



## Περιεχόμενα

<b>Μήνυμα Προέδρου IIA Greece .....</b>	<b>1</b>
<b>Εκπαίδευση .....</b>	<b>2</b>
<b>Άρθρα .....</b>	<b>5</b>
<b>What's new? .....</b>	<b>10</b>
<b>News from IIA .....</b>	<b>11</b>
<b>News from ECIA.....</b>	<b>14</b>
<b>News from IIA Greece – IIEEE.....</b>	<b>16</b>

### Αγαπητά Μέλη και φίλοι του IIEEE,



Το υφιστάμενο Διοικητικό συμβούλιο του Ινστιτούτου ολοκληρώνει 3 έτη λειτουργίας και βαίνουμε προς εκλογές στις 14 Απριλίου 2022. Τρία χρόνια δημιουργικά, μέσα από αντίξοες και πρωτόγνωρες συνθήκες, ακόμη και μέσω αυτού του newsletter που με συνέπεια εκδίδουμε, σταθήκαμε δίπλα στα μέλη και τους φίλους μας, πάντα θετικά και αισιόδοξα.

Ένα πολύ μεγάλο ευχαριστώ στους συναδέλφους μας που εθελοντικά στηρίζουν την έκδοση ενημέρωσης του φυλλαδίου μας και στους επαγγελματίες που με τις συνεντεύξεις και τα άρθρα τους, μας έφεραν πιο κοντά στα δρώμενα των εταιριών τους και της δικής τους πορείας προς την επιτυχία και την καταξίωση. Μετά από 2 συνεχόμενες κρίσεις στη χώρα μας – χρηματοοικονομική και πανδημίας- η Ευρώπη, η Ελλάδα και οι εταιρίες μας έρχονται αντιμέτωπες με το γεωπολιτικό κίνδυνο, τα θέματα της ενέργειας, της αύξησης των τιμών και ελπίζουμε όλοι να μην αντιμετωπίσουμε και θέματα σίτισης. Καθήκον των εσωτερικών ελεγκτών για άλλη μία φορά είναι να ασχοληθούμε με τις επιπτώσεις στους οργανισμούς μας, να συνεργαστούμε με τα τμήματα διαχείρισης κινδύνων, να παράσχουμε διασφάλιση για τα μέτρα που οι διοικήσεις λαμβάνουν προς αντιμετώπιση της νέας κατάστασης. Ζούμε ένα νέο αγώνα, αλλά πάλι θα βγούμε νικητές.

Στο παρόν newsletter θα βρείτε το μήνυμα του CEO του IIA Anthony Pugliese σχετικά με τον πόλεμο στην Ουκρανία και τα μέτρα που ελήφθησαν, ενδιαφέροντα άρθρα, νέα και εξελίξεις σχετικά με το επάγγελμά μας, το εκπαιδευτικό μας πρόγραμμα και τις δράσεις μας.

Σας γνωρίζω επίσης ότι την Τρίτη 5/4/2022 ψηφίζεται στη βουλή νέα τροπολογία σχετικά με το θέμα το μπρώου των εσωτερικών ελεγκτών στο Οικονομικό Επιμελητήριο. Θα υπάρξουν κάποιες αλλαγές, οι οποίες συμφωνήθηκαν από κοινού, σε συνέχεια των προτάσεων που υποβάλλαμε. Πολλά ευχαριστώ στην αρμόδια Επιτροπή που συστήσαμε για το σκοπό αυτό, αλλά και στον Πρόεδρο του ΟΕ για τη συνεργασία. Με την ευχή να τα πούμε ξανά και στις επόμενες εκδόσεις να είστε πραγματικά καλά. Ειρήνη και σύνεση στον κόσμο. Θα κλείσω αισιόδοξα με δύο φωτογραφίες από τα γραφεία μας, με το νέα παγκόσμιο σήμα του IIA στο χρώμα του νερού και της πράσινης γης μας.

Μείνετε κοντά μας, στηρίξτε το εκπαιδευτικό μας πρόγραμμα και τις πιστοποιήσεις μας, τις δράσεις μας, γιατί έτσι ενώνουμε τη «φωνή» μας για ένα IIA που εκπροσωπεί όλους τους εσωτερικούς ελεγκτές.

Με εκτίμηση,  
**Βέρα Μαρμαλίδου**  
Πρόεδρος

#### Συντελεστές έκδοσης:

Νίκος Καλατζής  
Υπεύθυνος εκ μέρους του ΔΣ IIEEE  
Μαρία Σουρή  
Συντονίστρια Έκδοσης Newsletter  
Έφη Κόκκα  
Βασιλική Καρδάση  
Βασίλης Κατσανάκης  
Βασίλης Μαραμενίδης  
Μάκης Σολομών

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ  
ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΕΛΛΑΔΑΣ (IIA Greece – IIEEE)  
Πανεπιστημίου 56, 106 78 Αθήνα (Μέγαρο Ερμής)  
Τηλ.: +30 210 8259504, fax: +30 210 8229405  
e-mail: info@hiia.gr, website: www.hiia.gr



# Εκπαίδευση

Μάκης Σολωμών

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ CERTIFICATIONS/CERTIFICATE INTERNAL AUDIT TECHNOLOGY RISK & COMPLIANCE FRAUD SOFT SKILLS E-LEARNING

α/α	Ολοκληρωμένο	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
1	Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Βασικής Εκπαίδευσης στον Εσωτερικό Έλεγχο 2022	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης Μάκης Σολωμών Σοφία Μάνεση Γιώργος Πελεκανάκης	28 ΦΕΒ 2, 9, 10, 14, 16, 21, 23, 28, 30 ΜΑΡ 4, 6, 7, 11, 27 ΑΠΡ 4 ΜΑΪ	98	80	800	1200
2	CIA Part I	Joseph Kassapis	5, 7, 8, 9 ΦΕΒ, 5 ΜΑΡ	32	28	500	750
	CIA Part II		12, 14, 16, ΦΕΒ 12 ΜΑΡ	32	28	500	750
	CIA Part III		19, 21, 22, 23, 25 ΦΕΒ 19 ΜΑΡ	40	35	680	1000
α/α	IIA GLOBAL	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
3	NEW Financial Services Audit Certificate	IIA Global		8	7		
4	NEW IT General Control Certificate Program			8	7		
5	Quality Assurance Assessment Workshop			8	7		
α/α	Απρίλιος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
13	COSO Internal Control - IIA Certificate	Βασίλης Μονογιός	5, 6, 7 ΑΠΡ	21	23	1220	2299
14	Treasury Audit: Challenges & Best audit practices	Θεόδωρος Τζανετάκος	11 ΑΠΡ	8	7	150	220
15	Αποτελεσματικές Συνεντεύξεις	Χρήστος Νομικός	11 ΑΠΡ	8	7	150	220
16	Φυσική Ασφάλεια	Οδυσσεάς Ζαχαράκης	13 ΑΠΡ	8	7	150	220
17	NEW Ασφάλεια της Πληροφορίας & Εσωτερικός Έλεγχος-Προσέγγιση της Ασφάλειας της Πληροφορίας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001	Χρήστος Κόζιαρης	18 ΑΠΡ	8	7	150	220
18	Έλεγχος Απάτης - Πρόληψη, ανίχνευση και διαχείριση	Οδυσσεάς Ζαχαράκης	21 ΑΠΡ	8	7	150	220
α/α	Μάιος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
19	NEW Πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης: το πρότυπο ISO 37001 -2016 (anti bribery) και η συμβολή του στην αποτελεσματική οργάνωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου	Χρήστος Νομικός	3 ΜΑΪ	8	7	150	220
20	Εσωτερικός Τεχνικός Έλεγχος σε βιομηχανικές & τεχνικές εταιρείες: Πολυτέλεια ή Ανάγκη;	Μαρία Βελισσάρη	10-11 ΜΑΪ	8	7	150	220
21	Τεχνικές Δειγματοληπτικού Ελέγχου	Γιώργος Πελεκανάκης	12 ΜΑΪ	8	7	150	220
22	Disaster Recovery from an IT Risk Management perspective	Νικόλαος Φράγκος	12 ΜΑΪ	8	7	150	220
23	NEW Critical Thinking for Internal Auditors	Sara I. James	17 ΜΑΪ	8	7	180	270
24	NEW Πώς να αναδείξετε τον Εσωτερικό Έλεγχο ως στρατηγικό πλεονέκτημα της επιχείρησής σας	Αγγελική Πλουμά	24 ΜΑΪ	8	7	150	220
α/α	Ιούνιος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
25	NEW Managing Yourself and Others - Team working and stress management	James Paterson	1 ΙΟΥΝ	8	7	250	320
26	NEW Auditing ESG - Environmental, Social and Governance	John Cheshire	3 ΙΟΥΝ	8	7	180	270
27	COSO Internal Control - IIA Certificate (NEW ΤΜΗΜΑ)	Βασίλης Μονογιός	6, 8, 9 ΑΠΡ	21	23	1220	2299
28	NEW Lessons from real audits - Μαθήματα από πραγματικούς ελέγχους	Σπύρος Αλεξίου	7 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
29	NEW Introduction to Machine Learning: A conceptual, yet hands-on presentation of basic techniques	Ζώης Σόμπολος	15 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
30	Νοοτροπία Ρίσκου και Διαχείριση Εσωτερικών & Εξωτερικών Κρίσεων	Νίκος Δούνης	17 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
31	Φορολόγηση επιχειρήσεων - Πρακτικά και εξειδικευμένα θέματα για Εσωτερικούς Ελεγκτές	Ανδρέας Παπαδάκης	20, 21 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
32	Root Cause Analysis	Γιώργος Πελεκανάκης	23 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
33	Πρακτικός Οδηγός Συγγραφής Αποτελεσματικών Ελεγκτικών Εκθέσεων	Χρήστος Νομικός	28 ΙΟΥΝ	8	7	150	220
α/α	Ιούλιος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
34	Ενδείξεις οικονομικού εγκλήματος: ποια είναι τα πρώτα βήματα για τον Εσωτερικό Ελεγκτή. Αξιόπιστη και ελέγξιμη τεκμηρίωση για την αλληλουχία των γεγονότων - Μεθοδολογία Εγκληματολογικής λογιστικής	Γεράσιμος Μαργέτης	2 ΙΟΥΛ	8	7	150	220
35	Auditing Digital transformation	Νίκος Δράκος	4 ΙΟΥΛ	8	7	150	220
36	Executive Internal Audit Workshop	Xavier Bedoret	5 ΙΟΥΛ	4	4	300	370
37	IT Audit for non-IT Auditors	Μάρκος Δασκαλάκης	8 ΙΟΥΛ	8	7	180	270
38	Building & Leading High Performance Audit Teams	Μάρκος Δασκαλάκης	12 ΙΟΥΛ	8	7	180	270
39	Οργανώνοντας τον Εσωτερικό Έλεγχο στον Δημόσιο Τομέα	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης	14 ΙΟΥΛ	8	7	150	220

# Εκπαίδευση

ΔΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ CERTIFICATIONS/CERTIFICATE INTERNAL AUDIT TECHNOLOGY RISK & COMPLIANCE FRAUD SOFT SKILLS E-LEARNING

α/α	Σεπτέμβριος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
2β	CIA Part I (NEO ΤΜΗΜΑ)	Joseph Kassapis	5, 6, 7, 8, 10 ΣΕΠ 11 ΟΚΤ	32	28	500	750
	CIA Part II (NEO ΤΜΗΜΑ)		12, 13, 15, 19 ΣΕΠ 13 ΟΚΤ	32	28	500	750
	CIA Part III (NEO ΤΜΗΜΑ)		20, 21, 23, 28, 29 ΣΕΠ 1, 18 ΟΚΤ	40	35	680	1000
40	Ο Κώδικας Δεοντολογίας των Εσωτερικών Ελεγκτών: Από τη Θεωρία στην Πράξη	Ευαγγελία Παππά	12, 13 ΣΕΠ	8	7	150	220
41	<b>NEW</b> Radical Reporting (formerly Reports with Impact)	Sara I. James	14 ΣΕΠ	8	7	180	270
42	<b>NEW</b> Auditing Third Party Risk	John Chesshire	15 ΣΕΠ	8	7	180	270
43	<b>NEW</b> Auditing Staff Health, Welfare and Wellbeing Risk	John Chesshire	16 ΣΕΠ	8	7	180	270
44	<b>NEW</b> Financial Crime Compliance Foundations: how to shield your institution against money-laundering, terrorist financing and sanctions risks	Κατερίνα Καπετανάκη	19 ΣΕΠ	8	7	150	220
45	Λογιστικά για Εσωτερικούς Ελεγκτές. Ειδικά θέματα λογιστικής και χρηματοοικονομικής διοίκησης για Εσωτερικούς Ελεγκτές	Ανδρέας Παπαδάκης	20, 21 ΣΕΠ	8	7	150	220
46	COSO ERM - IIA Certificate	Βασίλης Μονογιός	26, 27, 28 ΣΕΠ	21	23	1220	2299
47	<b>NEW</b> Quality Assurance and Improvement Programmes (QAIPs) and Getting the most from an external quality assessment (EQA)	John Chesshire	27 ΣΕΠ	8	7	180	270
48	<b>NEW</b> Ηγεσία, ομαδικότητα και η κατάρτιση των μύθων αναποτελεσματικότητας στον Εσωτερικό Έλεγχο	Αγγελική Πλουμά	30 ΣΕΠ	8	7	150	220
α/α	Οκτώβριος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
49	Auditing Culture	Βασίλης Μονογιός	3 ΟΚΤ	8	7	150	220
50	Έλεγχος Έργων- Μελετών - Σύνταξη ερωτηματολογίων ελέγχου	Κωνσταντία Γκιουλετζή	24 ΟΚΤ	8	7	150	220
51	Εισαγωγή στον Έλεγχο Πληροφοριακών Συστημάτων - IT Audit	Νικόλαος Φράγκος	26 ΟΚΤ	8	7	150	220
52	Θεμελιώδεις Αρχές Εσωτερικού Ελέγχου σε Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Ιωάννης Βαρβατσουλάκης, Κατερίνα Ναζιρη, Κωνσταντία Γκιουλετζή, Γιώργος Τελεχάς	6, 10, 12, 17, 19, 21, 25 ΟΚΤ	56	49	690	870
α/α	Νοέμβριος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
53	Ισχύς, εξουσία, και ηγεσία: Δυνατότητες, προκλήσεις και τυφλά σημεία, στον Εσωτερικό Έλεγχο	Νάνσυ Παπαθανασίου	2 NOE	8	7	150	220
54	<b>NEW</b> Auditing enterprise-wide risk management (ERM)	Stephen Maycock	7 NOE	8	7	250	320
55	Data Analytics	Γιώργος Πελεκανάκης	14 NOE	8	7	150	220
56	Αξιολόγηση Κινδύνων και Κατάρτιση Ετήσιου Προγράμματος Ελέγχου	Οδυσσέας Ζαχαράκης	16 NOE	8	7	150	220
57	Ο ρόλος του Εσωτερικού Ελέγχου στον Εταιρικό Μετασχηματισμό	Επαμεινώντας Χάνδρος	22 NOE	8	7	150	220
58	Κανονιστική Συμμόρφωση	Αριστόδημος Δημητριάδης	23, 24 NOE	8	7	150	220
59	<b>NEW</b> Αλλα λέμε και άλλα καταλαβαίνουμε. Πώς θα μειώσουμε το κενό ανάμεσα στο μήνυμα που στέλνεται και σε αυτό που λαμβάνεται στον Εσωτερικό Έλεγχο	Δημήτρης Τσούκλος	29 NOE	8	7	150	220
α/α	Δεκέμβριος	ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ	ΩΡΕΣ	CPS's	€ μέλους	€
60	<b>NEW</b> Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων & Εσωτερικός Έλεγχος, Τέσσερα Χρόνια Μετά. Απαιτήσεις και Προκλήσεις για την Συμμόρφωση και θέματα Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφάλειας Δεδομένων	Χρίστος Κόζιαρης	1 ΔΕΚ	8	7	150	220
61	<b>NEW</b> Connecting the dots for the effective Risk Management & Management Resilience	Ιωσηφίνα Δεγαίτα	2 ΔΕΚ	8	7	150	220
62	<b>NEW</b> Building an effective Quality Assurance and Improvement Program	Παντελής Γεωργούδης	6 ΔΕΚ	8	7	150	220
63	Business Continuity Management	Σπύρος Αλεξίου	7 ΔΕΚ	8	7	150	220
64	<b>NEW</b> Αξιόγραφα (επιταγή-συναλλαγματική κ.τλ.) (συναλλαγματική-πιστωτική-εξασφαλιστική-φορολογική λειτουργία)- Θεωρητική και Πρακτική Προσέγγιση – Ειδικά θέματα επιταγών	Μιχαήλ Αγγελάκης	8 ΔΕΚ	8	7	150	220
65	<b>NEW</b> Strategic influencing and political savvy - dealing with "strong characters"	James Paterson	12 ΔΕΚ	8	7	250	320
α/α	e-Learning					€ μέλους	€
66	e-Learning: Διεθνή Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου (IPPF Standards) με τη Sara	e-learning/ gaming				45	150

## IIA Greece Value-Adding CIA proposition:

CIA®  
CPE's: Part 1: 28 Part 2: 28 Part 3: 35  
**Certified Internal Auditor**  
Προετοιμασία υποψηφίων CIA  
με το νέο CIA Learning System του IIA  
Νέο Τμήμα  
**ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2022**  
**Joseph Kassapis**  
CIA & CRMA (IIA - USA), CPA & CGMA  
(AICA - USA), CMA & CFM (IMA - USA)  
IIA Greece

IIA Greece is **committed** to offering Value to the members of the Value-Adding profession. Not least through supporting the IIA's flagship certification, the world's sole and undisputed global credential in the Value-Adding profession, instantly recognized the world over: the CIA. Certified in Internal Auditing. That is, certified in Value Adding. Certified Value Adder.

This is a most valuable way to Add Value, value-adding potential, to internal auditing professionals. The CIA is nothing but an examination in the **rules**, and the **essence**, of Internal Auditing.

The **RULES** are but one rule: Value reigns supreme ! One fundamental grand rule, sitting atop all rules: Value. By analogy with Jesus Christ's admonition to his disciples, to '**Go, my chosen, and Give Light ... to the World ... !**', the profession's gurus give but a single overriding, overarching admonition to the practitioners: 'Go, my chosen, Add Value ... to the World ... !'.

The **ESSENCE** is no different: Value the Master. All else mere Servants. All for Value, Value for All !

The CIA, accordingly, is nothing but an exam in Value. In how to Add Value. How to add more, most, the most Value. This is your job, as an Internal Auditor, this is what you will do as a practitioner, this is what you must be able to do, this is what you must have proficiency

in; this is what you must be **certified** in. So the whole world, Organisations and Employers around the world, from Greece to the 4 ends of the world, can know **at sight** that you can do it, for them. Add Value to them.

Before you can Add Value to **others**, as a professional, you need to Add Value to **yourself**.

To Add Value to others, they need to give you first, the chance. You need, in turn, to give them first, the chance; the maximum chance to give you that chance.

You need to show them the CIA !

You need the CIA.

The Exam in Value. 325 MCQs x 4 options all directly and exclusively, ultimately, about Value.

Both Adding Value to **you**, and telling Employers you have what it takes, sufficient value in you to Add Value to **them**.

You **need** it, and you can **have** it. There for the taking. Hard but not Hard. Hard enough, and Easy enough. **Not too Hard** to be elusively far from reach, **Not too Easy** to be so within reach as to be worthless. Right balance.

A **Discerning** exam. Seeing through you, below the surface, and beyond Auditing per se, at the underlying understanding of Organisations, of their **Governance**. Plenty detail at the top, as dress, disguising easily discernible - for the seeing - fundamentals underneath. All questions written around, and for, and from, fundamental **Governance** principles and concepts. Of which, there are not many. Few enough to be masterable with reasonable, affordable, manageable effort. All in all, an effort both **requiring** and **cultivating** the top professional skills & competencies: **Common Sense, General Business Knowledge, Language/Communication**, all pervaded by **Structured, Analytical Thinking**. Super-tools not just for the CIA. But any exam, any endeavour, any undertaking, any project. In work, and life.

The IIA Greece greatly **facilitates** this most strategic of goals and projects, for all members of the Value Adding profession, with **the most robust CIA program not only in the country but in the region**. Running, for many years now, with unflinching consistency, the most rigorous and intensive annual program of CIA courses. Each packing **100 hours** of high-power class hours delivered by the best in the field with ongoing, never-ceasing, **after-class support**.

It's there, and it's worth it. It's value. CIA. Worth going for. **With the help** of IIA Greece. With you all the way. From **A to Z**.

# Big Data Fast Track

Η θεματολογία του newsletter του IEEE δεν μπορεί να μην επηρεαστεί από τις δραματικές εξελίξεις στον εγγύτερο γεωγραφικό μας χώρο. Ένας πόλεμος στον ευρύτερο γεωγραφικό μας χώρο, πέρα από τις τραγικές επιπτώσεις στη ζωή εκατοντάδων χιλιάδων συνανθρώπων μας, είναι και μια αντιπαράθεση υψηλής τεχνολογίας καθώς εμπλέκονται μια (στρατιωτικά) υπερδύναμη και ένας μικρότερος αλλά τεχνολογικά σύγχρονος στρατός.

Η τεχνολογική πλευρά αυτού του πολέμου είναι καθημερινά προφανής και μόνο από τη δυνατότητα στον απλό πολίτη να την παρακολουθεί σχεδόν ζωντανά (πχ webcams σε ορισμένες πόλεις που εξακολουθούν να λειτουργούν). Εντυπωσιακά είναι τα video feeds από commercial drones πολιτών που παρακολουθούν, κινηματογραφούν και μεταδίδουν μάχες από οπτική που δεν είχαμε ξαναδεί.

Είναι μια τραγική πραγματικότητα ότι η τεχνολογία πραγματοποιεί άλματα κατά τη διάρκεια ή εξαιτίας ενός πολέμου. Ακόμα και σήμερα, βασιζόμαστε σε τεχνολογίες που αναπτύχθηκαν σε χρόνο ρεκόρ στον δεύτερο παγκόσμιο πόλεμο (ραντάρ, μηχανή jet, κλπ.) ενώ στον πόλεμο του Βιετνάμ έγινε μια μικρή επανάσταση στον χειρισμό και την επιβίωση θυμάτων από ατυχήματα. Μια τέτοια επανάσταση πιθανότατα επέλθει και στο χώρο του big data, ένα πεδίο που απασχολεί (ή θα έπρεπε να απασχολεί) τους εσωτερικούς ελεγκτές.

Σήμερα, για μια μεγάλη επιχείρηση, το πρόβλημα δεν είναι πλέον η δημιουργία, συλλογή ή αποθήκευση δεδομένων. Η τεχνολογία στο physical layer έχει γίνει προσβάσιμη και φθηνότερη τις τελευταίες δεκαετίες και, με την μετάβαση σε cloud, οι σχετικές δυνατότητες θα εκτοξευθούν. Πολύ γρήγορα, βρισκόμαστε μπροστά σε τεράστιους όγκους δεδομένων.

Το ίδιο ισχύει και σε ένα σύγχρονο στρατό.. Η δυσκολία και εδώ δεν είναι στη συλλογή δεδομένων – σχεδόν κάθε μοντέρνο στρατιωτικό υλικό (αεροπλάνο, τεθωρακισμένο, κλπ) φέρει δεκάδες αισθητήρες που συλλέγουν και μεταδίδουν data. Αυτόνομα drones



Big Data visualization (Battle of Britain 1940)

παρατηρούν και καταγράφουν διαρκώς. Μονάδες στο πεδίο μάχης μεταφέρουν μεγάλους όγκους δεδομένων, εικόνες και ήχου. Το ίδιο και δορυφόροι και άλλες επίγειες μονάδες.

Η δυσκολία είναι στη διαχείριση, ανάλυση και εκμετάλλευση αυτής της πληροφόρησης. Η στρατιωτική διοίκηση πρέπει να πάρει έγκαιρα αποφάσεις ή, ακόμα, και να κάνει προβλέψεις. Το big data είναι, τα τελευταία χρόνια, ζήτημα ζωής ή θανάτου, κυριολεκτικά, για έναν χρήσιμο και μοντέρνο στρατό. Ένα σχετικά σύγχρονο παράδειγμα αδυναμίας διαχείρισης της πληροφόρησης, είναι η περίφημη πτήση του Mathias Rust το Μάιο 1987. Ο Rust πετούσε για ώρες στο Σοβιετικό εναέριο χώρο εν μέσω ψυχρού πολέμου, δημιουργώντας εκατοντάδες «δεδομένα» στη διαδρομή καθώς είχε εντοπισθεί, πολλές φορές, από βάσεις ραντάρ, αντιαεροπορικά συστήματα ακόμα και από μαχητικά αεροπλάνα. Η πτήση του όμως χάθηκε μέσα στο «θόρυβο» της πληροφόρησης που ήταν διαθέσιμη στον στρατιωτικό μηχανισμό της χώρας. Η πολιτική ηγεσία της ΕΣΣΔ δεν ενθουσιάστηκε καθόλου από το γεγονός αυτό και ζήτησε σαρωτικές αλλαγές στο προσωπικό και

διοίκηση της αεράμυνας και δρομολόγησε διοικητικές αλλαγές με έναν από τους στόχους να είναι η καλύτερη διαχείριση της πληροφόρησης.

Οπότε η ανάγκη data analytics στο πεδίο της μάχης αποτελεί πλέον προτεραιότητα για κάθε σύγχρονο στρατό και η αμυντική και συμβουλευτική βιομηχανία σπεύδει να την ικανοποιήσει. Τα ποσά είναι ιλιγγιώδη: ο αμερικανικός στρατός αναθέτει projects με προϋπολογισμό εκατομμυρίων σε εταιρείες όπως η Palantir (\$458εκ. για τετραετές project) και πρόσφατα ανακοίνωσε την ανάθεση για την ανάπτυξη συστημάτων δοκιμών πλατφορμών artificial intelligence σε 79 εταιρείες με συμβόλαια ύψους έως και 15 εκ.

Ο βρετανικός στρατός απευθύνθηκε σε εταιρείες όπως η Massive Analytic και Anduril για την ανάπτυξη τεχνολογιών surveillance, big data και AI στην άμυνα.

Για το ρωσικό στρατό, ήδη αποτελεί αντικείμενο μελέτης η χρήση data analysis και AI στην εισβολή στην Ουκρανία. Σύμφωνα με το Fortune, η Ρωσία είχε θέσει το AI ως προτεραιότητα εδώ και αρκετά χρόνια. Ο Ρωσικός στρατός επένδυσε τεράστια ποσά σε συστήματα διαχείρισης πληροφορίας Acacia-M (combat Management information system). Οι πρώτες ενδείξεις όμως δείχνουν ότι, στην πράξη, υπάρχουν σοβαρά προβλήματα επικοινωνίας (πχ λίγες μονάδες προμηθεύτηκαν σύγχρονους κωδικοποιημένους ασυρμάτους με αποτέλεσμα την κακή συνεννόηση) και διαχείρισης πληροφορίας (συγκεκριτισμός στο decision making, κληρονομιά της σοβιετικής διοίκησης).

Η ανάλυση του πολέμου αυτού είναι πιθανό να δείξει πως ένας αμυνόμενος με μικρή στρατιωτική ισχύ μπορεί να έχει επιτυχίες με τη χρήση της τεχνολογίας – με το ίδιο τρόπο που νέες επιχειρήσεις, πχ Fintechs, απειλούν εδραιωμένους επιχειρηματικούς κολοσσούς που δεν έκαναν γρήγορα τη μετάβαση στη ψηφιακή εποχή.

Η ιστορία έχει δείξει ότι αυτές οι τεχνολογίες και η τεχνογνωσία θα μεταφερθούν και στον επιχειρηματικό κόσμο. Ήδη στα forums τεχνολογίας γίνονται πολλές συζητήσεις για το πως θα γίνει η μεταφορά της τεχνογνωσίας για ειρηνικούς σκοπούς. Τα νέα προϊόντα, τεχνικές και λογισμικό θα προσαρμοσθούν στις ανάγκες επιχειρήσεων και κοινωνικών



*The connected battlefield*

φορέων από τις ίδιες τις εταιρείες που συνεργάζονται με το στρατιωτικό περιβάλλον. Εκατοντάδες στελέχη θα αποκτήσουν πολύτιμη εμπειρία σε συνθήκες μεγάλων προϋπολογισμών και, ελπίζουμε, θα μεταφέρουν αυτή τη τεχνογνωσία σε άλλες επιχειρήσεις, κοινωνικές δομές και στο εκπαιδευτικό περιβάλλον. Συμπερασματικά, είναι μια πραγματικότητα ότι οι μεγάλοι αμυντικοί προϋπολογισμοί – και η εμπειρία στο πεδίο της μάχης – θα επιταχύνουν την εξέλιξη και την εδραίωση της τεχνολογίας big data και AI.

<https://www.massiveanalytic.com/post/massive-analytic-wins-dasa-competition-to-help-win-the-invisible-battlespace>

<https://www.defensenews.com/artificial-intelligence/2022/02/10/pentagons-ai-center-awards-contracts-to-79-companies-in-new-test-and-evaluation-agreement/>

<https://www.palantir.com/newsroom/press-releases/army-vantage-reef-firms-palantir-partnership-for-a-third-consecutive-year/>

<https://fortune.com/2022/03/01/russia-ukraine-invasion-war-a-i-artificial-intelligence/>

<https://www.cna.org/centers/cna/sppp/rsp/russia-ai>

<https://www.globalsecurity.org/military/world/russia/akatsia-m.htm>

## Η λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου στο θεσμικό πλαίσιο ιδιωτικής ασφάλισης

Η σημασία του εσωτερικού ελέγχου και ο ρόλος του εσωτερικού ελεγκτή έχει ενισχυθεί σημαντικά στον κλάδο ιδιωτικής ασφάλισης τα τελευταία χρόνια.

Στο πρώτο πλαίσιο λειτουργίας και εποπτείας των ασφαλιστικών και αντασφαλιστικών επιχειρήσεων (Solvency I) με βάση το ν.δ. 400/70, οι διατάξεις για τον εσωτερικό έλεγχο ήταν περιορισμένες, εισήχθησαν δε το 2009 με το ν. 3746. Οι (αντ)ασφαλιστικές επιχειρήσεις είχαν την υποχρέωση να διαθέτουν καλή διοικητική και λογιστική οργάνωση και κατάλληλες διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου (άρθρο 6, ν.δ. 400/70) και να ορίζουν έναν Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου, αρμόδιο για την τήρηση των προαναφερθέντων (άρθρο 55 ν.δ. 400/70). Ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου και τα λοιπά Υπεύθυνα πρόσωπα, τα οποία ήταν ο Υπεύθυνος Αναλογιστής, ο Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων και ο Υπεύθυνος Συμμόρφωσης (ο ρόλος προβλεπόταν τότε για την αποφυγή νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες) δικαιούνταν να λαμβάνουν γνώση οποιουδήποτε εγγράφου, αρχείου και στοιχείου και να έχουν πρόσβαση σε οποιαδήποτε υπηρεσία της επιχείρησης, τα δε μέλη του διοικητικού συμβουλίου όφειλαν να συνεργάζονται και να παρέχουν πληροφορίες στα πρόσωπα αυτά και γενικά να διευκολύνουν με κάθε τρόπο το έργο τους.

Ο ρόλος του εσωτερικού ελεγκτή ήταν σαφώς πιο καθορισμένος στις μεμονωμένες περιπτώσεις (αντ) ασφαλιστικών επιχειρήσεων, με εισηγμένες κιντές αξίες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα, καθώς ήδη από το 2002 εφαρμοζόταν πλαίσιο για την εταιρική διακυβέρνηση και την οργάνωση του εσωτερικού ελέγχου (ν. 3016/2002).

Η μετάβαση από 1.1.2016 στο ισχύον σήμερα, πλαίσιο λειτουργίας και εποπτείας των (αντ)ασφαλιστικών επιχειρήσεων της Φερεγγυότητας II (Solvency II), σύμφωνα με την Οδηγία 2009/138/EK, η οποία ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με τον ν. 4364/2016 εισήγαγε αυξημένες απαιτήσεις για το σύστημα διακυβέρνησης των επιχειρήσεων.

Η εφαρμογή των τριών πυλώνων του Solvency II που αφορούν τις ποσοτικές απαιτήσεις (πυλώνας I), τις ποιοτικές απαιτήσεις εποπτείας και διακυβέρνησης (πυλώνας II) και τις απαιτήσεις εποπτικών αναφορών και δημοσιοποίησης πληροφοριών (πυλώνας III) επέφερε την πλήρη αναδιοργάνωση στον τρόπο υπολογισμού των κεφαλαιακών απαιτήσεων φερεγγυότητας, την

οργάνωση και εταιρική διακυβέρνηση των επιχειρήσεων και την παρουσίαση των στοιχείων της φερεγγυότητας και χρηματοοικονομικής κατάστασής τους. Ο πυλώνας II περιλαμβάνει την υποχρέωση εφαρμογής ενός αποτελεσματικού συστήματος διακυβέρνησης που να διασφαλίζει τη χρηστή και συνετή διοίκηση, ανάλογο προς τη φύση και πολυπλοκότητα του τρόπου λειτουργίας και διοίκησης, δίνοντας έμφαση στη συνολική λειτουργία και την ικανότητα διαχείρισης των κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία των επιχειρήσεων. Στο πλαίσιο του συστήματος διακυβέρνησης, η Φερεγγυότητα II επέβαλε κανόνες για τη δομή και την οργάνωση των τεσσάρων βασικών λειτουργιών (Key functions) του συστήματος διακυβέρνησης: α) τη λειτουργία διαχείρισης κινδύνων, β) τη λειτουργία κανονιστικής συμμόρφωσης, γ) τη λειτουργία εσωτερικού ελέγχου και δ) την αναλογιστική λειτουργία.

Σκοπός της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου, με βάση τις διατάξεις του άρθρου 35 του ν. 4364/2016 (άρθρο 47 της Οδηγίας 2009/138/EK) είναι η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου καθώς και των λοιπών στοιχείων του συστήματος διακυβέρνησης. Η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου θα πρέπει να είναι αντικειμενική και ανεξάρτητη από τις επιχειρησιακές λειτουργίες και την άσκηση της διοίκησης της επιχείρησης, οι δε διαπιστώσεις και συστάσεις της αναφέρονται στο διοικητικό συμβούλιο, το οποίο διασφαλίζει την εκτέλεση των ενεργειών που αναλαμβάνονται.

Ο υπεύθυνος εσωτερικού ελέγχου, όπως και οι υπεύθυνοι των λοιπών βασικών λειτουργιών, ή σε περίπτωση εξωτερικής ανάθεσης τα πρόσωπα του εξωτερικού παρόχου στα οποία έχει ανατεθεί η εκτέλεση της βασικής λειτουργίας, θα πρέπει να συμμορφώνονται προς τις απαιτήσεις καταλληλότητας και αξιοπιστίας (the fit and proper requirements) που προβλέπονται από το άρθρο 31 του ν. 4364/2016 (άρθρα 42 και 43 της Οδηγίας 2009/138/EK) και για το σκοπό αυτό αξιολογούνται πριν την ανάληψη των καθηκόντων τους και σε συνεχή βάση. Η καταλληλότητα και αξιοπιστία τους αξιολογείται και από την αρμόδια εποπτική αρχή, την Τράπεζα της Ελλάδος, η οποία μπορεί να απαιτήσει την αλλαγή ή αντικατάσταση των υπεύθυνων προσώπων για σκοπούς συμμόρφωσης προς τις υποχρεώσεις διακυβέρνησης.

Οι Κατευθυντήριες Γραμμές που εκδόθηκαν από την Ευρωπαϊκή Αρχή Ασφαλίσεων και Επαγγελματικών

Συντάξεων (ΕΙΟΠΑ), σχετικά με το σύστημα διακυβέρνησης, αποσκοπώντας στην ενιαία εφαρμογή κανόνων σε επίπεδο ένωσης (ΕΙΟΠΑ-BoS-14-253/28.1.2015) και οι οποίες ενσωματώθηκαν στο ελληνικό δίκαιο με την υπ. αρ. 60/12.2.2016 Πράξη Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας της Ελλάδος εξειδικεύουν περαιτέρω την οργάνωση της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου. Βασικές απαιτήσεις είναι:

- η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου δεν επιτελεί επιχειρησιακές λειτουργίες και δεν υπόκειται σε αδικαιολόγητη επιρροή των λοιπών λειτουργιών, συμπεριλαμβανομένων των βασικών λειτουργιών,
- η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου τόσο κατά τη διενέργεια ενός ελέγχου όσο και κατά την αξιολόγηση και την αναφορά των αποτελεσμάτων, δεν επηρεάζεται από το διοικητικό συμβούλιο με τρόπο που μπορεί να υπονομεύσει την ανεξαρτησία και την αμεροληψία της,
- λαμβάνονται όλα τα κατάλληλα μέτρα ώστε να μετριάζεται ο κίνδυνος σύγκρουσης συμφερόντων και διασφαλίζεται ότι οι εσωτερικά απασχολούμενοι ελεγκτές δεν ελέγχουν δραστηριότητες ή λειτουργίες που έχουν επιτελέσει οι ίδιοι, κατά το χρονικό διάστημα που καλύπτεται από τον σχετικό έλεγχο,
- εφαρμόζεται έγγραφη πολιτική εσωτερικού ελέγχου, η οποία καλύπτει τους ακόλουθους, τουλάχιστον, τομείς:
  - α) τους όρους και τις προϋποθέσεις υπό τις οποίες η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου μπορεί να καλείται να γνωμοδοτήσει ή να συνδράμει ή να εκτελέσει άλλα ειδικά καθήκοντα,
  - β) τον εσωτερικό κανονισμό που προσδιορίζει τις διαδικασίες τις οποίες πρέπει να εφαρμόζει ο υπεύθυνος για τη λειτουργία εσωτερικού ελέγχου για την ενημέρωση, ανάλογα με την περίπτωση, της Τράπεζας της Ελλάδος,
  - γ) τα κριτήρια για την ανακατανομή, ανάλογα με την περίπτωση, καθηκόντων στο προσωπικό, και στις περιπτώσεις ασφαλιστικών ομίλων τον τρόπο με τον οποίο η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου:
    - α) συντονίζει τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου σε ολόκληρο τον όμιλο, και
    - β) διασφαλίζει τη συμμόρφωση προς τις απαιτήσεις του εσωτερικού ελέγχου σε επίπεδο ομίλου,
- το πρόγραμμα εσωτερικού ελέγχου α) βασίζεται σε μεθοδική ανάλυση των κινδύνων, όπου λαμβάνονται υπόψη όλες οι δραστηριότητες και το πλήρες σύστημα διακυβέρνησης, καθώς και οι αναμενόμενες εξελίξεις όσον αφορά στις δραστηριότητές τους, και β) καλύπτει όλες τις σημαντικές δραστηριότητες που πρέπει να ελεγχθούν εντός εύλογου χρονικού διαστήματος,
- τηρείται αρχείο των εργασιών της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου ώστε να καθίσταται δυνατή η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των εργασιών της, και αφετέρου τεκμηριώνονται οι εργασίες ελέγχου ούτως ώστε να είναι δυνατόν να εντοπιστούν όλοι οι κατά το παρελθόν διεξαχθέντες έλεγχοι και τα αντίστοιχα πορίσματά τους,
- η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου περιλαμβάνει, στην έκθεσή της προς το διοικητικό συμβούλιο, τον χρόνο που απαιτείται για τη διόρθωση των αδυναμιών που έχουν εντοπιστεί από αυτήν καθώς και πληροφορίες σχετικά με τον βαθμό υλοποίησης προηγούμενων συστάσεών της.

Η οργανωτική και λειτουργική ανεξαρτησία καθώς και η αντικειμενικότητα και αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων συνιστούν βασικές αρχές για τη λειτουργία εσωτερικού ελέγχου. Το άρθρο 271 του Κανονισμού (ΕΕ) 2015/35 που συμπληρώνει την Οδηγία 2009/138/ΕΚ, προβλέπει ότι μόνο κατά παρέκκλιση, και ιδίως με την τήρηση της αρχής της αναλογικότητας, τα πρόσωπα που ασκούν καθήκοντα εσωτερικού ελέγχου μπορούν να ασκούν και άλλα βασικά καθήκοντα, εφόσον πληρούνται όλες οι ακόλουθες προϋποθέσεις:

- α) αυτό είναι σκόπιμο όσον αφορά τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των κινδύνων που είναι εγγενείς της επιχειρηματικής δραστηριότητας της επιχείρησης,
- β) δεν ανακύπτουν συγκρούσεις συμφερόντων για το προσωπικό που διενεργεί τα καθήκοντα εσωτερικού ελέγχου,
- γ) το κόστος της διατήρησης προσώπων για την άσκηση καθηκόντων εσωτερικού ελέγχου, τα οποία δεν ασκούν άλλα βασικά καθήκοντα θα ανάγκαζε την επιχείρηση σε δαπάνες δυσανάλογα μεγάλες σε σχέση με το σύνολο των διοικητικών δαπανών.

Η νομική εξαίρεση του άρθρου 271 του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2015/35 αφορά αποκλειστικά τον συνδυασμό της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου με άλλες βασικές λειτουργίες (Key functions). Εντούτοις, σε έρευνα της ΕΙΟΠΑ<sup>1</sup>, σχετικά με τις εποπτικές πρακτικές και τις εφαρμογές στην αξιολόγηση των βασικών λειτουργιών, επισημαίνονται και περιπτώσεις που η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου διεκπεραιώνει καθήκοντα λειτουργικών μονάδων καταστρατηγώντας με τον τρόπο αυτό την αρχή της αντικειμενικότητας του εσωτερικού ελέγχου.

Συνοψίζοντας, το πλαίσιο της Φερεγγυότητας II όπως παρουσιάστηκε ανωτέρω, έχει ενισχύσει σημαντικά το ρόλο της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου.

Δεδομένου ότι η αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και εταιρικής διακυβέρνησης τίθενται ως προαπαιτούμενες προϋποθέσεις για τη ενίσχυση της φερεγγυότητας των (αντ)ασφαλιστικών επιχειρήσεων, η λειτουργία εσωτερικού ελέγχου μπορεί να συμβάλλει σημαντικά προς αυτή την κατεύθυνση.

Οι αναδυόμενοι κίνδυνοι, που καλούνται οι επιχειρήσεις να διαχειριστούν, όπως ενδεικτικά οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις νέες τεχνολογίες, την κλιματική αλλαγή, την προστασία του καταναλωτή κ.κ., δημιουργούν νέες προοπτικές για τη λειτουργία εσωτερικού ελέγχου και όσο το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας και εποπτείας των επιχειρήσεων θα μεταβάλλεται, οι προσδοκίες για την επαγγελματική ικανότητα και τα θετικά αποτελέσματα της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου θα αυξάνονται.

<sup>1</sup> Peer Review of Key Functions: Supervisory Practices and Application in Assessing Key Function, EIOPA [peer\\_review\\_key\\_functions22-11-18\\_www.pdf](https://www.eiope.europa.eu/peer_review_key_functions22-11-18_www.pdf) (europa.eu)





## Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου κλειδί για την εταιρική διακυβέρνηση: Η συμβολή του Εσωτερικού ελέγχου

Στις 9 Μαρτίου 2022 πραγματοποιήθηκε διαδικτυακό εργαστήριο με θέμα «Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου κλειδί για την εταιρική διακυβέρνηση: Ο Εσωτερικός Έλεγχος» σε συνεργασία του ΣΕΒ με το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας – IIA Greece, με μεγάλη συμμετοχή.

Το IIA -The Institute of Internal Auditors- καθοδηγεί το επάγγελμα του εσωτερικού ελέγχου (internal audit) επί 80 έτη σε περισσότερες από 190 χώρες, εκδίδει το International Professional Practices Framework στο οποίο συμπεριλαμβάνονται τα γνωστά Πρότυπα (Standards) για την εφαρμογή του εσωτερικού ελέγχου, εκδίδει τη διεθνώς αναγνωρισμένη Πιστοποίηση Certified Internal Auditor (CIA) όπως και Certification in Risk Management Assurance (CRMA) και διενεργεί ερευνητικό έργο για τον εσωτερικό έλεγχο. Στην Ελλάδα εκπροσωπείται από το IIA Ελλάδας. Ένας επαγγελματικός φορέας με 40 ετών παρουσία στην Ελλάδα, 850 ενεργά μέλη και πάνω από 5000 φίλους. Παρέχει εκπαίδευση με σχεδόν 70 σεμινάρια ετησίως και προετοιμάζει τους υποψηφίους για το CIA -τη μόνη πιστοποίηση για τον εσωτερικό έλεγχο με παγκόσμια απήχηση και αναγνώριση- καθώς και για το COSO Internal Control Integrated Framework Certificate.

Στόχος του workshop ήταν να εξετάσουμε την πλευρά του εσωτερικού ελέγχου ως βασικό πυλώνα χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.

Τα θέματα που αναπτύχθηκαν ανέδειξαν τις αρμοδιότητες του εσωτερικού ελεγκτή σύμφωνα με το Ν. 4706 για τις εισηγμένες εταιρίες από τον κ. Α. Δημητριάδη με πρακτικό παράδειγμα την εταιρία του. Η κ. Μ. Λιακοπούλου παρουσίασε τη διαδρομή της εταιρίας της για την εφαρμογή των απαιτήσεων του νόμου. Αναλύθηκε το COSO Internal Control – Integrated Framework ως ένα εργαλείο Διοίκησης και Ελέγχου από τον κ. Β Μονογιό, ενώ από την κ. Σοφία Μάνεση, επισημάνθηκε η σημασία της αξιολόγησης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου εσωτερικά από την ίδια τη Μονάδα αλλά και εξωτερικά από κατάλληλο αξιολογητή, υπηρεσία που πλέον προσφέρει το IIA Ελλάδας σε συνεργασία με το IIA Γαλλίας.

Ιδιαίτερα ενδιαφέρουσες ήταν οι απόψεις των κ. Ν. Λαμπρούκου και του κ. Α. Πιλάβιου σε συζήτηση με θέμα «Ο Εσωτερικός Έλεγχος με τα μάτια της Διοίκησης».

Ο κ. Πιλάβιος επεσήμανε ότι η Επιτροπή Ελέγχου στηρίζεται σε δύο πυλώνες: το εξωτερικό και το εσωτερικό ελεγκτή. Για το λόγο αυτό είναι σημαντική η ανεξαρτησία των δύο αυτών, κάτι που με το νέο νόμο, ειδικά για τον εσωτερικό ελεγκτή, επιτυγχάνεται και μέσω της πρότασης της Επιτροπής Ελέγχου για το διορισμό του επικεφαλής του Εσωτερικού Ελέγχου. Αναφέρθηκε στη σημαντικότητα του έργου του εσωτερικού ελεγκτή ως εσωτερικού αξιολογητή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρίας αλλά και ως συντονιστή των άλλων γραμμών της εταιρίας. Επεσήμανε δε, ότι η κουλτούρα για την εταιρική διακυβέρνηση θα αλλάξει προς το καλύτερο σταδιακά.

Ο κ. Λαμπρούκος τόνισε ότι οι εταιρίες επενδύουν στην εταιρική διακυβέρνηση γιατί εκφράζουν μέσω αυτής τις αξίες τους και όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη προσβλέπουν σε αυτήν. Η εταιρική διακυβέρνηση «επιστρέφει πίσω» την επένδυση που έγινε και ανέφερε ότι για κάθε εταιρία η εφαρμογή του νόμου ήταν διαφορετική εμπειρία: για άλλες ένα βότσαλο στη λίμνη και για άλλες μια κοτρώνα. Πρέπει να αποφεύγουμε την υπερβολή και να κρατάμε την ουσία, ενώ τόνισε ότι είναι μία εξαιρετική ευκαιρία για τον εσωτερικό ελεγκτή μέσω του νέου νόμου να αναβαθμίσει το έργο του. Τέλος εξήγησε με πρακτικό τρόπο τη διαδρομή της εταιρίας του για την επίτευξη όσων απαιτεί ο νόμος.

Στη συζήτηση συμμετείχε και η πρόεδρος του Ινστιτούτου, η οποία μίλησε για τη σημασία των Προτύπων του IIA, ξεκαθάρισε ότι διεθνώς αναγνωρισμένη πιστοποίηση σημαίνει ότι είμαι αποδεκτός στην παγκόσμια αγορά εργασίας, έδωσε το παράδειγμα των ελεγκτών στην Ευρωπαϊκή Ένωση και παρότρυνε όλους να είναι «επαγγελματικά relevant-απόλυτα δηλαδή σχετικοί με τις εξελίξεις» ώστε να εισακούεται η «φωνή» τους και πραγματικά να συμβάλουν στη βιωσιμότητα των εταιριών τους -το δεύτερο σπίτι μας όπως είπε στους δύσκολους αυτούς καιρούς.

Η κ. Ελευθερία Σπυρίδωνος, συντονίστρια της εκδήλωσης, έκλεισε το συνέδριο ευχαριστώντας το ΣΕΒ για την αξιολογη πρωτοβουλία και την άψογη συνεργασία με τους 3 φορείς: το ΣΕΚΑΣΕ, τον ΠΑΣΥΣΔΙΚ και το IIA Ελλάδας.

## New 2022 “Top Risks” Report Is Required Reading for Internal Auditors



## 2022 and 2031 executive perspectives on top risks



## Pushing for smarter audits



## Five Things Not to Say When You’re Starting an Internal Audit



## The future of internal auditing: Gardener of Governance

[Download](#)

## Auditing Gender Equality



## Internal Auditors Must Draw a Line Between Skepticism and Suspicion



## War in Europe: Why Geopolitical Risks Should Always Be on Internal Audit’s Radar



## 2021 Regulatory Agenda - Top priorities

A snapshot of the regulatory agenda at your fingertips for the EU & Luxembourg

[Read more](#)



## The OECD is gravely concerned about Greece’s detection and enforcement of the foreign bribery offence

[Read more](#)



## News from IIA

### Μήνυμα του Προέδρου του IIA για το θέμα της Ουκρανίας Anthony Pugliese



The IIA strongly condemns Russia's unlawful and unjustified invasion of the sovereign nation of Ukraine and the devastating humanitarian crisis that has ensued. We have heard from our members and affiliates around the world in near-unanimous support of Ukraine as its citizens fight for their freedom – and their lives.

In response to Russia's brutal attack on the Ukrainian people, IIA Global has suspended all business, activities, and initiatives within Russia indefinitely. This includes the immediate suspension of all CIA and CRMA licensing exam services. Meanwhile, The IIA has waived all membership and 2022 CPE fees in Ukraine. We also have contributed to the Red Cross in support of its efforts to provide aid to the besieged Ukrainian people.

The internal audit profession is trusted and respected worldwide for providing the highest standards of service and ethical practice. As the voice of the profession, The IIA stands united with other professions across the globe in condemning Russia's brutal and devastating war on Ukraine and its reckless and dangerous political, economic and human welfare implications. We will continue to monitor this tragedy and take actions consistent with The IIA's values, with the hope that the international rule of law, human rights - and peace - will prevail. #oneiia

[Read more](#)



### NEW! ESG Knowledge Brief

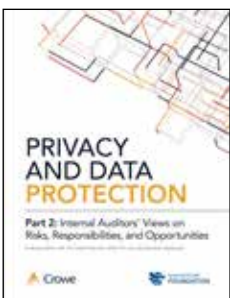


Download the latest Global Knowledge Brief "The ESG Risk Landscape, Part 1: Understanding ESG Reporting Standards in 2022 and Beyond." The new brief discusses the major environmental, social, and governance frameworks, along with regulatory concerns and reporting initiatives. Gain

perspective and a reliable roadmap to manage this growing risk area.

[Read more](#)

### Perfect Your Privacy & Data Protection Plan



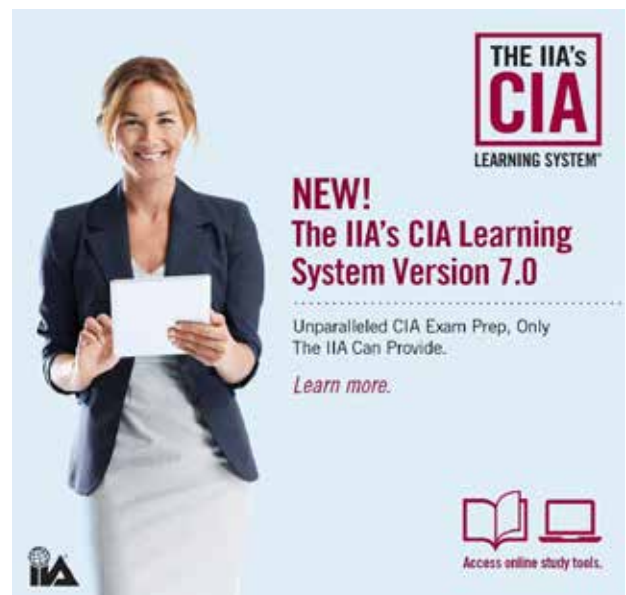
The Internal Audit Foundation and Crowe conducted a survey among chief audit executives (CAEs) and audit directors to develop a better understanding of organizations' data protection policies and practices. And the results? Riveting! Download the second in a three-part series to sharpen your POV.

[Read more](#)

### Hundreds of New CIA Practice Questions Available

Certified Internal Auditor exam candidates are always looking for more practice questions. In February, we added nearly 400 new online practice questions to The IIA's CIA Learning System to help candidates apply their knowledge and build their confidence.

[Learn more](#)



## Internal Audit Will Build Trust on Climate Disclosures

The IIA recently sent letters to the U.S. Office of the Comptroller of the Currency and the Basel Committee on Banking Supervision to urge regulators to recognize and codify the importance of an independent internal audit function to build trust and confidence in climate disclosures, the same as for financial disclosures

## Internal Audit and Boards Must Take Corporate Culture Seriously



Culture is a risk and is fundamental to the success of every organization, even more so in a post-Covid world. A new report from the Chartered Institute of Internal Auditors seeks to identify where good progress has been made, challenge the profession to up its game, and provide guidance for those who have yet to start or are early in their corporate culture journey.

[Download](#)

## The CISO and the Three Lines Model



Have you ever wondered where the chief information security officer (CISO) fits within The IIA's Three Lines Model? The truth is there is no right answer, and different CISOs will perform different duties. However, identifying where your CISO fits can help guide your audit approach.

[Read more](#)

## CEO Message: Finding Opportunity in Adversity

**For every disruption, we've discovered a new opportunity.**

As the last two years demonstrate, we can't predict what comes next, but our pandemic-honed agility will serve us well. As you read this issue, consider how we can apply the lessons we've learned over the last two years to tackle the challenges ahead and seize the opportunities that await.

[Read more](#)

## The internal audit function must be positioned where it is most advantageous to enhancing true independence.



**Readers of my blog know there are a few things I have harped on over the years.**

One of them is what I consider to be the outdated practice of having internal audit report

administratively to the chief financial officer (CFO).

[Read more](#)

## Where internal audit wastes the most time.

**Where internal audit wastes the most time.**

Mike Jacka breaks down a survey that shows where auditors waste the most time.

[Read more](#)

## Auditing AI Governance

**As organizations rely more on artificial intelligence, internal auditors should focus on governance principles to assess oversight of these applications.**

With a growing focus on the governance of artificial intelligence (AI), internal auditors need to determine how to assess whether that governance is designed appropriately and implemented effectively. Auditors should ensure their organization's use of AI is consistent with its AI governance principles for accountability, transparency and robustness, fairness and inclusivity, and privacy, security, and safety.

[Read more](#)

## Top Ten 'Your Voices' Blogs of 2021

**Readers of the "Your Voices" blogs on InternalAuditor.org were focused on career development and improving their mental approach to the profession.**



With nearly 60,000 page views in the blog series' first 10 months, the Top 10 most-read blog posts were equally split between Building a Better Auditor and On the Frontlines.

[Read more](#)

## Auditing AI Governance

**As organizations rely more on artificial intelligence, internal auditors should focus on governance principles to assess oversight of these applications.**

With a growing focus on the governance of artificial intelligence (AI), internal auditors need to determine how to assess whether that governance is designed appropriately and implemented effectively. Auditors should ensure their organization's use of AI is consistent with its AI governance principles for accountability, transparency and robustness, fairness and inclusivity, and privacy, security, and safety.

[Read more](#)





## Growing Awareness of Internal Audit



Though it's important to promote the value of internal audit year-round, The IIA especially encourages this championing in the month of May.

Our Building Awareness Toolkit is the perfect complement to your celebration of International Internal Audit Awareness Month by offering creative ideas and tips, sample programs, videos, tools, and templates all designed around generating greater awareness of the important work that you do. Start showcasing internal audit to customers, executive management, the board, and anyone else who may be interested by downloading the toolkit below.

### PROMOTING YOUR PROFESSION

Keep the conversation going by promoting the profession on your social media channels. Check out our Facebook page to see how others are celebrating International Internal Audit Awareness Month, and join in on Twitter at #IIAMay.



The Institute of  
**Internal Auditors**  
Greece

## Risk in Focus 2023

Make sure  
your VOICE is heard



## Calling all #CAEs and heads of internal audit!

*Our #RiskinFocus 2023 survey  
is now open and we urge you  
to take part.*

Each year, our Risk in Focus research shines a light on the European risk landscape – pooling our collective insight to better understand the ever-changing world around us and the risks, threats and challenges that we face now and in the future.

Make sure your voice is heard at the [link](#)

## News from ECIIA

### Message of ECIIA for the war

The European Confederation of Institutes of Internal Auditing, representing 48,500 members in Europe, stands in solidarity with the Ukrainian people in these difficult moments. Our special thoughts and support go to all our internal audit colleagues affected by the situation.

Together, we are always stronger.



[Read more](#)

[#OneIIA](#) [#stopwarinukraine](#) [#internalaudit](#)

### European Public Sector Forum: New challenges for internal and external auditors in the Public Sector (30th March 2022)

ECIIA is organising the first edition of the European Public Sector Forum: New challenges for internal and external auditors in the Public Sector which will take place on the 30th March 2022.

The event will be virtual and free for Chief Audit Executives (and their Deputy). It will be an opportunity to share experiences and common challenges of the internal audit profession in the Public Sector and to network with European peers. CPEs will be available upon request.

[Learn more](#)

### Συμμετείχαμε στην πιο κάτω έρευνα.



[Download](#)

Μαρία Ροντογιάννη & Έρρικα Παπανδρέου  
σας ευχαριστούμε!



### EIOPA: Risk Dashboard based on Solvency II 03/2022

[Read more](#)

### The three lines joining forces for COP26

In light of the COP26, ECIIA is delighted to announce its collaboration with ecoDa (the European Confederation of Directors Associations) and FERMA (The Federation of European Risk Management Associations) to enhance the cooperation between the three lines.

The cooperation between internal auditors, risk managers, and board members have never been so crucial to efficiently identify and manage the impacts but also to create new opportunities throughout the ESG journey.

[Watch video](#)

### EBA: Environmental social and governance Pillar 3 disclosures

The European Banking Authority (EBA) published its final draft implementing technical standards (ITS) on Pillar 3 disclosures on Environmental, Social, and Governance (ESG) risks. The final draft ITS put forward comparable disclosures to show how climate change may exacerbate other risks within institutions' balance sheets, how institutions are mitigating those risks, and their ratios, including the GAR, on exposures financing taxonomy-aligned activities, such as those consistent with the Paris agreement goals.

[Read more](#)

### European Commission: Taxonomy complementary climate delegated act to accelerate decarbonization

The European Commission presented the Taxonomy complementary climate delegated act to accelerate decarbonisation.

The Complementary Climate Delegated Act: Introduces additional economic activities from the energy sector into the EU Taxonomy, including nuclear and gas activities as transitional activities; Introduces specific disclosure requirements for businesses related to their activities in the gas and nuclear energy sectors. To ensure transparency, the Commission has today amended the Delegated Act, so that investors can identify which investment opportunities include gas or nuclear activities and make informed choices.

Once the text is translated into all EU languages it can be formally adopted, and a four-to-six month scrutiny period for the Parliament and Council can begin running. Luxembourg and Austria have already announced they will take the Commission to court over the proposal.

## FERMA: risk management tool for remote working



Ferma launched a simplified guide to risk mapping for remote working. The tool is a simple questionnaire that organisations of any size can use. It sets out a template of risks and opportunities linked to remote working divided into seven important categories: strategic, financial, security and safety, operational, regulatory and compliance and technological. [Read more](#)

## Risk in Focus 2022: hot topics for internal auditors

While the coronavirus pandemic continues to disrupt the corporate landscape in the present, the new edition of the ECIIA Risk in Focus report highlights climate change as the rising risk of the future.

[Read more](#)

## European Public Sector Forum: New challenges for internal and external auditors in the Public Sector (30th March 2022)

ECIIA is organising the first edition of the European Public Sector Forum: New challenges for internal and external auditors in the Public Sector which will take place on the 30th March 2022.

[Read more](#)



## ECIIA annual conference 2022

6-7 October 2022 - Brussels

Registration will open soon!

## News from IIA Greece - IEEE

### Νέος νόμος 4849/5.11.2021, Κεφάλαιο Ε, άρθρα 85-93 - Εσωτερικός Έλεγχος επιχειρήσεων ιδιωτικού τομέα

Σε συνέχεια της ενημέρωσης για το πιο πάνω θέμα που σας επικοινωνήσαμε με το προηγούμενο newsletter, στο Ινστιτούτο συστήθηκε επιτροπή η οποία ετοίμασε προτάσεις προς το Οικονομικό Επιμελητήριο. Έγιναν συζητήσεις μεταξύ του Προέδρου του ΟΕ, της Προέδρου του Ινστιτούτου και της Διευθύντριας. Κάποιες από τις προτάσεις συμφωνήθηκαν, κάποιες άλλες όχι. Την Τρίτη 5/4/2022 ψηφίζεται στη Βουλή νέα τροπολογία η οποία θα επιφέρει αλλαγές και διευκρινίσεις σε υλοποίηση όσων συζητήθηκαν. Ευχαριστούμε πολύ τα μέλη της επιτροπής του IEEE και τον Πρόεδρο του Επιμελητηρίου. Ελπίζουμε σε καλή έκβαση και συνεργασία και θα εργαστούμε προς την κατεύθυνση αυτή.

### Business transformation: No pain, no Gain.

Το Ινστιτούτο μας διοργάνωσε θεματική βραδιά με ομιλητή έναν πολύ σπουδαίο επαγγελματία: τον πρόεδρο του IMA. Ελπίζουμε σύντομα να έλθει στη χώρα μας, οπότε θα έχουμε την ευκαιρία να συζητήσουμε μαζί του από κοντά.

Διαδικτυακή 2.CPE's  
Θεματική Βραδιά

The Institute of Internal Auditors Greece

“Business Transformation – No Pain, No Gain?”

24 FEB 2022  
18:00-19:15

Ομιλητής:  
**J. Stephen McNally, CMA, CPA**  
CFO – PTI Family of Companies  
Chair – IMA Global Board of Directors

### «Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου κλειδί για την εταιρική διακυβέρνηση: Ο Εσωτερικός Έλεγχος»

Στις 9 Μαρτίου 2022 πραγματοποιήθηκε διαδικτυακό εργαστήριο με θέμα «Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου κλειδί για την εταιρική διακυβέρνηση: Ο Εσωτερικός Έλεγχος» σε συνεργασία του ΣΕΒ με το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας – IIA Greece, με μεγάλη συμμετοχή. Ήταν το τρίτο σε σειρά δύο άλλων με το ΣΕΚΑΣΕ και τον ΠΑΣΥΣΔΙΚ.

**Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου κλειδί για την εταιρική διακυβέρνηση: Ο Εσωτερικός Έλεγχος**

Συμμετέχοντες:

**Άρης Δημητριάδης,**  
Compliance Executive φίλος Cosmate,  
Μέλος ΔΣ IIA Greece

**Βασίλης Μονογιός,**  
CPA (ΣΟΕΛ), CIA, CRMA, COSO IC,  
Managing Partner AMID

**Μαρίνα Λιακοπούλου,**  
CIA, MBA Διευθύντρια Εσωτερικού  
Ελέγχου ΕΥΔΑΠ

**Σοφία Μάνεση,**  
CIA, COSO IC, MBA, Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου  
στο Ταμείο Χρηματοοικονομικής Σταθερότητας,  
Μέλος IIA Greece

**Βέρα Μαρμαλίδου,**  
Πρόεδρος IIA Greece, ECIA Board member

**Κωνσταντίνος Β. Κόλλιας,**  
Πρόεδρος Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος,  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ΑΙΑ

**Νίκος Λαμπρούκος,**  
Εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου  
της Quest Holdings AE

**Αλέξιος Πυλάβιος,**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου  
της Μυτιληναίος Α.Ε.

Συντονισμός:  
**Ελευθερία Σπυριδωνος,**  
Director στο Τμήμα ESGRC της  
Grant Thornton Ελλάδος και  
αρμοδία για υπηρεσίες Εταιρικής  
Διακυβέρνησης, Διαχείρισης  
Κινδύνων και Κανονιστικής  
Συμμόρφωσης (CIA, COSO IC)

09.03  
2022  
17:00-19:00

Συνδιοργάνωση

ΣΥΕΒ  
Εθνικός Οργανισμός, Σύνταξη ΕΠΣΟΕ

The Institute of Internal Auditors Greece

ΣΥΕΒ

IMA

The Institute of Internal Auditors Greece

Μπορείτε να παρακολουθήσετε το εργαστήριο του εσωτερικού ελέγχου [εδώ](#)



### Παρουσίαση από την Πρόεδρο σε σεμινάριο που διοργάνωσε η εταιρία Έγκριτος σε συνεργασία με μέλος μας στα Χανιά.

Η πρόεδρος μίλησε για το Ινστιτούτο Εσωτερικών ελεγκτών; Τι είναι εσωτερικός έλεγχος (Internal Audit);

Τι αρμοδιότητες έχει; Ποια τα Διεθνή πρότυπα για τον εσωτερικό έλεγχο; Τι είναι η διεθνής Πιστοποίηση για τον ΕΕ; Πώς το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών μπορεί να συνδράμει τους ΟΤΑ;

### Ετήσια συνέλευση και εκλογές στις 14 Απριλίου 2022

Το Ινστιτούτο εξέδωσε ανακοίνωση προς τα μέλη του για το θέμα αυτό στις 18 Μαρτίου 2022.

Για οτιδήποτε απορία έχετε, επικοινωνήστε με το γραφείο μας.



**Wolters Kluwer**

## TeamMate+ Audit

**TeamMate®**  
CATEGORY LEADER  
Internal Audit Management Solutions  
CHARTIS RISKTECH QUADRANT  
2021



- Improve Audit Productivity
- Connect Critical Business Systems
- Deliver Insights to Stakeholders
- Use Integrated Analytics
- Configure to Your Methodology
- Easy to Use and Implement

[tm.wolterskluwer.com](http://tm.wolterskluwer.com)

## Εξασφαλίστε έγκαιρα τη θέση σας στα εκπαιδευτικά προγράμματα του IIA Greece!

### **COSO** Internal Control Certificate Program

5, 6, 7 ΑΠΡ 2022 & **ΝΕΟ τμήμα:** 6, 8, 9 ΙΟΥΝ 2022

CPE's: 23

### **COSO ERM** Enterprise Risk Management Certificate Program του IIA

26, 27, 28 ΣΕΠ 2022

CPE's: 23

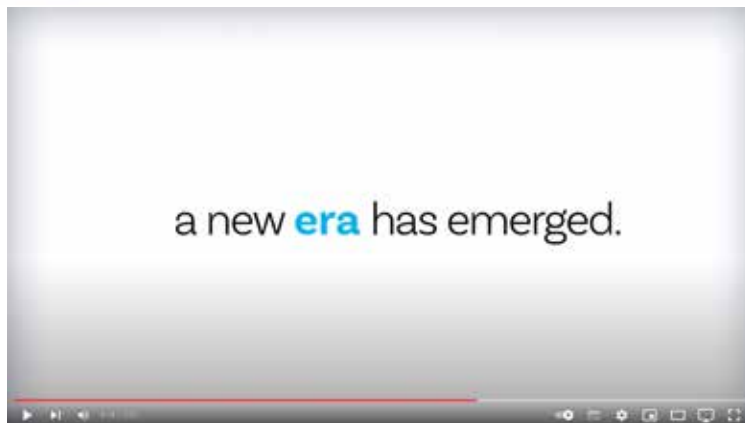


**Βασίλης Μονογιός**  
CPA, CIA, CRMA, COSO IC cert.



## An evolution is here

The IIA Rebrand & Digital Transformation



## Γνωρίστε τους συντελεστές έκδοσης



### Νίκος Καλατζής

#### Υπεύθυνος εκ μέρους του ΔΣ του ΙΕΕΕ

Απόφοιτος της Λεοντείου Σχολής, είναι πτυχιούχος του τμήματος Οικονομικών Επιστημών, του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι κάτοχος του Μεταπτυχιακού

Επαγγελματικού Τίτλου Κατάρτισης Ελεγκτών Λογιστών, του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ), έχοντας τον τίτλο του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή (Νόμιμος Ελεγκτής). Έχει ολοκληρώσει με επιτυχία το μακροχρόνιο πρόγραμμα επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης στο φορολογικό δίκαιο, του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ). Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας.

Από τη θέση του διευθυντικού στελέχους, έχοντας 15ετή και πλέον εμπειρία, σε πολυεθνικές συμβουλευτικές εταιρείες (Big4), παρέχει υπηρεσίες ελέγχου και διασφάλισης, σε τακτικούς και ειδικούς ελέγχους καθώς και σε έργα προσυμφωνημένων διαδικασιών (due diligence και vendor due diligence). Διατέλεσε Οικονομικός Διευθυντής σε πολυεθνική εταιρεία εξυπηρέτησης αεροσκαφών. Από το 2015, είναι Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου «ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ ΕΑΕ» ενώ από το 2019, έχει αναλάβει καθήκοντα Προέδρου Επιτροπής Ελέγχου σε δημόσια εταιρεία, θυγατρική της «Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών & Περιουσίας Α.Ε.» (ΕΕΣΥΠ).



### Μαρία Σουρή (CIA)

#### Συντονιστής Έκδοσης Newsletter

Business Senior Audit Manager at Euroclear S.A., πιστοποιημένη με CIA και πολυετή εμπειρία στον εξωτερικό και Εσωτερικό Έλεγχο. Μέλος της

Επιτροπής Δημοσίων Σχέσεων του IIA Greece – ΙΕΕΕ.



### Έφθν Κόκκα

Εργάζεται ως Διοικητική Διευθύντρια του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (IIA Ελλάδας), με εμπειρία 15 ετών στο χώρο του Marketing και των Πωλήσεων σε εταιρίες του κλάδου ενέργειας. ISO 9001 Lead Auditor Certification.



### Μάκης Σολομών

Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και πιστοποιημένος ελεγκτής CIA, CRMA. Για 11 έτη εργάστηκε σε διεθνείς ελεγκτικούς οίκους (PWC, Deloitte) ως Senior Manager of Enterprise Risk Services.

Για 5 έτη εργάστηκε σε εταιρία Διαχείρισης Επενδύσεων ως Senior Officer of Finance, Compliance and Risk Management. Έχει επίσης εργασθεί ως Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου στο ΤΑΙΠΕΔ και στην AVIS Greece. Σήμερα είναι Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου στην εταιρία Elredison.



### Βασιλική Καρδάση (CIA)

Απόφοιτη του τμήματος Οικονομικών Επιστημών του ΕΚΠΑ και κάτοχος MSc σε TQM του τμήματος ΟΔΕ του Πανεπιστημίου Πειραιώς. Υπήρξε Σύμβουλος της KPMG σε έργα ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου. Τα τελευταία 12 έτη εργάζεται στην Τράπεζα της Ελλάδος στο αντικείμενο της εποπτείας ασφαλιστικών επιχειρήσεων ζωής & μικτής δραστηριότητας.



### Βασίλης Κατσανάκης

Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών με μεταπτυχιακές σπουδές στην «Χρηματοοικονομική και Τραπεζική», στην «Εκπαίδευση» και στη «Λογιστική και Έλεγχο Επιχειρήσεων και Δημοσίων Οργανισμών», καθώς και κάτοχος της επαγγελματικής πιστοποίησης ACCA (FCCA). Απασχολήθηκε στον τραπεζικό τομέα για 13 χρόνια, εκ των οποίων τα

εννιά ως Εσωτερικός Ελεγκτής. Από το 20216 απασχολείται στο δημόσιο τομέα, αρχικά ως δημοσιονομικός ελεγκτής και το τελευταίο διάστημα ως σύμβουλος σε θέματα ακεραιότητας και λογοδοσίας.



### Βασίλης - Δημήτρης Μαραμενίδης (MBA, CIA, CISA)

Είναι υπεύθυνος για τον εσωτερικό έλεγχο των πληροφοριακών συστημάτων στον Όμιλο Εθνικής Τράπεζας. Είναι απόφοιτος του Lancaster University Management School και έχει πολυετή τραπεζική και ελεγκτική εμπειρία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.