτιώνουν σημαντικά τα αποτελέσματά τους όχι μόνο σε 'αύλους' τομείς όπως η επικοινωνία, η συνεργασία και η δέσμευση σε κοινούς στόχους, αλλά και σε πολύ 'χειροπιαστούς' όπως η ανάπτυξη, το έσοδο και η κερδοφορία.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Αλλα λέμε και άλλα καταλαβαίνουμε. Πώς θα μειώσουμε το κενό ανάμεσα στο μήνυμα που στέλνεται και σε αυτό που λαμβάνεται στον Εσωτερικό Έλεγχο

Δημήτρης Τσούχλος

Στόχος Σεμιναρίου

Με την ολοκλήρωση αυτού του σεμιναρίου, οι συμμετέχοντες θα:

- Μπορούν να δημιουργούν τη σύνδεση μεταξύ αυτών που εγώ λέω και αυτών που ο άλλος καταλαβαίνει.
- Αναπτύξουν την ικανότητά τους να επικοινωνούν ξεκάθαρα και ανοιχτά μέσα από μια ευρεία κατανόηση του πλαισίου και των βασικών «νόμων» της επικοινωνίας.
- Επικοινωνούν συνειδητά έχοντας κατανοήσει τους ορατούς και τους αόρατους παράγοντες που καθορίζουν το αποτέλεσμα της.

Σε ποιους απευθύνεται

Σε όλους όσους πιστεύουν ότι όλα είναι επικοινωνία και θέλουν να την εξελίσσουν αλλά και να εξελιχθούν οι ίδιοι μέσα από αυτή.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Ένα βιωματικό εργαστήριο, γεμάτο παιχνίδια επικοινωνίας που μας αποκαλύπτει σταδιακά τα «μυστικά» της. Επικοινωνίες και συμπεριφορές που με την πρώτη ανάγνωση μας φαίνονται ακατανοήτες αποκτούν ένα νέο πλαίσιο αντίληψης, μας δίνουν νέα πληροφορία και ανοίγουν παράθυρα σύνδεσης με την άλλη πλευρά, όποια και αν είναι αυτή κάθε φορά.

Δουλεύοντας και με αυτό που λέγεται αλλά και με αυτό που δεν λέγεται γνωρίζουμε στην πράξη τα 10 βασικά αξιώματα επικοινωνίας που γίνονται τα εργαλεία μας για την επόμενη ημέρα. Αυτή η σταδιακή διερεύνηση της επικοινωνίας μέσα από τις διάφορες πλευρές της φωτίζει όσα μπορεί να διαβάσει κανείς ανάμεσα στις γραμμές και έτσι το ακατανόητο γίνεται πιο κατανοητό, αλλά και ο τρόπος που μπορούμε να ανταποκριθούμε σε αυτό πιο καθαρός.

Αλλα λέμε και άλλα καταλαβαίνουμε. Πώς θα μειώσουμε το κενό ανάμεσα στο μήνυμα που στέλνεται και σε αυτό που λαμβάνεται στον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Δημήτρης Α. Τσούχλος, Master Executive Coach & Organizational Developer

Ποιος;

Για 25 και πλέον χρόνια ζούσα μια 'διπλή ζωή'. Στη μια, ως Διευθυντικό C-suite στέλεχος σε πρωταγωνιστικές εταιρίες στο χώρο της διαφήμισης και της τηλεόρασης, ήμουν δυναμικός, ανταγωνιστικός, εστιασμένος στο στόχο και το αποτέλεσμα. Στην άλλη, ως συντονιστής ομάδων σε χώρους εκπαίδευσης και θεραπείας, ήμουν υποστηρικτικός, υπομονετικός, εστιασμένος στη σχέση και τον άνθρωπο. Θεωρώντας αυτά τα δυο υλικά, τα 'σκληρά' και τα 'μαλακά,' εντελώς ασύμβατα μεταξύ τους, κρατούσα τις δυο μου αυτές ιδιότητες ξεχωριστές. Μέχρι που ανακάλυψα ότι τα υλικά αυτά είναι τελικά αλληλένδετα και αλληλεξαρτώμενα.



Τι;

Συνδυάζοντας τα, ως Executive Coach, διαπίστωσα ότι έχω την ικανότητα να υποστηρίξω και να ενισχύω Ανθρώπους, Ομάδες και Οργανισμούς στο να θέτουν, να πραγματώνουν και πολλές φορές να ξεπερνούν προκλητικούς και φιλόδοξους στόχους, ανεξαρτήτως των συνθηκών. Και παράλληλα –αλλά εξίσου σημαντικό- να χαίρονται το 'ταξίδι'.

Πώς;

Συνδέοντάς τους. Κατ' αρχήν με τον Εαυτό τους. Τα ταλέντα τους, το δημιουργικό τους κομμάτι, τις βαθύτερες αξίες τους, το προσωπικό τους νόημα ζωής. Παράλληλα, με την Ομάδα και τον Οργανισμό τους και το συλλογικό τους αίσθημα αλληλεξέλιξης και αλληλοϋποστήριξης, επίτευξης και ανήκειν. Και φυσικά με το ευρύτερο περιβάλλον εντός κι εκτός του επαγγελματικού τους πλαισίου.

Πού;

Τα 5 τελευταία χρόνια είχα τη χαρά και την τιμή να δουλέψω, μαζί με τους συνεργάτες μου, με Ανθρώπους και Ομάδες κορυφαίων Οργανισμών, όπως οι AB ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ, AIA (ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT), ARCHIRODON, ASTRA-ZENECA, CITIBANK, COCA-COLA 3E, COSMOTE, COSMOTE-TV, ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ, ELPEN, EUNICE ENERGY, EUROPA, FIRST DATA, FRANMAN, GERMANOS, HFSF, HYUNDAI, INTERAMERICAN, ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΕΙΑ ΚΕΦΑΛΟΝΙΑΣ, LATSCO, L'OREAL, MARINETRAFFIC, MEDTRONIC, MENARINI, MSPS, NN, NOVARTIS, PFIZER, P&G, PEPSICO, SEB, TEVA/SPECIPHAR, TECHNOMAR, TELEPERFORMANCE, TITAN, TNT Skypak, VOLVO CAR HELLAS, VW GROUP, Εκπαιδευτικά Ιδρύματα όπως η ΕΕΔΕ, το ΕΙΑΣ, το ΕΙΕΕ, η ESSENTIAL, η OTE Academy, Πανεπιστήμια όπως το ΟΠΑ και το ΠΑ.ΠΕΙ και ΜΚΟ όπως το ΚΕΘΕΑ, η Άρσις, κ.ά.

Και γιατί;

Τα 'σκληρά' υλικά είναι μετρήσιμα, μπορούν εύκολα να αποτυπωθούν σε ένα φύλλο χαρτί. Μοιάζουν με κάτι συμπαγές, που σου δίνει έναν εύκολο τρόπο να αξιολογήσεις την απόδοση, τα KPI's, την πρόοδο, να διεκδικήσεις ένα bonus, ή/και να ...κρυπτείς από πίσω τους. Τα 'μαλακά' υλικά όμως, είναι η βάση. Είναι ο πραγματικός λόγος που κάνεις τη δουλειά που κάνεις και έχεις τα αποτελέσματα που έχεις. Κατά παράδοξο τρόπο όμως, τις περισσότερες φορές, το σκληρό είναι εύκολο και το μαλακό δύσκολο.

Και τελικά, ίσως το πιο σημαντικό από όλα είναι ότι, αναμειγνύοντας αυτά τα δυο υλικά, οι Άνθρωποι, οι Ομάδες και οι Οργανισμοί βελτιώνουν σημαντικά τα αποτελέσματά τους όχι μόνο σε 'αύλους' τομείς όπως η επικοινωνία, η συνεργασία και η δέσμευση σε κοινούς στόχους, αλλά και σε πολύ 'χειροπιαστούς' όπως η ανάπτυξη, το έσοδο και η κερδοφορία.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Χτίζοντας σχέσεις εμπιστοσύνης με άτομα και ομάδες στον Εσωτερικό Έλεγχο

Νάνσυ Παπαθανασίου

Στόχος Σεμιναρίου

Στο βιωματικό αυτό σεμινάριο θα εστιάσουμε στη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης τόσο αναφορικά με τις διαπροσωπικές σχέσεις όσο και στις ομάδες στις οποίες δουλεύουμε. Ο κρίσιμος ρόλος των εσωτερικών ελεγκτών στην ομαλή λειτουργία των οργανισμών και η ιδιαίτερη θέση που κατέχουν σε αυτούς συχνά συνεπάγεται την διαχείριση και την επικοινωνία ευαίσθητων πληροφοριών. Η εμπιστοσύνη είναι προαπαιτούμενο τόσο για να μπορέσουμε να θίξουμε αποτελεσματικά δύσκολα θέματα όσο και για να χτίσουμε ισχυρές ομάδες και συνεργασίες. Στόχος είναι να εξερευνήσουμε και να αναπτύξουμε τις δεξιότητες που θα μας βοηθήσουν σε καλύτερες και παραγωγικότερες σχέσεις

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές του Ιδιωτικού Τομέα.
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές του Δημόσιου Τομέα.
- Σε Συμβούλους Επιχειρήσεων που ασχολούνται με θέματα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Σε φοιτητές Εσωτερικού Ελέγχου, σε πτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο.
- Σε Στελέχη Διευθύνσεων Ανθρώπινων Πόρων.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Ανατομία μιας σχέσης: Πως χτίζουμε σχέσεις
- Κερδίζοντας την εμπιστοσύνη
- Διαχείριση ευαίσθητων πληροφοριών
- Πώς κάνουμε δύσκολες συζητήσεις χωρίς να αποξενώσουμε τον άλλο

Χτίζοντας σχέσεις εμπιστοσύνης με άτομα και ομάδες στον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η κ. **Νάνου Παπαθανασίου**, PhD είναι Κλινική Ψυχολόγος (Διδακτορικό Δίπλωμα και Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης, ΕΚΠΑ), και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στην διαμεσολάβηση συγκρούσεων και την οργανωτική αλλαγή (MA in Conflict Facilitation & Organizational Change, Processwork Institute, Portland, OR, ΗΠΑ, 2004-2007).

Διδάσκει επικουρικά στο Τμήμα Ψυχολογίας, το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σχολικής Ψυχολογίας και στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Κλινικής Ψυχολογίας. Τα ερευνητικά της ενδιαφέροντα περιλαμβάνουν τις διακρίσεις και την αντίληψή τους, την προσαρμογή και την ψυχική υγεία ομάδων υπό αντιξοότητα, και το θεωρητικό μοντέλο της Αναπτυξιακής Ψυχοπαθολογίας και ειδικότερα της Ψυχικής Ανθεκτικότητας.

Από το 2009 εργάζεται ιδιωτικά ως κλινική ψυχολόγος και εκπαιδεύτρια σχετικά με τις επιπτώσεις και την αντιμετώπιση των διακρίσεων, την επίλυση συγκρούσεων, και τη διαπολιτισμική μεσολάβηση. Έχει συνεργαστεί με διάφορους οργανισμούς (ΕΠΑΨΥ, ΑΚΜΑ, ΑΡΣΙΣ, Ελληνική Εθνική Ομάδα Ποδοσφαίρου Αστέγων, κ.α.) και επιχειρήσεις (TNT, Αθηναϊκή Ζυθοποιία, Coca-Cola κ.α.). Ήταν συντονίστρια ομάδας σε τέσσερα παγκόσμια σεμινάρια για την επίλυση συγκρούσεων και τη δημιουργία κοινοτήτων WorldWork, το 2008 (στο Λονδίνο), το 2011 (στο Ντένβερ, ΗΠΑ), το 2014 (στη Βαρσοβία) και το 2017 (Πόρτο Χέλι).

Άρθρα της έχουν δημοσιευτεί σε διάφορα ελληνικά και διεθνή περιοδικά και βιβλία, και συμμετέχει τακτικά σε διεθνή συνέδρια.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr



Ισχύς, εξουσία, και ηγεσία: Δυνατότητες, προκλήσεις και τυφλά σημεία, στον Εσωτερικό Έλεγχο

Νάνσυ Παπαθανασίου

Στόχος Σεμιναρίου

Επίκεντρο αυτού του βιωματικού σεμιναρίου θα είναι ο τρόπος που αντιλαμβανόμαστε και χειριζόμαστε την ισχύ και την εξουσία της θέσης στην οποία βρισκόμαστε και το ρόλο που παίζουν στην ανάπτυξη (και την παρεμπόδιση) των ηγετικών μας ικανοτήτων. Ο ρόλος του ελεγκτή μας βάζει αυτόματα σε μία θέση ισχύος, δοσμένη και επιβεβλημένη από και στο πλαίσιο στο οποίο βρισκόμαστε, συχνά όμως χωρίς να συνοδεύεται και από την αντίστοιχη στήριξη. Στόχος του σεμιναρίου θα είναι να συζητήσουμε τους διαφορετικούς τρόπους με τους οποίους μπορούμε να τη χρησιμοποιήσουμε και να εξερευνήσουμε τα τυφλά μας σημεία γύρω από αυτή, να προσεγγίσουμε την αδυναμία μέσα στην ισχύ, τις προκλήσεις που συνοδεύουν τον ρόλο μας, και τις δυνατότητες που περιέχει.

Σε ποιους απευθύνεται

- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές του Ιδιωτικού Τομέα.
- Σε Εσωτερικούς Ελεγκτές του Δημόσιου Τομέα.
- Σε Συμβούλους Επιχειρήσεων που ασχολούνται με θέματα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Σε φοιτητές Εσωτερικού Ελέγχου, σε πτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο.
- Σε Στελέχη Διευθύνσεων Ανθρώπινων Πόρων.

Περιγραφή Σεμιναρίου

- Ισχύς και εξουσία: Ομοιότητες και διαφορές
- Ο ρόλος του ελεγκτή: Δυνατότητες και προκλήσεις σε κάθε πλαίσιο και σε διαφορετικές σχέσεις
- Τα τυφλά μας σημεία και πως να βρούμε το φως μας
- Μετουσιώνοντας τη γνώση σε δεξιότητες ηγεσίας.

Ισχύς, εξουσία, και ηγεσία: Δυνατότητες, προκλήσεις και τυφλά σημεία, στον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η κ. **Νάνου Παπαθανασίου**, PhD είναι Κλινική Ψυχολόγος (Διδακτορικό Δίπλωμα και Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης, ΕΚΠΑ), και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στην διαμεσολάβηση συγκρούσεων και την οργανωτική αλλαγή (MA in Conflict Facilitation & Organizational Change, Processwork Institute, Portland, OR, ΗΠΑ, 2004-2007).



Διδάσκει επικουρικά στο Τμήμα Ψυχολογίας, το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σχολικής Ψυχολογίας και στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Κλινικής Ψυχολογίας. Τα ερευνητικά της ενδιαφέροντα περιλαμβάνουν τις διακρίσεις και την αντίληψή τους, την προσαρμογή και την ψυχική υγεία ομάδων υπό αντιξοότητα, και το θεωρητικό μοντέλο της Αναπτυξιακής Ψυχοπαθολογίας και ειδικότερα της Ψυχικής Ανθεκτικότητας.

Από το 2009 εργάζεται ιδιωτικά ως κλινική ψυχολόγος και εκπαιδεύτρια σχετικά με τις επιπτώσεις και την αντιμετώπιση των διακρίσεων, την επίλυση συγκρούσεων, και τη διαπολιτισμική μεσολάβηση. Έχει συνεργαστεί με διάφορους οργανισμούς (ΕΠΑΨΥ, ΑΚΜΑ, ΑΡΣΙΣ, Ελληνική Εθνική Ομάδα Ποδοσφαίρου Αστέγων, κ.α.) και επιχειρήσεις (TNT, Αθηναϊκή Ζυθοποιία, Coca-Cola κ.α.). Ήταν συντονίστρια ομάδας σε τέσσερα παγκόσμια σεμινάρια για την επίλυση συγκρούσεων και τη δημιουργία κοινοτήτων WorldWork, το 2008 (στο Λονδίνο), το 2011 (στο Ντένβερ, ΗΠΑ), το 2014 (στη Βαρσοβία) και το 2017 (Πόρτο Χέλι).

Άρθρα της έχουν δημοσιευτεί σε διάφορα ελληνικά και διεθνή περιοδικά και βιβλία, και συμμετέχει τακτικά σε διεθνή συνέδρια.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Ηγεσία, ομαδικότητα και η κατάρριψη των μύθων αναποτελεσματικότητας στον Εσωτερικό Έλεγχο

Αγγελική Πλουμά

Στόχος Σεμιναρίου

Το να είναι κανείς ηγέτης δεν αρκεί. Χρειάζεται να γνωρίζει πως θα ασκεί τις ηγετικές του ικανότητες στο έπακρο. Ο εσωτερικός ελεγκτής μπορεί και οφείλει να είναι ηγέτης. Πέρα από το έμφυτο χάρισμα που έχει όμως πρέπει να γνωρίζει συγκεκριμένους τρόπους να το ασκεί και να το αξιοποιεί.

Ιδιαίτερα στον εργασιακό χώρο είμαστε «κοινωνικά όντα». Αλλά η έννοια του κοινωνικού/ ομαδικού παίκτη συνοδεύεται με περισσότερες παρανοήσεις παρά με γνώσεις παρακίνησης. Ο εσωτερικός ελεγκτής πολύ συχνά νοιώθει «μόνος» και ακόμα συχνότερα υποχρεωμένος να προασπίσει θέσεις που προάγουν το μακροπρόθεσμο όφελος της επιχείρησης αλλά οι περισσότεροι συνεργάτες του δεν κατανοούν.

Σε αυτό το σεμινάριο με απλό, άμεσο και βιωματικό τρόπο προσαρμοσμένο στις ιδιαίτερες ανάγκες του εσωτερικού ελεγκτή θα διερευνήσουμε το πώς, σε αντίθεση με όσα είναι ευρέως αποδεκτά, μπορεί να εξελίξει πλήρως τις ηγετικές ικανότητες του, να μετατρέψει τις αντιθέσεις σε συμμαχίες και να δημιουργήσει ομάδες με έναν τρόπο που μέχρι σήμερα δεν είχε σκεφτεί.

Σε ποιους απευθύνεται

- Κυρίως σε ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ και σε επιχειρηματίες. Σε όσους είναι επιφορτισμένοι με το σχεδιασμό και τον έλεγχο.
- Σε ελεύθερους επαγγελματίες, συμβούλους επιχειρήσεων και coaches που επιθυμούν να εντάξουν ένα νέο πρόγραμμα στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα.
- Σε κάθε φοιτητή και ιδιώτη που θέλει να διευρύνει την οπτική του και να αποκτήσει εργαλεία που θα τον βοηθήσουν σε δύσκολους καιρούς.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Η ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ είναι ίσως για τις επιχειρήσεις «ο Δρόμος ο περισσότερο λανθασμένος». Χρόνιες παρεξηγήσεις που έχουν γίνει πεποιθήσεις και πεποιθήσεις που έχουν γίνει εταιρική κουλτούρα οδηγούν σε αναποτελεσματικές αποφάσεις, σε ομάδες που κυρίως αναλώνουν το χρόνο χωρίς να έχουν την προσδοκώμενη απόδοση, σε ηγέτες που δεν κατορθώνουν να οδηγήσουν τις εταιρίες τους στο επόμενο επίπεδο, που ΔΕΝ έχουν στην ουσία ομάδα. Ηγέτες που έχουν τον τίτλο κι όχι την ουσία, που δεν διαθέτουν τις κρίσιμες, τα ουσιαστικές ικανότητες, ούτε δουλεύουν για να τις αναπτύξουν.

Τρεις από αυτούς τους κύριους και καίριους μύθους:

1. Ο μύθος του Ικανοποιημένου Πελάτη
2. Ο μύθος των Υποχρεωτικών Αξιών
3. Ο μύθος του Ομαδικού Παίκτη.

Θεματολογία

Στυλ ηγεσίας από την αρχαιότητα μέχρι σήμερα που μας δίδαξαν τα πέντε στοιχεία που είναι απολύτως αναγκαία.

Ο ηγέτης που δεν είναι ηγέτης στον τίτλο αλλά στην ουσία. Μια βιωματική προσέγγιση.

Γιατί οι περισσότεροι είναι ηγέτες χωρίς ομάδα και πως μπορεί να αλλάξει αυτό.

Η ηγεσία, η ομαδικότητα και οι ρόλοι στην υπηρεσία των στόχων

Το εξατομικευμένο coaching για την εκτόξευση των αποτελεσμάτων.

Μεθοδολογία

- Στο σεμινάριο αυτό θα χρησιμοποιηθεί ένα σύντομο θεωρητικό πλαίσιο προκειμένου οι συμμετέχοντες να εξοικειωθούν με τις βασικές τεχνικές και τα εργαλεία.
- Θα αξιοποιηθούν οι πιο σύγχρονες και επιστημονικά τεκμηριωμένες, βιωματικές προσεγγίσεις για την καλύτερη αφομοίωση των θεμάτων που θα διαπραγματευτούμε.
- Στα πλαίσια του σεμιναρίου θα υπάρξει έντονη διάδραση (διάλογος, μικρές ασκήσεις) πάντα με τις αρχές του σεβασμού και της ιδιωτικότητας.

Ηγεσία, ομαδικότητα και η κατάρριψη των μύθων αναποτελεσματικότητας στον Εσωτερικό Έλεγχο



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη IEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η προσωπική της αποστολή της **Αγγελικής Πλουμά** είναι να υποστηρίζει στελέχη και ιδιώτες στο να βρίσκουν και να αξιοποιούν τις ικανότητες και τα ταλέντα τους αντλώντας όλο και μεγαλύτερη ικανοποίηση από τις δραστηριότητές τους.

Έχει θητεύσει σε πολλές και διαφορετικές επιτελικές και λειτουργικές θέσεις σε επιχειρήσεις και οργανισμούς (Ανθρώπινο Δυναμικό, Εσωτερικός Έλεγχος, Ακαδημαϊκή Υπεύθυνη Σπουδών, Δημόσιες Σχέσεις) σε διάφορους κλάδους παροχής υπηρεσιών και έχει εργαστεί και ως ελεύθερος επαγγελματίας (εκπαιδύτρια ενηλίκων, σύμβουλος, coach)

Έχει μεταπτυχιακό σε Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)/ Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Με το παράδειγμά της υποστηρίζει την δια βίου εκπαίδευση. Έχει ολοκληρώσει και πιστοποιηθεί σε προγράμματα Gestalt, LifePurpose, Συμβούλου, διαμεσολάβησης συγκρούσεων στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

Ειδικεύεται στη βιωματική εκπαίδευση, έχει διδακτική εμπειρία στο αντικείμενο στο University of Edinburgh, όπου και πραγματοποιούσε σπουδές διδακτορικού επιπέδου. Επίσης έχει συντονίσει την διοργάνωση του πρώτου συνεδρίου βιωματικής εκπαίδευσης στην Ελλάδα (www.eeeurope) το 2008 για την Ένωση Βιωματικών Εκπαιδευτών Ευρώπης.

Εργάστηκε για 12 έτη έχοντας στην ευθύνη της το τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού του ΚΕΘΕΑ και διετέλεσε επί 4 έτη (η maximum πιθανή θητεία) εκλεγμένο μέλος της Επιτροπής Δεοντολογίας του.

Εργάζεται ως coach ανώτατων διοικητικών στελεχών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό τα οποία επίσης εκπαιδεύει σε θέματα προσωπικής ανάπτυξης, ηγεσίας και διαχείρισης κρίσεων και συγκρούσεων.

Έχει συγγράψει το βιβλίο «Ζωές που ξεχωρίζουν, ιστορίες που μεταμορφώνουν», εκδόσεις Φίλντισι 2016, το οποίο ήταν υποψήφιο για τα βραβεία Public, στη κατηγορία Δοκίμιο. Είναι τακτική αρθρογράφος στο HRPROFESSIONAL και στο διαδικτυακό περιοδικό «Επιχειρώ» σε θέματα coaching, ηγεσίας, προσωπικής ανάπτυξης και management.

Το σημαντικότερο τμήμα του βιογραφικού της είναι οι πάμπολλες μαρτυρίες των ανθρώπων που συνεργάστηκαν μαζί της πραγματοποιώντας κρίσιμα βήματα στην προσωπική και επαγγελματική εξέλιξή τους και που είναι στη διάθεση όσων τις χρειάζονται.



The Institute of
Internal Auditors
Greece

Εγγραφές – Πληροφορίες: τηλ. 210 8259504, e-mail: training@hiia.gr

Πώς να αναδείξετε τον Εσωτερικό Έλεγχο ως στρατηγικό πλεονέκτημα της επιχείρησής σας

Αγγελική Πλουμά

Στόχος Σεμιναρίου

Στην πλειοψηφία των επιχειρήσεων ο Εσωτερικός Έλεγχος αποτελεί ανάγκη που συνήθως επιβάλλεται είτε από τη νομοθεσία είτε από την επιχειρησιακή επιβίωση.

Τι θα γινόταν όμως αν όλοι οι Εσωτερικοί Ελεγκτές εργαζόμασταν για να αλλάξουμε αυτή την οπτική και να επηρεάσουμε την οργανωσιακή κουλτούρα έτσι ώστε να ενσωματώσει τον εσωτερικό έλεγχο ως κύριο μοχλό ανάπτυξης;

Αυτή η μικρή μετατόπιση μπορεί να κάνει τεράστια διαφορά.

Το σεμινάριο αυτό αποσκοπεί στο να εκπαιδεύσει τους εσωτερικούς ελεγκτές έτσι ώστε να αποτελέσουν τους πρώτους και κύριους πρεσβευτές της αλλαγής σε αυτή τη κατεύθυνση.

Παραφράζοντας τον Νηλ Αμστρονγκ, που έκανε το πρώτο βήμα στη σελ: Μια μικρή μετακίνηση στην οπτική σου, ένα τεράστιο άλμα στην εξέλιξή σου.

Σημεία κλειδιά – Ερωτήματα που θα απαντήσει στο σεμινάριο:

- Ποια είναι τα στρατηγικά εργαλεία που πρέπει να χρησιμοποιήσει ο Εσωτερικός Ελεγκτής για να ενισχύσει το ρόλο του τμήματός του;
- Πως θα εμπλουτίσει/ μετατοπίσει το ρόλο του ως ελεγκτή και θα τον αναβαθμίσει σε πιο στρατηγικό επίπεδο

Σε ποιους απευθύνεται

- Κυρίως σε ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥΣ ΕΛΕΓΚΤΕΣ και σε επιχειρηματίες. Σε όσους είναι επιφορτισμένοι με το σχεδιασμό και τον έλεγχο.
- Σε ελεύθερους επαγγελματίες, συμβούλους επιχειρήσεων και coaches που επιθυμούν να εντάξουν ένα νέο πρόγραμμα στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα.
- Σε κάθε φοιτητή και ιδιώτη που θέλει να διευρύνει την οπτική του και να αποκτήσει εργαλεία που θα τον βοηθήσουν σε δύσκολους καιρούς.

Περιγραφή Σεμιναρίου

Μεθοδολογία

- Στο σεμινάριο αυτό θα χρησιμοποιηθεί ένα σύντομο θεωρητικό πλαίσιο προκειμένου οι συμμετέχοντες να εξοικειωθούν με τις βασικές τεχνικές και τα εργαλεία.
- Θα αξιοποιηθούν οι πιο σύγχρονες και επιστημονικά τεκμηριωμένες, βιωματικές προσεγγίσεις για την καλύτερη αφομοίωση των θεμάτων που θα διαπραγματευτούμε.
- Στα πλαίσια του σεμιναρίου θα υπάρξει έντονη διάδραση (διάλογος, μικρές ασκήσεις) πάντα με τις αρχές του σεβασμού και της ιδιωτικότητας.

Πώς να αναδείξετε τον Εσωτερικό Έλεγχο ως στρατηγικό πλεονέκτημα της επιχείρησής σας



Κόστος

€ 220

€ 150 (Μέλη ΙΕΕΕ)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's: **7**

Βιογραφικό Εισηγητή

Η προσωπική της αποστολή της **Αγγελικής Πλουμά** είναι να υποστηρίζει στελέχη και ιδιώτες στο να βρίσκουν και να αξιοποιούν τις ικανότητες και τα ταλέντα τους αντλώντας όλο και μεγαλύτερη ικανοποίηση από τις δραστηριότητές τους.



Έχει θητεύσει σε πολλές και διαφορετικές επιτελικές και λειτουργικές θέσεις σε επιχειρήσεις και οργανισμούς (Ανθρώπινο Δυναμικό, Εσωτερικός Έλεγχος, Ακαδημαϊκή Υπεύθυνη Σπουδών, Δημόσιες Σχέσεις) σε διάφορους κλάδους παροχής υπηρεσιών και έχει εργαστεί και ως ελεύθερος επαγγελματίας (εκπαιδύτρια ενηλίκων, σύμβουλος, coach)

Έχει μεταπτυχιακό σε Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA)/ Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Με το παράδειγμά της υποστηρίζει την δια βίου εκπαίδευση. Έχει ολοκληρώσει και πιστοποιηθεί σε προγράμματα Gestalt, LifePurpose, Συμβούλου, διαμεσολάβησης συγκρούσεων στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

Ειδικεύεται στη βιωματική εκπαίδευση, έχει διδακτική εμπειρία στο αντικείμενο στο University of Edinburgh, όπου και πραγματοποιούσε σπουδές διδακτορικού επιπέδου. Επίσης έχει συντονίσει την διοργάνωση του πρώτου συνεδρίου βιωματικής εκπαίδευσης στην Ελλάδα (www.eeeurope) το 2008 για την Ένωση Βιωματικών Εκπαιδευτών Ευρώπης.

Εργάστηκε για 12 έτη έχοντας στην ευθύνη της το τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού του ΚΕΘΕΑ και διετέλεσε επί 4 έτη (η maximum πιθανή θητεία) εκλεγμένο μέλος της Επιτροπής Δεοντολογίας του.

Εργάζεται ως coach ανώτατων διοικητικών στελεχών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό τα οποία επίσης εκπαιδεύει σε θέματα προσωπικής ανάπτυξης, ηγεσίας και διαχείρισης κρίσεων και συγκρούσεων.

Έχει συγγράψει το βιβλίο «Ζωές που ξεχωρίζουν, ιστορίες που μεταμορφώνουν», εκδόσεις Φίλντισι 2016, το οποίο ήταν υποψήφιο για τα βραβεία Public, στη κατηγορία Δοκίμιο. Είναι τακτική αρθρογράφος στο HRPROFESSIONAL και στο διαδικτυακό περιοδικό «Επιχειρώ» σε θέματα coaching, ηγεσίας, προσωπικής ανάπτυξης και management.

Το σημαντικότερο τμήμα του βιογραφικού της είναι οι πάμπολλες μαρτυρίες των ανθρώπων που συνεργάστηκαν μαζί της πραγματοποιώντας κρίσιμα βήματα στην προσωπική και επαγγελματική εξέλιξή τους και που είναι στη διάθεση όσων τις χρειάζονται.



Διεθνή πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου με τη Sara e-learning IPPF standards with Sara

Στόχος e-learning

Η ενημέρωση και η εξοικείωση των Εσωτερικών Ελεγκτών στο Πλαίσιο Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό Έλεγχο (The International Professional Practices Framework – IPPF) του διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (IIA – Institute of Internal Auditors).

Η χρήση ορθών πρακτικών στην καθημερινή εφαρμογή, με ένα διαφορετικό και καινοτόμο τρόπο που βασίζεται στο gaming. Για πρώτη φορά τα διεθνή πρότυπα σε μορφή gaming & mobile learning.

Σε ποιους απευθύνεται

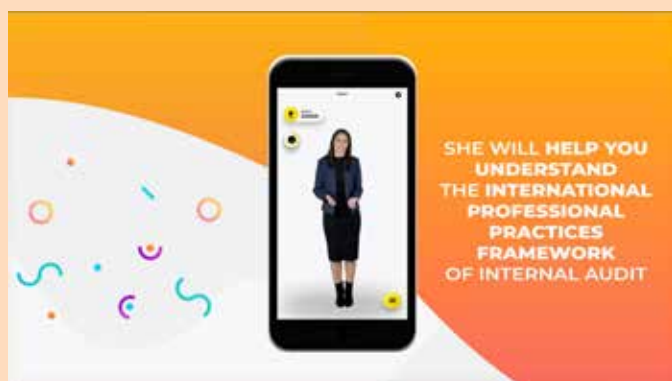
- Εσωτερικούς Ελεγκτές
- Εξωτερικούς ελεγκτές
- Internal controllers
- Στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών που θέλουν να κατανοήσουν το διεθνές πλαίσιο για την επαγγελματική εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου
- Σε νέους εργαζόμενους που θα ασχοληθούν με τον Εσωτερικό Έλεγχο

Γιατί να συμμετέχετε

Γνωρίστε τη Sara, μία νέα συνάδελφο στον Εσωτερικό Έλεγχο που για ορισμένες ημέρες, θα «ζει» στο κινητό σας και θα ζητάει τη βοήθειά σας σε καθημερινές καταστάσεις που κάθε Εσωτερικός Ελεγκτής αντιμετωπίζει στην εργασία του. Κάθε ημέρα θα σας θέτει 3 ερωτήσεις που θα πρέπει να απαντήσετε. Θα λαμβάνετε από τη Sara εξηγήσεις για τις απαντήσεις σας. Οι ερωτήσεις που δεν θα απαντάτε μέσα στην ημέρα θα συσσωρεύονται στην επόμενη ημέρα/-ες.

Η εφαρμογή είναι διαθέσιμη στα ελληνικά και στα αγγλικά (αλλά και σε άλλες γλώσσες).

Ποιες είναι οι βασικές δεξιότητες ενός Εσωτερικού Ελεγκτή; Βρείτε τις ενώ δοκιμάζετε τις γνώσεις σας. Επικοινωνία, γνώση της αγοράς, αναλυτική σκέψη, επιχειρηματική ικανότητα, σχολαστικότητα. Αυτές είναι μερικές από τις δεξιότητες που οδηγούν έναν επιτυχημένο Εσωτερικό Ελεγκτή. Αλλά πώς εφαρμόζονται στην πράξη είναι το πιο σημαντικό.



Κόστος

€ 150

€ 45 (Μέλη IEEEE)



Τόπος διεξαγωγής

τηλε-συνδιάσκεψη

CPE's:

4



ΤΙΤΛΟΣ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ: _____

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ: _____

ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ: _____

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ: _____

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ - ΤΚ - ΠΕΡΙΟΧΗ: _____

ΑΦΜ: _____ ΔΟΥ: _____

ΤΗΛ: _____

FAX: _____

E-MAIL: _____

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ: _____

	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΘΕΣΗ ΣΤΗΝ ΕΠΙΧ/ΣΗ	E-MAIL	ΑΦΜ
1				
2				
3				
4				
5				

Ενημέρωση Ι.Ε.Ε.Ε. προς
τους Εκπαιδευόμενους για
τις καταστατικές δραστηριότητές του
☐ ΣΥΝΑΙΝΩ ☐ ΔΕΝ ΣΥΝΑΙΝΩ

Ενημέρωση Ι.Ε.Ε.Ε. προς τους Εκπαιδευόμενους για
τις προωθητικές ενέργειες του Ι.Ε.Ε.Ε. πέραν των
καταστατικών δραστηριοτήτων του
☐ ΣΥΝΑΙΝΩ ☐ ΔΕΝ ΣΥΝΑΙΝΩ

Τρόπος Πληρωμής:

Δικαιούχος: Ελληνικό Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών
ALPHA BANK – Αρ. Λογ/σμου: **2890 0200 2005 373**
IBAN: **GR03 0140 2890 2890 0200 2005 373**

ΕΘΝΙΚΗ – Αρ. λογ/σμού: **15529621284**
IBAN: **GR840 110155 00000 15529621284**

Μετά την κατάθεση, σας παρακαλούμε όπως μας αποστείλετε
άμεσα το απόκομμα του καταθετηρίου
με e-mail στο info@hiia.gr ή με fax στο 210 82 29 405.

Υπογραφή & Σφραγίδα

Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας πληρωμής προχωρούμε στην έκδοση του τιμολογίου στα στοιχεία που μας υποδεικνύετε. Σε περίπτωση που ο ενδιαφερόμενος έχει δηλώσει συμμετοχή και αδυνατεί τελικά να παρευρεθεί, θα χαρούμε να δεχθούμε άλλο άτομο στη θέση του χωρίς επιπλέον χρέωση. Εναλλακτικά, σε περίπτωση έγγραφης ακύρωσης της συμμετοχής μέχρι και 10 εργάσιμες ημέρες πριν τη διεξαγωγή του σεμιναρίου, θα χρεωθεί το 50% της συμμετοχής. Σε οποιαδήποτε άλλη περίπτωση ακύρωσης, δεν γίνεται επιστροφή χρημάτων.

« Με βάση τον ΚΑΝΟΝΙΣΜΟ (ΕΕ) 2016/679 ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΟΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ της 27ης Απριλίου 2016 για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών και την κατάργηση της οδηγίας 95/46/ΕΚ (Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων), σας ενημερώνουμε τα στοιχεία του υπευθύνου επεξεργασίας είναι: τηλ. 210 8259504 και e-mail: effiekokka@hiia.gr. Τα δεδομένα που συλλέγονται στην παρούσα αίτηση παρέχονται με τη συγκατάθεση του υπογράφοντα. Η μη παροχή των δεδομένων αυτών καθιστά αδύνατη τη συμμετοχή σας στο σεμινάριο. Οι σκοποί της επεξεργασίας των δεδομένων αυτών αφορούν αποκλειστικά και μόνο την συμμετοχή στο σεμινάριο και την λήψη της παρεχόμενης υπηρεσίας από το Ι.Ε.Ε.Ε. την εξακρίβωση της πληρωμής της οικονομικής συμμετοχής, την έκδοση φορολογικού παραστατικού, την τήρηση μητρώου εκπαιδευομένων, δημιουργία στατιστικών δεδομένων. Ειδικά για σκοπούς επεξεργασίας που αφορούν ενημέρωση του Ι.Ε.Ε.Ε. προς τους Εκπαιδευόμενους για τις καταστατικές δραστηριότητές του και για τις προωθητικές ενέργειες του Ι.Ε.Ε.Ε. πέραν των καταστατικών δραστηριοτήτων του αυτή θα γίνεται μόνο με τη ρητή θετική συγκατάθεση του ενδιαφερόμενου υποκειμένου, που θα επιλέξει το αντίστοιχο πεδίο στην παρούσα αίτηση. Ειδικά για την έκδοση φορολογικών παραστατικών εκτελούντες την επεξεργασία είναι το ΛΟΓΙΣΤΙΚΟ - ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ του ΑΝΔΡΕΑ ΠΑΠΑΔΑΚΗ (Κωνσταντινουπόλεως 121, Τ.Κ. 121 34 ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ, ΤΗΛ: 213 0318331, FAX: 213 0318329, ΚΙΝ: 6946003665, Email: arapad@arapad.gr), σε συνεργασία με την ετερόρρυθμη εταιρία ΚΑΡΒΟΥΝΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ Α. & ΣΙΑ ΕΕ «DUAL LOGICOM», με έδρα το Μαρούσι Αττικής, οδός Βορείου Ηπείρου 45. Οι εκτελούντες την συγκεκριμένη επεξεργασία έχουν δεσμευτεί συμβατικά απέναντι στον Ι.Ε.Ε.Ε. ότι παρέχουν επαρκείς διαβεβαιώσεις για την εφαρμογή κατάλληλων τεχνικών και οργανωτικών μέτρων, κατά τρόπο ώστε η επεξεργασία να πληροί τις απαιτήσεις του Κανονισμού και να διασφαλίζεται η προστασία των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων και ότι τα εν λόγω καθήκοντα και υποχρεώσεις τους δεν συνεπάγονται σύγκρουση συμφερόντων. Τα δεδομένα σας δεν διαβιβάζονται σε τρίτες χώρες και διεθνείς οργανισμούς. Τα δεδομένα σας διατηρούνται δέκα χρόνια, χρονικό διάστημα με την επιφύλαξη της ειδικότερης φορολογικής νομοθεσίας. Έχετε δικαίωμα υποβολής αιτήματος στον υπεύθυνο επεξεργασίας για πρόσβαση και διόρθωση ή διαγραφή των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ή περιορισμό της επεξεργασίας που αφορούν το υποκείμενο των δεδομένων ή δικαίωμα αντίταξης στην επεξεργασία, καθώς και δικαίωμα στη φορητότητα των δεδομένων. Σε περίπτωση που εκτιμήσετε ότι γίνεται παραβίαση του ως άνω αναφερόμενου κανονισμού έχετε δικαίωμα καταγγελίας στην αρμόδια εποπτική αρχή, που στην Ελλάδα είναι η Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα. Καμία αυτοματοποιημένη λήψη απόφασης, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης προφίλ, δεν λαμβάνεται με την ως άνω επεξεργασία. Καμία άλλη επεξεργασία και κανένας άλλος σκοπός επεξεργασίας δεν διενεργείται με τα δεδομένα αυτά.»

2022

Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα



The Institute of
Internal Auditors
Greece

56 Panepistimiou str, 106 78 Athens Greece
Tel.: +302108259504
e-mail: info@hiia.gr | www.hiia.gr